



المملكة المغربية

وزارة الداخلية

إقليم القنيطرة

جماعة القنيطرة

قسم الإستراتيجية والتحديث

مصلحة المرصد الحضري



برنامج عمل الجماعة
Plan d'action communal



برنامج عمل الجماعة 2027/2022

القنيطرة:

مدينة واعدة ذات موقع تنافسي

مؤثر في محيطها الجهوي والوطني



صاحب الجلالة الملك محمد السادس

"..كما أن من أبرز مظاهر التوسع الحضري، تزايد عدد سكان المدن، وما يواكبه من اتساع للمساحة التنظيمية للمدن، نتيجة لامتداد الأفقي والعمودي لل عمران، الذي يتطلبه توفير احتياجات السكان الأساسية، من مساكن وطرق، وخدمات بمختلف أشكالها.

ومن ثم، فإن الامتداد الأفقي للمدن غالبا ما ينتج عنه استهلاك للاحتياجات العقارية على حساب الأراضي الزراعية الخصبة وذات المردودية الإنتاجية العالية، التي تتحول إلى بنايات إسمنتية، تزداد توسعا يوما بعد يوم، علاوة على ارتفاع كلفة التدبير الحضري، وضعف نجاعة الخدمات العمومية.

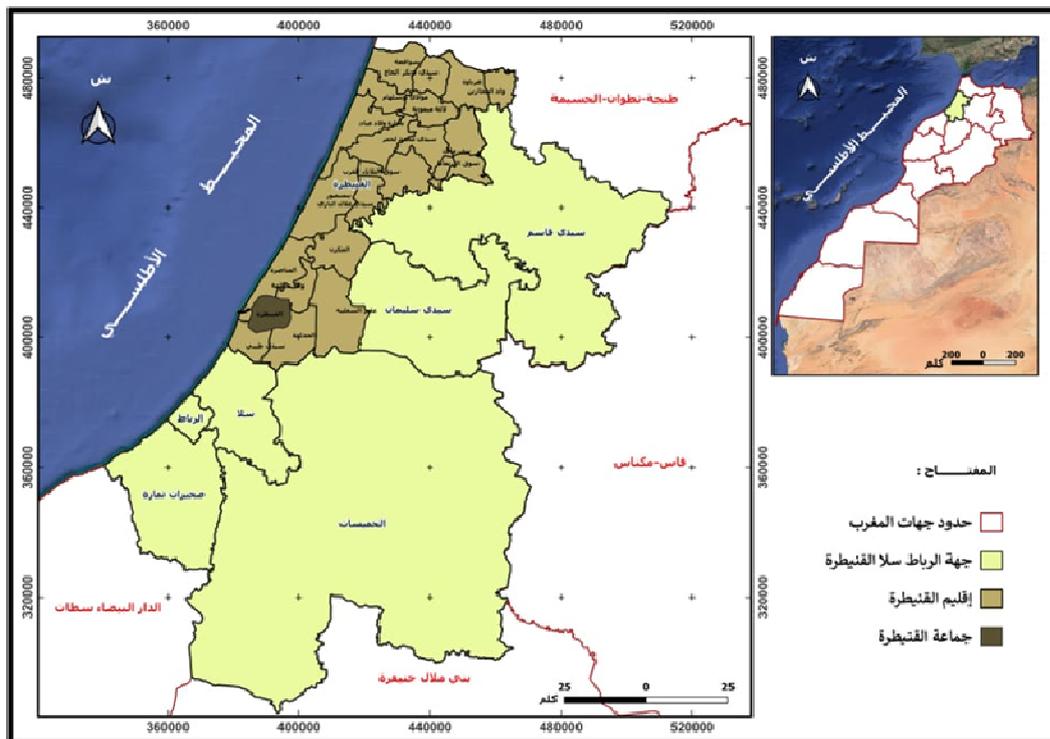
كما أن هذه التحولات على مستوى الحياة الحضرية، ستساهم في ظهور فوارق اجتماعية ومجالية داخل المدن عامة، وفي الحواضر الكبرى خاصة، مما يساعد على بروز فضاءات هامشية تشكو من ندرة المرافق الضرورية، وضعف البنيات التحتية، وعدم تأمين الخدمات الحضرية الأساسية، مما يهدد التماسك الاجتماعي والاندماج الحضري.

حضرات السيدات والسادة،

وعيا منا بتعقد هذا الوضع وما ينطوي عليه من مخاطر، ما فتننا توجه الجهات المختصة، إلى الاهتمام بالمدينة في شمولية نموها، وإلى ضرورة التعامل بكامل الجدية مع القضايا الأساسية التي تطرحها على مستوى التنظيم الترابي في مفهومه الشامل، وليس انطلاقا من مقاربة ضيقة تعنى بالسكن فقط"

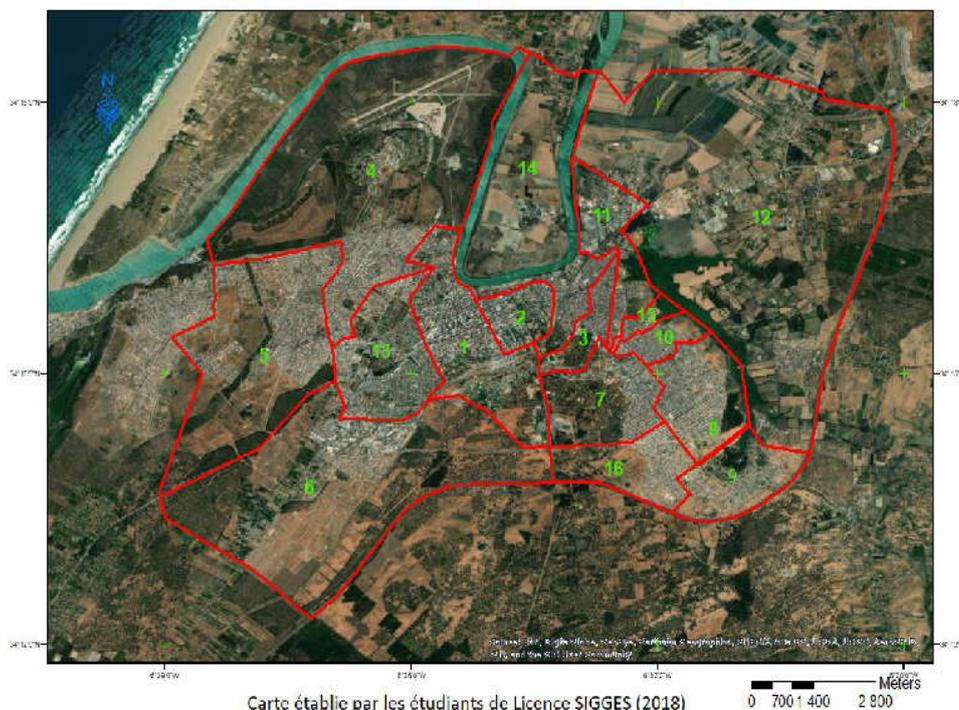
مقتطف من الرسالة السامية التي وجهها صاحب الجلالة إلى المشاركين في أشغال المنتدى الوزاري العربي الثاني للإسكان والتنمية الحضرية يوم الخميس 21 دجنبر 2017 بالرباط.

موقع جماعة القنيطرة من الخريطة الترابية للإقليم، ولجهة الرباط سلا القنيطرة



التوزيع المجالي لمقاطعات جماعة القنيطرة

LA REPARTITION DES ARRONDISSEMENTS DE KENITRA



الصفحة	الفهرس
7	توطئة
10	القسم الأول: منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة
10	1- المجلس يتولى ذاتيا عملية إعداد برنامج عمله
14	2- العمليات المنهجية لإعداد برنامج العمل
19	3- بناء وتحرير وثيقة برنامج عمل الجماعة
23	القسم الثاني: التصور الموجه لإعداد برنامج العمل:
23	I - السياق والظرفية الوطنية، الجهوية والمحلية
26	II - مقومات التصور وعناصر الرؤية
28	القسم الثالث: واقع حال جماعة القنيطرة
28	I - خلاصات وثيقة المونوغرافيا
46	II - التشخيص التشاركي
66	III - بلورة الرؤية الاستراتيجية
67	IV - الرؤية الاستراتيجية
71	القسم الرابع: مشاريع برنامج عمل الجماعة
72	1- مشاريع برنامج عمل الجماعة 2022-2027 - البرنامج العام -
96	2- المشاريع ذات الأولوية بجماعة القنيطرة برسم السنوات الثلاث الأولى للبرنامج
146	3- تحليل وتقييم الموارد والنفقات للمشاريع ذات الأولوية بجماعة القنيطرة برسم السنوات الثلاث الأولى للبرنامج
151	القسم الخامس: آليات التتبع والتقييم
151	1- الضوابط والمرجعيات الداخلية للبرنامج، تبعا لمنطق بنائه ووحدة تصوره
151	2- الضوابط والمرجعيات القانونية والمؤسسية المؤطرة لعملية تنفيذ برامج عمل الجماعة
152	3- آليات التتبع والتقييم
153	4 - آليات منظومة التنقيط واحتساب المؤشرات
156	خاتمة:
	الملحقات
	البطاق التقنية للمشاريع
	الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة
	الفريق المشرف على إعداد برنامج عمل الجماعة من أساتذة باحثين وخبراء



كلمة رئيس جماعة القنيطرة أناس البوعناني

بسم الله الرحمن الرحيم

تعتبر عملية إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2022 - 2027 فرصة سانحة لتبني منهجية جديدة لتدبير الشأن العام المحلي، تتجاوز الأدوار التقليدية المتمثلة في تقديم خدمات للمرتفقين، الى تحول رقمي، وتدبير مفاولاتي، قادر على خلق ابداع جماعي وتشاركي، كفيل بالتنسيق الأمثل بين جهود كافة المتدخلين والفاعلين المحليين، وإيجاد الحلول المتجددة وفق المقاربة الاستباقية واليقظة الاستراتيجية والتحليل التوقعي.

ورغم الظرفية العالمية الصعبة ، وأثرها على الاقتصاد الوطني والمحلي ،فقد حرصنا على تكريس سيادة القانون وتعزيز قيم الشفافية وترسيخ مبادئ الحكامة الجيدة لوضع برنامج عمل جماعة القنيطرة 2027/2022، وفق مقاربة تشاركية وتشاورية مع الساكنة والجمعيات والقطاع الخاص والأحزاب السياسية والنقابات ورؤساء المصالح غير الممركزة والجامعة والخبراء بالمدينة، مستلهمين النموذج الجديد للتنمية، الذي تبني منظورا مغايرا لتدبير الشأن العام الوطني والجهوي والمحلي، بتطوير الرؤية، وتحديث أساليب ومناهج العمل، والاجتهاد في ابتكار الحلول، قصد إعطاء مدينة القنيطرة المكانة التي تستحقها، بأن تصبح مدينة تنافسية واعدة لها دور أساسي في النسيج الاقتصادي الوطني بشكل يساهم فيخلق الثروة، والتنشيط الاقتصادي، وفتح فرص الشغل أمام شباب المدينة، ويعمل على دعم مسار الرفاه والعيش الكريم الذي نبتغيه جميعا لمواطنينا. وإننا على اقتناع تام بتميز برنامج عمل جماعتنا لما سيحققه من انطلاقة جديدة لهذه المدينة

الصاعدة؛ غير أن ذلك يقتضي استمرار التعبئة من أجل تتبع تنفيذ المشاريع المبرمجة، ومراقبة حسن تنزيلها، وتقييم التقييم الموضوعي الذي يسمح بتجاوز نواقصها، وتبني أحدث الآليات والأساليب الملائمة من أجل حكمة ترابية ناجعة.. كما أنه يستلزم البحث المتواصل عن تمويلها، وتعبئة الموارد الكافية لإخراجها، إما ذاتيا أو بشراكة مع القطاع العام أو الخاص، أو هما معا، بالإضافة إلى ما يحتاجه كل ذلك من بناء جهاز توافلي وإعلامي قوي، لمد جسور التواصل مع الساكنة وكافة الأطراف المعنية بشؤون المدينة، لمدهم بالمستجدات، وإخبارهم بشكل منتظم بتطور تنفيذ المشاريع المبرمجة، ونسبة تحقق الأهداف الاستراتيجية، ومن أجل إنجاز التسويق الترابي الذي من شأنه خلق جاذبية أكبر للمدينة والزيادة في إشعاعها؛ كل ذلك عبر تفعيل ذكاء ترابي جماعي كفيل بترقية مدينة القنيطرة الى مصاف المدن الرائدة جهويا ووطنيا؛ خاصة وأنها تتوفر على مؤهلات حقيقية تسمح لها بتحقيق ما نطمح إليه من أهداف. ويكفي أن نذكر في هذا الباب بكونها المدينة المغربية الوحيدة التي تتوفر على ميناء نهري، يمكن تحويله إلى ميناء ترفيهي يستقطب العديد من الأنشطة السياحية والترفيهية (مارينا، رياضات مائية، منتزهات..). ستعطي من دون شك رونقا آخر لهذه المدينة.

علما أن مدينة القنيطرة تتوفر على مميزات بيئية وطبيعية أخرى، نذكر من بينها المجال الغابوي الهام (حوالي 1300 هكتار)، يمكن أن يستغل في خلق حدائق حضرية ومنتزهات ترفيهية، ما أحوج ساكنة المدينة إليها بعد أن صار عددهم يقدر بحوالي 500 ألف نسمة. علاوة على أن القنيطرة تحتضن منطقة رطبة هامة مصنفة دوليا (مرجة الفوارات)، ينبغي العمل على تمشين هذا الرصيد، وحسن توظيفه كمجال للترفيه لفائدة ساكنة المدينة وزوارها. حيث تعتبر هذه المنطقة الرطبة بمثابة فضاء متميز للحفاظ على التنوع البيولوجي على الصعيد العالمي، ولا ينبغي أن تتحول إلى مطرح للنفايات ومجال لتصريف المياه العادمة..

كما أن برنامج عملنا لهذه الولاية أخذ بالاعتبار الوظائف الجديدة التي ينبغي أن تعمل المدينة على تطويرها، وخاصة على صعيد التنشيط الاقتصادي للتراب المحلي والإقليمي والجهوي؛ وهي المدينة التي تتفاعل يوميا مع المنطقة الصناعية الحرة، ومع إقليمها الفلاحي الغني. وهو ما تم التفكير فيه من أجل ربط المدينة بمحيطها الاقتصادي، صناعيا وفلاحيا، والعمل على توطين الكثير من المشاريع بالقرب منها؛ لهذا اقترح برنامج عملنا تهيئة منطقة جديدة لاستقبال كافة الأنشطة والمؤسسات والأندية والمنصات المرتبطة بها (منطقة الفوارات/النخاخصة)، بالتعاون مع كافة القطاعات الحكومية ومع الخواص، وكذلك مع الجامعة؛ حتى تستجيب لمتطلبات التنمية، كما عبر عنها صاحب الجلالة في أكثر من مناسبة، وكما جاء ذلك على لسان رئيس الحكومة، ووزير الداخلية بمناسبة افتتاح أشغال المناظرة الوطنية حول التعمير والإسكان يوم الجمعة 16 شتنبر من

هذه السنة (2022).

هذا ولقد أخذنا بعين الاعتبار، جميع الالتزامات والعقود التي أبرمتها الجماعة سابقا، وخاصة مشاريع المخطط الإقليمي الاستراتيجي الذي أعطى انطلاقته جلالة الملك محمد السادس نصره الله، إضافة الى المشاريع التي هي في طور الإنجاز، لضمها إلى المشاريع الجديدة لبرنامج عمل الجماعة، نتمنى أن ننجح في تعبئة الموارد المالية الكافية لإنجازها وتطويرها، سواء خلال المرحلة الأولى (الثلاث سنوات الأولى)، أو خلال المرحلة الثانية من برنامجنا؛ حتى ترتقي القنيطرة إلى المصاف المشرفة التي نتمناها لها جميعا، منتخبون وسلطات ترابية إقليمية و جهوية ووطنية، وقطاعات حكومية وخواص وغيرهم من داخل الوطن ومن خارجه..

ونحن نضع برنامج عمل المدينة، فقد كانت عيننا موضوعة على مستقبلها باستمرار، خاصة وأنها ستصير في المدى القريب من بين المدن الكبرى للمملكة، وخاصة بعد أن صار امتدادها المجالي غير منفصل عن المهديّة وسيدي الطيبي، مما يؤهلها لأن تعتمد نظام مجلس المدينة؛ وما يعنيه ذلك من مشاريع ضخمة تنتظرها (فقد تم مثلا اقتراح مشروع بيئي استثماري ضخم بالمنطقة، رصد له مبلغ 2.5 مليار دولار. تم الإعلان عنه بمناسبة انعقاد المؤتمر 22 حول التغيرات المناخية "كوب 22")؛ بالإضافة إلى الحديث عن مشروع ميناء القنيطرة الأطلسي، والمشاريع المايين جماعية، واستثمارات أخرى (مثل محطات التصفية، ومجمع النفايات الصلبة، وغيرها..). ومن شأن إخراج هذه المشاريع إلى حيز الوجود أن يجعل من "القنيطرة الكبرى"، مجالا ترابيا وطنيا هاما ضمن الشريط الوطني الواقع بين الدار البيضاء وطنجة.

وفي ختام هذه الكلمة، لا بد من التوجه بالشكر الوافر والامتنان الجزيل لكل من ساهم في إعداد هذا البرنامج، وإلى كل الفعاليات التي ساهمت في مد يد العون للجماعة من أجل تحضيره في أحسن الظروف، بدءا بأعضاء لجنة القيادة والفريق التقني والخبراء، وممثلو الجمعيات وفعاليات المجتمع المدني، الذين خصصوا لهذه العملية من الجهد والوقت والصبر ما يستحقون عليه الثناء والتقدير، كما نتقدم بالشكر لكل المصالح الإدارية والتقنية والمصالح التابعة للدولة والسلطات المحلية والاقليمية التي عملت على تزويد فريق العمل بكافة المعلومات والبيانات والإيضاحات والمقترحات المفيدة، التي ساهمت في بناء الرؤية ووضع استراتيجية العمل التي نتمنى من العلي القدير أن يوفقنا في تحقيقها.

والله المستعان.

توطئة

يترجم هذا البرنامج جملة من المبادئ، وعددا من قواعد العمل، التي يعتبرها مجلس مدينة القنيطرة موجهة لتصوره حول تدبير المدينة، ومحددة لأسلوب تسييره لشؤونها، خلال ولايته الممتدة ما بين سنوات 2022 و2027؛ تقوم على مرتكز أساس، ألا وهو خدمة الصالح العام، وتعزيز الممارسة الديمقراطية ببلادنا، بما يحقق ما يطمح إليه وطننا العزيز من تقدم وازدهار. ويأتي على رأس تلك المبادئ وقواعد العمل، العناصر المرجعية والتوجيهية التالية في إعداد برنامج عمل الجماعة:

1- المرجعية الوطنية، السياسية والقانونية المؤطرة للبرنامج:

1-1 كما هي مؤطرة دستوريا، وخاصة منها، تلك المبادئ المكرسة للنظام الديمقراطي ببلادنا، والعاملة على المشاركة المواطنة في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها، كما هي واردة ومنصوص عليها في:

- الظهير الشريف رقم 1-11-91 صادر في 27 شعبان 1432 (29 يوليوز 2011 بتنفيذ نص الدستور، لاسيما الفصلين 13 - 139 منه)

الفصل 13: "تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها."
الفصل 139: "تضع الجهات والجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتبناها"

1-2 وكما هي محددة ومعلنة في الخطاب والتوجيهات الملكية السامية، في أكثر من مناسبة:

- **المقتطف الأول**، من خطاب 30 يوليوز 2022 بمناسبة الذكرى 23 لعهد العرش المجيد: "ولن نتمكن من رفع التحديات الداخلية والخارجية، إلا بالجمع بين روح المبادرة ومقومات الصمود، لتوطيد الاستقرار الاجتماعي، والنهوض بوضعية المرأة والأسرة؛ وتعزيز قدرات الاقتصاد الوطني.."

إن بناء مغرب التقدم والكرامة، الذي نريده، لن يتم إلا بمشاركة جميع المغاربة، رجالا ونساء، في عملية التنمية..."

"إن أخطر ما يواجه تنمية البلاد، والنهوض بالاستثمارات، هي العراقيل المقصودة، التي يهدف أصحابها لتحقيق أرباح شخصية، وخدمة مصالحهم الخاصة. وهو ما يجب محاربهه."

- **المقتطف الثاني**، من الخطاب الملكي السامي بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية الحادية عشرة، بتاريخ 08 أكتوبر 2021: " وقد كرست هذه الانتخابات انتصار الخيار الديمقراطي المغربي، والتداول الطبيعي على تدبير الشأن العام. فالأهم ليس فوز هذا الحزب أو ذاك لأن جميع الأحزاب سواسية لدينا.

وتأتي بداية هذه الولاية، في الوقت الذي يدشن فيه المغرب مرحلة جديدة، تقتضي تظافر الجهود حول الأولويات الاستراتيجية لمواصلة مسيرة التنمية ومواجهة التحديات الخارجية. "

- **المقتطف الثالث**، من الخطاب الملكي السامي، بتاريخ 11 أكتوبر 2013، بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة:

" المجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقها. فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرتهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم.

كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أوراش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين. إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية. "

1-3 وكما هي مؤطرة ومنظمة بموجب القوانين المنظمة لسير الجماعات الترابية، وخاصة منها:

- مقتضيات الظهير الشريف رقم 85-15-1 الصادر في 20 رمضان 1436 الموافق ل 07 يوليوز 2015، بتنفيذ القانون رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.
- المرسوم رقم 301-16-2 الصادر في 23 من رمضان 1437 الموافق ل 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة. وتتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- المرسوم رقم 307.16.2 الصادر في 23 رمضان 1437 الموافق ل 29 يونيو 2016 بتحديد مضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفية إعدادها.

- المرسوم رقم 306.17. 2 الصادر في 08 شوال 1438 الموافق ل 03 يونيو 2017 بتحديد الآليات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكمة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها.
- دليل إعداد برنامج عمل الجماعة الصادر عن مصالح وزارة الداخلية سنة 2019.
- القرار الجماعي رقم عدد 02 بتاريخ 06 أبريل 2022 القاضي بتعديل القرار عدد 01 المتعلق بإعداد برنامج عمل جماعة القنيطرة.
- الأخذ بعين الاعتبار برنامج المخطط الإستراتيجي للتنمية المندمجة لإقليم القنيطرة 2015/ 2020 وكذا برنامج عمل جماعة القنيطرة 2017/2022، بالإضافة إلى مخططات وبرامج عمل الجهة والإقليم.

oooooooooooooooooooooooooooo

القسم الأول

منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

تقديم:

لعل التراكم الذي تحقق على صعيد منهجية إعداد برامج ومخططات عمل الجماعات الترابية، منذ انطلاقتها سنة 2015، قد سمحت للجماعات الترابية بالبناء على التجارب السابقة والإفادة منها، لتطوير قدراتها على تملك عملية إعداد ووضع برامج عملها، عبر ما راكمته أطرها من خبرات، وما وفرته الوزارة الوصية من توجيهات منهجية محكمة (وخاصة منها الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة)¹، ارتأى المجلس الحالي الاستفادة منها، حتى يكون على بينة من مختلف عمليات إعداد البرنامج، وفاعلا أساسيا في رسم توجهاته، وفي متابعة إنجازه وتقييمه وتعديله (بعد 3 سنوات كما ينص على ذلك القانون)، رفقة كافة الفاعلين الترابيين الساهرين على حسن أداء الجماعة لوظائفها وأدوارها.

بناء على ذلك، فقد اختار مجلس جماعة مدينة القنيطرة، أن يتولى ذاتيا عملية إعداد برنامج عمله خلال مدة انتدابه (2027/2022)

I- المجلس يتولى ذاتيا عملية إعداد برنامج عمله.

أولا: الإجراءات الإدارية والخطوات التنظيمية:

اختار المجلس أن يتولى ذاتيا عملية إعداد برنامج عمله، حتى يضع تصورا جديدا لتدبير شؤون المدينة، ينخرط فيه كافة الفاعلين الترابيين، والهيئات السياسية والمدنية، والفعاليات والكفاءات الإدارية والعلمية، بما يحقق مشاركة عميقة وواسعة في إعداد البرنامج، وهو ما تجسده الإجراءات الإدارية والخطوات التنظيمية والعمليات المنهجية التالية:

- 1- لقد أصدر رئيس الجماعة في هذا الإطار، قرارا بتعيين فريق تقني من أطر جماعة القنيطرة، لإعداد برنامج عمل الجماعة عن المرحلة 2027/2022، قرار عدد 03 بتاريخ 14 أبريل 2022. (راجع قرار التعيين).
- 2- وكون لهذه الغاية لجنة قيادة تتكلف بتدبير عملية إعداد برنامج عمل الجماعة، في كافة مراحلها، تحت إشراف رئيس الجماعة، الذي كلف نائبه السيد الحسين مفتي برئاسة هذه اللجنة، والتنسيق المستمر مع المدير العام للمصالح ورئيسة مصلحة المرصد الحضري، وتم الإعلان عن ذلك خلال الاجتماع التوجيهي لرئيس الجماعة مع فريق إعداد برنامج عمل الجماعة، بتاريخ 21 أبريل 2022.
- 3- ومن أجل تعبئة الموارد البشرية الذاتية للجماعة، قصد إشراكها في عملية إعداد البرنامج، وقصد تملكها للبرنامج الذي ستسهر الجماعة على متابعة تنفيذه، فقد عمل المجلس على:

¹ - راجع نص الدليل الصادر سنة 2019 بالموقع الإلكتروني لوزارة الداخلية، البوابة الوطنية للجماعات الترابية.

3-1: إحياء المرصد الحضري للمدينة، الذي تم إحداثه منذ سنة 2012، وظل جامدا ومتوقفا عن مزاولة مهامه، منذ ذلك التاريخ. وقد تم في هذا الباب تكليف المرصد بمواكبة إعداد برنامج عمل المدينة في مختلف عملياته وأشواطه (جمع المعطيات، تنظيم اللقاءات، برمجة العمليات، تحرير التقارير والمراسلات، متابعة سير العمليات .. الخ).

3-2: تكوين فريق إداري وتقني من الموارد البشرية المؤهلة للمجلس الجماعي، تضم أطرا إدارية وتقنية جماعية عليا، من أجل مواكبة كافة العمليات، والمساعدة على تحضير الملفات والوثائق المطلوبة، سواء منها تلك المتوفرة لدى مصالح الجماعة ومرافقها، أو تلك التي هي بحوزة الفاعلين الترابيين الآخرين، من أجل وضعها رهن إشارة لجنة قيادة إعداد البرنامج، ومن أجل تحضير وثيقة التشخيص الترابي للجماعة (مونوغرافية مدينة القنيطرة).

3-3: تكليف أحد الخبراء المتطوعين بمواكبة عمل الفريق التقني ومساعدته على حسن أداء مهمته.

3-4: تكوين لجنة من الخبراء عبر الانفتاح على مجموعة من الأساتذة الجامعيين المختصين والخبراء المهتمين بالمدينة وبالسياسات الترابية وإعداد المجال، الذين عبروا عن استعدادهم لتسخير مؤهلاتهم من أجل المساهمة في إعداد برنامج عمل المدينة، بما يتوفر لديهم من معارف وخبرات في ميادين قانونية وإدارية واقتصادية وبيئية ومجالية واجتماعية وتعميرية، من أساتذة باحثين بجامعة ابن طفيل وغيرها، ومن كفاءات علمية مستقلة أو منتتمة إلى بعض مراكز الدراسات والأبحاث.

3-5: تطوير الموقع الإلكتروني للجماعة، وإصدار نسخة جديدة منه، ابتداء من نسخته التجريبية بتاريخ 14 أبريل 2022².

3-6: وبنفس التاريخ، فتح نافذة خاصة بالمرصد الحضري، الذي يتم في إطاره إعداد برنامج عمل جماعة القنيطرة 2022-2027، حتى تكون أداة للتواصل مع العموم، ومع مختلف الفاعلين بالمدينة.

3-7: تجديد تشكيلة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع: بعد الإعلان عن فتح باب الترشيح لعضوية الهيئة، بالموقع الإلكتروني لجماعة القنيطرة بتاريخ 15 أبريل 2022، فضلا عن إعلانه بجميع الملحقات الإدارية الستة عشرة للجماعة³؛ حيث حظيت بثقة وموافقة مجلس جماعة القنيطرة، في دورة ماي 2022، بمقتضى مقرر عدد: 2022/46 بتاريخ 13 ماي 2022.

وتجدر الإشارة أن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع قد ساهمت هي بدورها في كافة أشواط إعداد هذا البرنامج، وشاركت بفعالية في سير مختلف جلساته وورشاته، بالاقترحات التي تعود إلى اختصاصها، وخاصة منها المقاربة الحقوقية التي تهدف إلى تعزيز العدالة الاجتماعية والمجالية، والمساواة وتكافؤ الفرص، وكذا إدماج مقاربة النوع بشكل عرضاني في كافة مشاريع ومقترحات برنامج عمل الجماعة.

² جماعة القنيطرة. ✉ الساحة الإدارية ص.ب 14000 القنيطرة/☎ 0537371518//الفاكس: 0537372883/البريد الإلكتروني:

[www.kenitra.ma](mailto:info@kenitra.ma) / info@kenitra.ma / Communekénitra@gmail.com / الموقع الإلكتروني:

³ طبقا لمقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي للجماعات. والمواد من 76 إلى 95 من الباب الخامس من النظام الداخلي لمجلس الجماعة، وكذا دليل مساطر إحداث وتفعيل واشتغال وتبعية هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالجماعات.

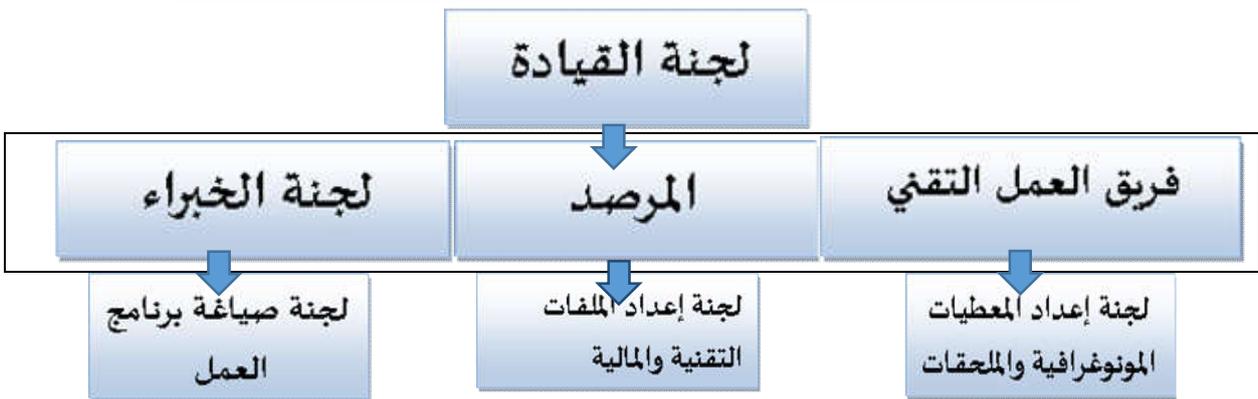
3-8: إشراف رئيس المجلس على تكوين لجنة للخبراء من بين أساتذة جامعيين وباحثين وأطر من أجل المساهمة في إعداد برنامج عمل الجماعة، وذلك منذ المراحل الأولى لإطلاق عملية إعداد البرنامج، بتاريخ 2 أبريل 2022؛ وتنظيم اجتماع للتنسيق مع الفريق التقني للجماعة، بتاريخ 22 أبريل 2022.

3-9: لتتعلق بعدها اللقاءات التشاورية، في إطار التشخيص التشاركي، مع هيئات المجتمع المدني والمصالح اللامركزية والهيئات المنتخبة إقليميا وجهويا، وباقي الفعاليات المعنية بالمدينة؛ كما سيأتي بيانه في فقرة لاحقة.



➤ بناء على هذه الإجراءات الإدارية والتنظيمية، تمت هيكلة الأطراف والموارد البشرية المساهمة في إعداد برنامج عمل الجماعة كما يلي:

هيكلية المكونات المنخرطة في إعداد برنامج عمل جماعة القنيطرة



➤ وتبعاً لذلك، تم وضع الجدولة الزمنية لإعداد برنامج العمل، قصد ترتيب مختلف عملياته، وإن كانت الجدولة الزمنية الأولية قد عرفت بعض التمديد، نظراً لما تتطلبه عملية إعداد البرنامج من مشاورات وزيارات ميدانية وتدقيقات في المشاريع المقترحة، وتنسيق مع الفاعلين الترابيين، ومراجعة وتدقيق للصياغة.. الخ.

الجدولة الزمنية لإعداد البرنامج

شتمبر	غشت	يوليوز	يونيو	ماي	أبريل	المدة	مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
					←	15 يوما	اتخاذ قرار الإعداد ونشره وتبليغه للسيد العامل
				←		60 يوما	مراحل التشخيص: 1- جمع المعطيات المونوغرافية للمدينة 2- تنظيم لقاءات التشخيص التشاركي 3- التحليل وبناء عناصر الرؤية
			←			15 يوما	مرحلة تجميع وتصنيف مخرجات اللقاءات واستكمال المشاورات
			←			20 يوما	تحديد المشاريع ذات الأولوية وتدقيقها
		←				15 يوما	تقييم موارد الجماعة
	←					30 يوما	بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة
	←					15 يوما	*المصادقة عليه من طرف المجلس *التأشير عليه من طرف سلطة
	←					20 يوما	المراقبة الإدارية

ثانيا: تنسيق العمل بين فريق العمل ودعم قدراته:

وحتى يقع الانسجام المطلوب بين كافة مكونات فريق العمل، عملت لجنة القيادة على تنظيم عدد من اللقاءات الداخلية لفريق العمل أو لجانه، وذلك بغاية تحقيق هدفين متكاملين:

الأول: دعم قدرات الفريق التقني حتى ينخرط بفعالية أكبر في إعداد البرنامج، وحتى تسهل عليه عملية إعداد الوثيقة المرجعية التي ستحتاجها المدينة في كافة تدخلاتها (مونوغرافية المدينة). وقد تم بهذا الخصوص تنظيم لقاءات تأطيرية متعددة لفائدة أطر اللجنة التقنية (انظر الملحق، صور من اللقاءات التأطيرية مع السيد مصطفى أنفلوس).

والثاني: تنسيق جهود لجنة الخبراء حتى يتمكن أعضاؤها من توحيد منهجية الاشتغال المقترحة، والانخراط في تنفيذها وهم يحملون نفس التصور عن كيفية إنجازها وتفعيلها؛ وهو الأمر الذي تطلب عددا من الاجتماعات التحضيرية بهذا الخصوص،

وكذا عددا من الاجتماعات التأطيرية لفريق العمل برمته، من أجل التعرف على المقاربات المطلوب الانطلاق منها وإعمالها أثناء إعداد مشاريع برنامج العمل (المقاربة التشاركية والحقوقية ومقاربة النوع، والثقافية السياسات العمومية، وكذا مقاربة التدبير المرتكز على النتائج...). (انظر الملحق).

II العمليات المنهجية لإعداد برنامج عمل الجماعة:

بناء على ما تم تحضيره وإعداده من ترتيبات وإجراءات إدارية وتنظيمية، تقنية وبشرية، لإطلاق عملية إعداد برنامج العمل، سطرت لجنة القيادة مجموعة من العمليات المنهجية والتدابير الإجرائية المساعدة على إعداد البرنامج، وذلك بالسير على ثلاثة محاور متوازية:

الأول: يخص مونوغرافية المدينة، وتجميع كافة المعطيات المتصلة بالمدينة وبمحيطها المباشر.

الثاني: تقييم المرحلة السابقة (بما شملته من قرارات تنظيمية واتفاقيات شراكة ودفاتر تحملات ومشاريع برنامج عمل الجماعة السابق. (2022/2017) وملاحظات وتوصيات مفتشية وزارة الداخلية والمجلس الأعلى للحسابات والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي).

والثالث: يخص إطلاق عملية التشخيص الترابي التشاركي للمدينة ومحيطها.

1- بالنسبة للمحور الأول: إعداد مونوغرافية المدينة، ونظرا لغياب وثيقة مرجعية حول المدينة، توفر المعطيات المطلوبة عنها؛ فقد تم العمل ضمن هذا المحور، اعتمادا على الموارد البشرية الذاتية للجماعة (اللجنة التقنية)، على تجميع كافة المعطيات المتصلة مباشرة بالمدينة أو بمحيطها وجوارها المباشر، وكذا جهتها، من أجل إعداد "مونوغرافية المدينة"، وبالتالي المساعدة على إعداد وثيقة "تشخيص واقع الحال"؛ وذلك:

1-1: اعتمادا، من جهة أولى، على المعطيات المتوفرة لدى أقسام الجماعة ومصالحها (رخص إدارية، تجهيزات، خدمات، جبايات، ممتلكات الجماعة ومرافقها، شكايات المواطنين، عدد أطر الجماعة وموظفيها.. إلخ).

1-2: واعتمادا، من جهة ثانية، على معطيات المصالح اللامركزية للقطاعات الحكومية والمؤسسات الوطنية ذات الصلة بالمدينة (السكن والتعمير، مندوبية الإحصاء، التجهيز، الصحة، التعليم، التعاون الوطني، الشباب والثقافة والرياضة، الماء، الاقتصاد والاستثمار والتشغيل، مديرية الضرائب، المجالس المنتخبة، وكالة حوض سبو، النقل السككي والطرفي.. إلخ).

1-2: واعتمادا، من جهة ثالثة، على معطيات القطاع الخاص المتواجد بالمدينة، أو المرتبط مباشرة بها (المنطقة الصناعية الحرة، المنعشون العقاريون، المهندسون المعماريون....)

وذلك من أجل:

أولا: توفير قاعدة معطيات وبيانات أولية (مونوغرافيا أولية) يمكن الاعتماد عليها من أجل تشخيص واقع حال المدينة، والمساعدة على توجيه رؤيتها، من أجل بناء برنامج عملها لمدة انتداب المجلس الحالي.

ثانياً: من أجل تطوير المادة المونوغرافية، والعمل على استكمالها، حتى تمثل قاعدة بيانات دائمة ومفتوحة للتحيين والتدقيق، تساعد المجلس على حسن تدبير شؤون الجماعة خلال مدة انتدابه، وخاصة من أجل تحيين برنامج العمل بعد انقضاء الثلاث سنوات الأولى من عمره.

وثالثاً: لكي تكون أداة عمل بيد المواطنين وكافة الفاعلين الترابيين والباحثين والمهتمين، وحتى تصير تقليداً إدارياً في تدبير شؤون الجماعة بالنسبة للمراحل القادمة؛ خاصة وأن الجماعة ستعمل على نشر معطياتها بموقعها الإلكتروني، من أجل تيسير الولوج إلى المعلومات والمعطيات الخاصة بالمدينة ومحيطها المباشر.

2- وبالنسبة للمحور الثاني: إنجاز قراءة في برنامج عمل الجماعة السابق، وحتى يتم البناء على ما سبق، باعتماد ما هو سليم، وتقويم وتصحيح ما ينبغي تصحيحه من أخطاء أو اختلالات، فقد عمل فريق العمل على إنجاز قراءة تحليلية لبرنامج عمل الجماعة السابق (2022/2017)، وذلك من أجل تحقيق الأهداف الثلاثة التالية:

1-2: تحديد نواقص وثغرات برنامج العمل السابق، من أجل تجاوزها وعدم تكرار السقوط فيها داخل البرنامج الحالي؛ وخاصة منها تلك الأخطاء التي لا تسمح بإنجاز المشاريع، ما لم تتوفر بعض شروطها الأساسية (دون توفير وعاء عقاري خاص بها مثلاً..).

2-2: إدراج المشاريع الملتزم بها، أو غير المستكملة، وكذا المشاريع القابلة للإنجاز ضمن المشروع الحالي؛ عملاً بقاعدة أولوية الصالح العام، واستمرارية خدمات المرفق العمومي، والتزاماً بعدم هدر المال العام وترشيد نفقات ميزانية المدينة.

2-3: ثم من أجل اعتماد رؤية وتوجهات جديدة لتدبير شؤون المدينة واستشراف مستقبلها، بعد أن لم تعد الرؤية السابقة مسيطرة للمستجدات المحلية والجهوية والوطنية، وحتى الدولية، المؤثرة في المدينة، والتي ينبغي أن تكون متفاعلة معها أخذاً وعطاءً (انظر ملحق القراءة التحليلية للبرنامج السابق).

3- وبالنسبة للمحور الثالث: فقد اعتنى بإطلاق عملية التشخيص الترابي التشاركي، وقد تم لهذا الغرض تنظيم وبرنامج عدد من اللقاءات التواصلية والتشاورية، وكذا التفاعلية (عبر الموقع الإلكتروني للجماعة)؛ العامة منها أو المفتوحة، والخاصة أو المحدودة، مع العديد من الأطراف والجهات المعنية بشؤون الجماعة، والحاملة لمقترحات أو مشاريع وبرامج تصب داخل تراب الجماعة، وكذا تنظيم عدد من الزيارات الميدانية لتراب الجماعة، من أجل تجميع أكبر قدر ممكن من المقترحات والمشاريع، ومن أجل تكوين صورة أشمل وأوسع عن انتظارات المواطنين والفاعلين من جهة، وكذا إمكانيات وموارد الجماعة من جهة أخرى، من أجل تخطيط يرتكز على حاجيات السكان، ويرتب الأولويات، دون أن يغفل الطموحات. وقد شملت اللقاءات ما يلي:

3-1: تنظيم اللقاء التواصلي المفتوح، مع مجمل الفعاليات الترابية السياسية منها والمدينة والاقتصادية والإدارية والإعلامية المهمة بالمدينة والمعنية بشؤونها، بتاريخ 31 ماي 2022 (انظر تقرير اللقاء بالملحق).

وقد تمثلت أهداف هذا اللقاء في:

- الإعلان عن انطلاق عملية إنجاز برنامج عمل الجماعة، وإطلاع المشاركين حول منظور المجلس الحالي لمنهجية إعداد برنامج العمل الخاص بمرحلة انتدابه.
- استجماع مختلف الملاحظات والمقترحات المعبر عنها خلال هذا اللقاء بما يفيد إعداد البرنامج.

- ودعوة مختلف الفاعلين، من بين المشاركين المتواجدين خلال الاجتماع، وغير الحاضرين، لمتابعة سير اللقاءات والورشات اللاحقة والانخراط فيها.

3-2: تنظيم لقاء تواصلية خاص بالمصالح اللامركزية، وكذا بعض الهيئات والفعاليات العاملة بالمدينة، وذلك بتاريخ 4 يونيو 2022 (انظر لائحة المشاركين وتقرير اللقاء بالملحق).

- التعرف على تصورات وبرامج عمل أو مشاريع مختلف المصالح والمؤسسات والجهات أو الفعاليات الحاضرة المعنية بالمدينة، ودعوة غير الحاضرة منها لتقديم مقترحاتها والتعريف بوجهة نظرها.
- التعرف على انتظاراتها من المجلس الجماعي الحالي، وكيفية تنسيق العمل بين الطرفين.
- وأساسا خلق أجواء من الثقة والتفاعل الإيجابي والخلاق بين الحاضرين، من أجل تحفيز الذكاء الجماعي الترابي والاستفادة من خبرات ومؤهلات مسؤولي المصالح اللامركزية، لما يتوفرون عليه من دراية وخبرة عالية في مجال اختصاصهم، بما يمكن أن يغني مقترحات بناء برنامج عمل الجماعة.
- ونظرا لأهمية ما تم تقديمه من اقتراحات وتوفيره من معطيات وملفات وبرامج عمل تلتقي مع تراب المدينة، من طرف عدد من هؤلاء المسؤولين والمسؤولات، فقد تمت برمجة زيارات لاحقة لهم (لقاءات خاصة) من أجل تدقيق وتعميق الرؤية حول المشاريع المقترحة من طرفهم، ومن أجل النظر في أنجع السبل لتفعيلها وتنزيلها على تراب المدينة.

3-3: تنظيم عدد من الورشات المجالية (ورشات القرب) لتوسيع الاستماع والتشاور مع مجمل فعاليات أحياء

المدينة، وتغطية أكبر عدد ممكن من مقاطعاتها (البالغة 16)، حيث تم تقسيم المجال الترابي للمدينة إلى عدد من المناطق المتجانسة في خصائصها السكانية والسكنية والاقتصادية والاجتماعية، حتى يتم استخراج المشاريع الأقرب إلى خصوصيات كل مجال أو نطاق، ومعالجة الاختلالات الخاصة بها، طبعاً في إطار رؤية متكاملة وموحدة حول المجال الحضري لمدينة القنيطرة ككل ومحيطها الترابي.

وهكذا تم تنظيم الورشات التالية:

- 1 - لقاء مع ساكنة أولاد اوجيه والأحياء المجاورة (08 يونيو 2022)
- 2 - لقاء مع ساكنة أولاد مبارك والأحياء المجاورة (09 يونيو 2022)
- 3 - لقاء مع ساكنة الحاج منصور والأحياء المجاورة (14 يونيو 2022)
- 4 - لقاء مع ساكنة حي الوفاء والأحياء المجاورة (15 يونيو 2022)
- 5 - لقاء مع ساكنة الأحياء المجاورة لدار الشاب رحال المسكني (16 يونيو 2022)
- 6 - لقاء مع ساكنة وسط المدينة بدار الثقافة بلعربي العلوي (21 يونيو 2022)

(انظر تقارير الورشات المجالية أو ورشات القرب بالملحق).

3-4: تنظيم أربع ورشات موضوعاتية، بناء على تصنيف للقضايا الكبرى المطروحة على المدينة، بغاية التداول داخل

كل ورشة حول قضايا متجانسة ومتقاربة أو متكاملة. وهكذا تم تنظيم الورشات التالية:

- 1 - ورشة الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والعلاقة بالمجتمع المدني، بتاريخ 22 يونيو 2022
- 2 - ورشة الاقتصاد والتشغيل وتجويد مناخ الأعمال، يوم 23 يونيو 2022
- 3 - ورشة التعمير والبنيات والتجهيزات الأساسية والبيئة الحضرية ليوم 28 يونيو 2022

4 - ورشة الحكامة والتدبير الرشيد والانتقال الرقمي بتاريخ 30 يونيو، وتم استئنافها يوم 7 يوليو 2022.

وقد حضر أشغال هذه الورشات عدد هام من الأطراف المختصة في مجالها، من المصالح الإدارية للجماعة ذاتها (القنيطرة)، ومن ممثلي المصالح اللامركزية، والمنتخبين على صعيد الجماعة الترابية، وممثلي هيئة تكافؤ الفرص، وكذا على صعيد الجهة والإقليم والغرف المهنية، ومن ممثلي الهيئات المهنية (المهندسون المعماريون مثلاً) والقطاع الخاص والشركات المفوضة (قطاع النظافة مثلاً) وممثلي الجمعيات المدنية والفعاليات الثقافية والعلمية بالمدينة. وقد سمح تنظيم ورشات من هذا القبيل، بتطوير وتعميق حصيلة الورشات التواصلية والتشاورية السابقة، وتكوين فكرة إجمالية عما تنتظره كافة الأطراف من المجلس الجماعي الحالي؛ وهو ما سيتم العمل على عرضه وتبويبه من خلال المحاور الاستراتيجية الكبرى المهيكلة لبرنامج عمل الجماعة.

(انظر لائحة المشاركين، وتقارير الورشات الموضوعاتية

بالملاحق)

3-5: توجيه دعوة إلى كافة الأعضاء المنتخبين بالمجلس، أصالة عن أنفسهم ونيابة عن الهيئات السياسية التي يمثلونها، من أجل المشاركة في إعداد برنامج عمل الجماعة، عبر نافذة المرصد الحضري، من أجل تقديم مقترحاتهم الخاصة بالبرنامج، بعد أن تم قطع الأشواط الأولى من الإعداد، اقتناعاً بأهمية المساهمة الجماعية في بناء برنامج عمل الجماعة، بروح يحركها الصالح العام، تحت شعار: "مشاريع ومنجزات المدينة توحدنا".

3-6: برمجة عدد من الزيارات الميدانية لفائدة أعضاء فريق العمل، رفقة بعض مسؤولي ومهندسي الجماعة، وذلك من أجل:

- التعرف على التمويع الترابي لممتلكات الجماعة من العقارات القابلة لاحتضان وتوطين المشاريع المقترحة..
- معاينة واقع حال بعض المرافق والمصالح التابعة للجماعة (سوق الجملة، المجزرة البلدية...)
- معاينة واقع حال المشاريع الجارية، سواء المتعثرة منها أو المحترمة لجدولة إنجازها.
- النظر في الاختيارات الأنسب لتطور المجال الترابي للجماعة ووظائفه (منطقة منعطف سبو، منطقة الفوارات/النخاخصة، منطقة اولاد مبارك، المناطق الحدودية للجماعة..)
- وتكوين فكرة إجمالية ملموسة عن المجال الترابي للجماعة ككل.

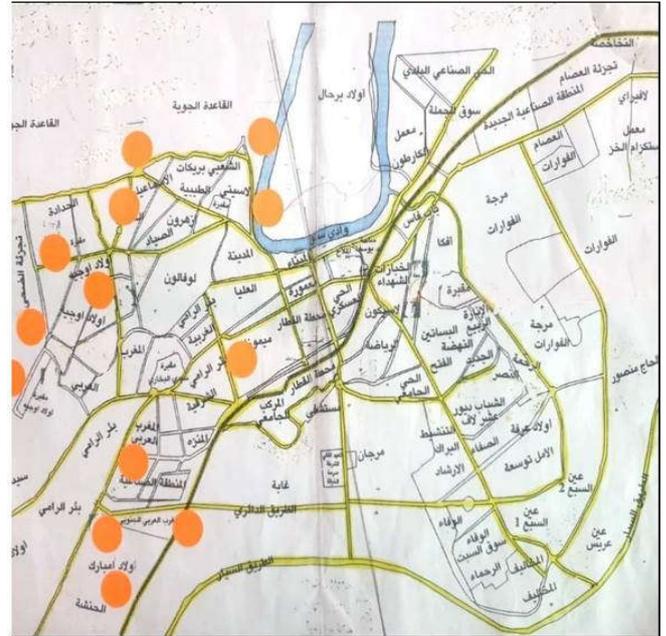
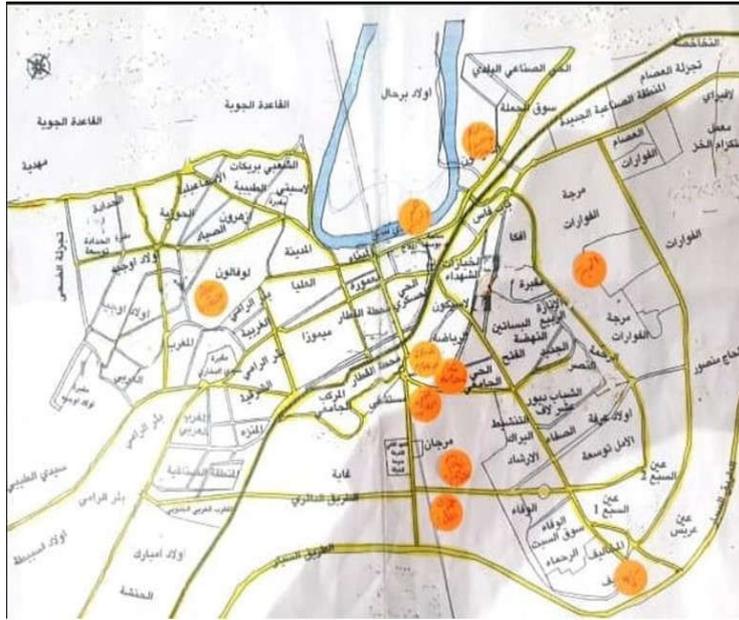
وقد تم في هذا الإطار:

- تنظيم زيارة أولى لعدد من الفضاءات والمواقع العقارية التابعة للجماعة المقترح توطين بعض المشاريع بها، وخاصة بالمنطقة الصناعية للجماعة، والساكنية، والفوارات/النخاخصة: يوم الخميس 28 يوليو 2022. (انظر خريطة مواقع

الزيارة)

- تنظيم زيارة خاصة لمواقع مقابر المدينة لإعادة تهيئتها وتوسيعها، باعتبارها من بين أحياء المدينة التي تحتاج إلى عناية خاصة (مقبرة البوشيين، مقبرة الرضوان، مقبرة النخاخصة، مقبرة أولاد اوجيه، مقبرة عين السبع..)، وذلك يوم الاثنين

8 غشت 2022.



- تنظيم زيارة ثالثة للتعرف على الفضاءات والمواقع القابلة لتوطين المشاريع المقترحة بالجهة الجنوبية الغربية للمدينة (الحدادة، أولاد اوجيه، الحنشة، أولاد مبارك، بير الرامي...)، يوم الخميس 11 غشت 2022
- تنظيم زيارة رابعة للتعرف على وضعية بعض مرافق الجماعة، من أجل تدقيق مقترحات التدخل المطلوب بخصوصها (إصلاح، تحويل، تأهيل...)، يوم السبت 3 شتنبر 2022. **(انظر تقارير الزيارات بالملحق)**
- 3-7: تنظيم زيارات تكميلية لبعض المصالح اللامركزية** من أجل جمع المعطيات التي ظلت ناقصة، وقد تم في هذا الإطار زيارة كل من إدارة المديرية الجهوية للتجهيز والماء، المديرية الجهوية للتربية والتكوين، المديرية الإقليمية لقطاع الشباب والثقافة والتواصل، ومديرية الصناعة والتجارة..
- 3-8: وبرمجة عدد من "اللقاءات الخاصة" مع أطراف إدارية وجهات مسؤولة وفعاليات مستقلة** من أجل تدقيق النظر في مقترحاتها، وفي طبيعة المشاريع المبرمجة من طرفها، ومدى التقائتها مع المشاريع المقترحة من طرف جهات أخرى، والجدولة الزمنية لإنجازها وكيفية تمويلها.. إلخ. وقد تم في هذا الباب تنظيم اللقاءات الخاصة التالية:
 - مديرة الوكالة الحضرية لأقاليم سيدي قاسم، سيدي سليمان، القنيطرة، بتاريخ: 16 غشت 2022.
 - المدير العام للوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء والتطهير السائل، القنيطرة بتاريخ: 17 غشت 2022.
 - مدير وكالة حوض سبو، القنيطرة. بتاريخ: 17 غشت 2022.
 - مدير الوكالة الوطنية للموانئ، القنيطرة بتاريخ: 19 غشت 2022.
 - والي الأمن، القنيطرة بتاريخ: 23 غشت 2022.
 - مدير المركز الجهوي للاستثمار، بالرباط بتاريخ: 24 غشت 2022.
 - رئيس المجلس الإقليمي، القنيطرة. بتاريخ: 25 غشت 2022
 - رئيس غرفة الصناعة والتجارة و الخدمات بتاريخ: 02 غشت 2022.
 - مدير مكتب تنمية التعاون بتاريخ: 07 شتنبر 2022.

- المندوب الإقليمي لوزارة الصناعة والتجارة بتاريخ: 13 شتنبر 2022.
 - زيارة رئيس مؤسسة سيدي مشيش العلمي بتاريخ 13 يونيو 2022
 - 3-9: ومن أجل متابعة مكتب المجلس لأطوار إنجاز وتقديم عملية إعداد برنامج العمل، فقد تم تنظيم عدد من اللقاءات من أجل تتبع سير العمل وإبداء الرأي بشأن خطوات ومراحل الإعداد؛ وهكذا فقد تم:**
 - عقد لقاء تنظيمي بين فريق العمل ورئيس المجلس، من أجل وضع اللمسات الأخيرة على برنامج اللقاءات التواصلية والاستشارية المبرمجة، وذلك بتاريخ 27 ماي 2022.
 - تنظيم لقاء تقييمي أولي لحصيلة المرحلة الثانية من إعداد برنامج العمل بحضور رئيس المجلس وأعضاء مكتبه، وممثلة هيئة الإنصاف والمساواة وتكافؤ الفرص، بعد الإفراغ من عملية تنظيم الورشات واللقاءات التشاورية، وذلك بتاريخ 6 يوليوز 2022.
 - تنظيم لقاء مع رئيس المجلس ومكتبه، وأعضاء اللجن الدائمة، من أجل التعريف بالصيغة الأولية لبرنامج عمل الجماعة، وبالوثائق الموازية (المونوغرافيا، دليل الخرائط والملحقات)، المنظم، بتاريخ 22 شتنبر 2022
 - تنظيم دورة استثنائية لعرض ومناقشة البرنامج من طرف أعضاء المجلس، بتاريخ 20 دجنبر 2022.
- هذا، وقد تكلف فريق برنامج عمل الجماعة بمواكبة مختلف هذه العمليات، تحضيراً وتنظيماً وتنشيطاً، وصياغة لتقاريرها وخلاصاتها، في إطار الهيكلية التنظيمية للفريق المشار إليها أعلاه (لجنة إعداد المونوغرافيا، لجنة إعداد التقارير والخرائط والملحقات، لجنة صياغة البرنامج).

III بناء وتحضير وثيقة برنامج عمل الجماعة:

- ومن أجل بناء وثيقة برنامج العمل وتحضيرها بما تتطلبه من عناية، فقد عملت لجنة الصياغة وفريق الخبراء، بمعية الفريق التقني، على الاشتغال، بصورة موازية للعمليات السابقة، على وضع الترتيبات الكفيلة بتحضير وثيقة برنامج العمل بما يعطيها أصالتها وتميزها، بالاعتماد على العمليات المتكاملة التالية:
- 4-1 تحديد مهام لجنة الخبراء:** لعل من أهم ما ميز تحضير برنامج عمل مدينة القنيطرة هو إشراكها لعدد من الكفاءات والفعاليات العلمية والمهنية المتخصصة والمهتمة بشأن المدينة، وهو ما يعتبر نقطة ضوء ينبغي تقديرها وتكريسها مستقبلاً، بما يحقق التعاون المطلوب بين الجامعة ومراكز الأبحاث والدراسات والكفاءات من جهة، وبين المجالس المنتخبة من جهة أخرى.
- وقد تمثلت مجمل مهام هذه اللجنة في:
- 4-1: تقديم الاستشارة للرئيس وللجنة القيادة المكلفة بالإشراف على إعداد البرنامج، وخاصة فيما يتعلق بمنهجية العمل وإجراءات تنفيذها.**
- 4-2: مواكبة الفريق التقني للبرنامج، والتعاون معه، من أجل حسن أداء وسير المهام المنوطة به.**
- 4-3: تحضير الأوراق التقنية الخاصة باللقاءات والورشات، والعمل على تأطيرها وتنشيطها.**
- 4-4: مراجعة التقارير الفرعية (الموضوعاتية والمجالية والتواصلية) وإعداد التقارير التركيبية الخاصة باستخلاص المشاريع والمقترحات.**

4-5: مواكبة إعداد مسودات الوثائق المطلوبة والعمل على تطعيمها واستكمالها وتدقيقها (المونوغرافيا، الخرائط والملحقات، برنامج العمل).

4-6: أما أهم عملية تكلفت لجنة الخبراء بإنجازها، فقد تمثلت في العمل على إنضاج التصور أو الرؤية الموجهة للبرنامج ككل، باعتبارها منطلق بناء البرنامج، وباعتبارها موجهة وناظمة لمختلف محاوره ومشاريعه ومقترحاته؛ وباعتبارها رؤية تسعى للنظر إلى المدينة ومستقبلها ضمن دائرة أوسع وأفق أبعد، لا يقتصر على الاشتغال بالتدبير اليومي العادي لشؤون المدينة، بل يسعى لأن يجعل منها قطبا محليا وجهويا صاعدا، كما سيتم عرض ذلك ضمن القسم الثاني من هذا البرنامج. وهو ما تطلب استشارات واسعة بين مجموعة الخبراء، وبين رئيس المجلس ونائبه المكلف بمتابعة عملية إعداد البرنامج وتنسيق أشغاله.

4-2 الاطلاع على نماذج من برامج التنمية المحلية والإقليمية والجهوية ذات الصلة بالمدينة ومستقبلها:

هذا، ومن أجل التفاعل مع ما يجري على صعيد الجهة التي تنتمي إليها المدينة، وتكوين رؤية منسجمة ومتكاملة مع ما يتم اقتراحه من برامج عمل ومشاريع في محيطها الترابي، فقد تم الاطلاع على ما كان معتمدا من برامج عمل على صعيد المدن الأساسية للجهة، وخاصة منها مدينة الرباط؛ وكذا المدن الواقعة على محورها الجهوي الأوسع، وخاصة منها مدينتي الدار البيضاء وطنجة؛ من أجل التوقف على التوجهات الكبرى التي اختارت هذه المدن السير عليها، ونوعية الموقع الترابي والوظائف المجالية التي يمكن لمدينة القنيطرة أن تلعبها في هذا الإطار⁴.

علما أن الاطلاع على مخططات وبرامج عمل التنمية الجهوية والإقليمية التي تنتمي المدينة إلى دائرتها، والتي يشارك فيها رئيس جماعة القنيطرة، كانت فرصة للتعرف عن قرب على المقترحات والمشاريع ذات الارتباط بالمدينة، والتي ينبغي أخذها بالحسبان أثناء إعداد واقتراح مشاريعها.

4-3 منهجية تحرير البرنامج: ومن جهة أخرى، فقد تم اعتماد منهجية التحرير التدريجي للبرنامج، بناء على تقدم سير عمليات الإعداد، وهو ما سمح بتحضير المسودات ومراجعتها تدريجيا، وعرضها على المناقشة المستمرة، في إطار لجنة الصياغة والخبراء أولا، وفي إطار لجنة القيادة ورئاسة المجلس ثانيا، وفي إطار مكتب المجلس ومنتخبه ثالثا؛ وذلك من أجل خلق التفاعل المطلوب لمراجعة التصور وتدقيق الرؤية الموجهة لبناء البرنامج، تبعا لسياسات الدولة وبرامجها الكبرى والقطاعية، وتبعا لرؤية الفاعلين الترابيين الذين تنتمي المدينة إلى نطاقهم الترابي المباشر (الإقليم والجهة)، وإلى محورها الترابي الأوسع الذي يشمل هذه الأطراف كافة (محور الدار البيضاء-طنجة)؛ قبل عرض البرنامج على أعضاء المجلس قصد المناقشة والمصادقة. وهي المنهجية المتبعة في إعداد التقارير والدراسات المختلفة كما هو معلوم.

⁴ - راجع مونوغرافيات مدينة الدار البيضاء، الرباط، سلا، طنجة..

ويقدم الجدول الموالي عرضا مجملا لمختلف عمليات إعداد وإنجاز برنامج عمل الجماعة:

مراحل وعمليات إعداد برنامج العمل 2022-2027	رت
*إصدار قرار بتعيين فريق تقني من أطر جماعة القنيطرة لإعداد برنامج عمل الجماعة عن المرحلة 2027/2022، القرار عدد 03 بتاريخ 14 أبريل 2022	1
* وضع منهجية الإعداد وجدولته الزمنية.	
* مراسلة السلطة المحلية طبقا لمقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.	المرحلة الأولى: تهئى الإطار المنهجي واعطاء الانطلاقة الرسمية للإعداد
* عقد اجتماع مع رؤساء الأقسام بالجماعة لحثهم على التعاون مع الفريق التقني لبرنامج عمل الجماعة	
* عقد اجتماع مع أعضاء الفريق التقني بتاريخ 21 أبريل 2022 لتوحيد الرؤى والتداول حول منهجية العمل ومحاو الاشتغال	2
* عقد اجتماع بين لجنة الخبراء و أطر الجماعة بتاريخ 22 أبريل 2022 للتنسيق بشأن مواكبة أطر الجماعة في إعدادهم لوثيقة برنامج العمل.	
* تجميع أهم المعطيات المتصلة بالمدينة وبمحيطها المباشر "إعداد مونوغرافيا المدينة". * إنجاز قراءة في برنامج عمل الجماعة السابق. * مراسلة رؤساء المصالح الخارجية حول تزويد الجماعة بالوثائق المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة طبقا لمقتضيات المادة 82 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113.14 * إعداد وثيقة واقع الحال	3
* عقد لقاء تواصللي عام مع المصالح اللامركزية للوزارات بحضور ممثل السلطة المحلية بتاريخ 31 ماي 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال بقاعة الندوات بقصر البلدية.	4
* عقد لقاء تواصللي مفتوح لفائدة عموم ساكنة المدينة وكل الفعاليات المدنية والسياسية بتاريخ 04 يونيو 2022.	إطلاق عملية التشخيص الترايبي

<p>* تنظيم ورشات القرب مع ساكنة مختلف الأحياء بالمدينة حسب البرنامج التالي:</p> <p>1 - لقاء مع ساكنة أولاد أوجيه والأحياء المجاورة بتاريخ 08 يونيو 2022</p> <p>2 - لقاء مع ساكنة أولاد مبارك والأحياء المجاورة بتاريخ: 09 يونيو 2022</p> <p>3- لقاء مع ساكنة الحاج منصور والأحياء المجاورة بتاريخ: 14 يونيو 2022</p> <p>4 - لقاء مع ساكنة حي الوفاء والأحياء المجاورة بتاريخ: 15 يونيو 2022</p> <p>5- لقاء مع ساكنة الأحياء المجاورة لدار الشباب رحال المسكيني بتاريخ: 16 يونيو 2022.</p> <p>6 - لقاء مع ساكنة وسط المدينة بدار الثقافة بلعربي العلوي بتاريخ: 21 يونيو 2022.</p>	<p>التشاركي</p> <p>- مع المصالح الخارجية.</p> <p>- مع فعاليات المدينة وجمعياتها.</p> <p>- مع الأحياء الكبرى للمدينة (ورشات القرب).</p> <p>- والورشات الموضوعاتية.</p>	
<p>* تنظيم ورشات موضوعاتية حسب البرنامج التالي:</p> <p>1- ورشة حول الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية بتاريخ 22 يونيو 2022</p> <p>2- ورشة حول الاقتصاد ومناخ الأعمال يوم 23 يونيو 2022</p> <p>3- ورشة التعمير والبنيات الأساسية والبيئة الحضرية ليوم 28 يونيو 2022</p> <p>4 - ورشة الحكامة وحسن تدبير المرافق الجماعية ، بتاريخ 30 يونيو 2022 وتم استئنافها يوم 7 يوليوز 2022.</p>	<p>المرحلة الرابعة</p>	
<p>* جمع التوصيات والمقترحات المنبثقة عن الورشات الموضوعاتية.</p> <p>* تحليل المعطيات وتحويلها إلى مشاريع وبرامج تستجيب للحاجيات والمتطلبات بناء على الأولويات المسطرة والأهداف المتوخاة.</p> <p>* تحديد المحاور والتوجهات الإستراتيجية لبرنامج العمل.</p> <p>* إعداد مقترحات الميزانية والبرمجة متعددة السنوات (3 سنوات)</p>	<p>5</p>	
<p>* عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجن الدائمة والمجلس للدراسة والتصويت</p> <p>* مصادقة مجلس جماعة القنيطرة على مشروع برنامج عمل الجماعة</p> <p>* تأشيرة مصالح عمالة القنيطرة على مشروع برنامج عمل الجماعة.</p>	<p>المرحلة الخامسة</p>	<p>6</p>

القسم الثاني

التصور الموجه لإعداد برنامج عمل المدينة

(الرؤية والتوجهات)

رؤية مدينة المستقبل، بناء على خلاصات التشخيص التشاركي

معلوم أن غياب رؤية موجهة وتصور ناظم للمشاريع المقترحة ضمن برنامج عمل المدينة، قد يكون سببا ليس فقط في تعثر المشاريع أو فشلها، وإنما كذلك في عدم تكاملها فيما بينها، أو في عدم تحقيقها للفعالية والنجاعة المطلوبة منها؛ فضلا عن هدرها للموارد المالية وتضييعها للفرص التنموية التي من شأنها تقوية الموقع الجاذب والتنافسي للمدينة على الصعيد الجهوي والوطني.

إن الحكم على الشيء فرع من تصوره، كما يقول الفقهاء. لذلك ارتأينا أن تنطلق وثيقة إعداد برنامج عمل جماعة مدينة القنيطرة من إنضاج تصور وبناء رؤية تكون إطارا موجها للتفكير في المدينة، تديرا آنيا لحاجيات ساكنتها، واستشرافا لمستقبلها الواعد، بما يتوافق مع سياقاتها الوطنية والجهوية والمحلية الجديدة، والتي صارت مختلفة إلى حد كبير عن السياقات التي كانت مؤطرة للمدينة في مراحل سابقة، وبما يتناسب مع الظرفية الوطنية الجديدة التي تحتاج إلى ترشيد للنفقات وتدابير حكيم للمشاريع، كما نصت على ذلك المذكرة الأخيرة لوزارة الداخلية (راجع المذكرة الخاصة بترشيد نفقات الجماعات الترابية).

I السياق والظرفية الوطنية، الجهوية والمحلية:

1- فعلى الصعيد الوطني والدولي، لم يعد ممكنا التفكير في المدينة دون استحضار سياقها الدولي المؤثر في المغرب على مستوى كافة أرجاء ترابه، يمكن أن نذكر منها على سبيل المثال:

- تحويل الخدمات والأعمال من البلدان المتقدمة إلى البلدان الصاعدة التي توفر تنافسية أفضل (مراكز النداء مثلا)، وإنشاء مناطق صناعية حرة بجوار المدينة (أولاد بورحمة)، واقتراح مشاريع مهيكلية بجوار تراب المدينة، ذات أثر حاسم في التطورات المستقبلية للجهة والبلاد ككل (الميناء الأطلسي الشليحات، وإعادة ترميم ميناء نهر سبو)¹..
- الاختيارات الجيوسياسية الجديدة للمغرب، وخاصة منها التوجه نحو تقوية التعاون مع البلدان الإفريقية، في كافة الميادين..
- آثار الأزمة الطاقية العالمية، واتجاه المغرب نحو استغلال الطاقة الهيدروكربونية التي تم استكشاف بعض مواقعها بسهل الغرب، وشمال الجهة (العرائش)، وكذا الاستثمار في الطاقات البديلة والنظيفة.. بما في ذلك التشجيع على توظيفها في الانتاج الفلاحي (بمنطقة الغرب وغيرها)..

¹ - راجع بهذا الصدد الوثيقة المرجعية لوزارة التجهيز والنقل: الاستراتيجية الوطنية للموانئ في أفق 2030.

- التحولات المناخية، وظهور أزمات بيئية جديدة وخاصة منها الضغط المتزايد على موارد المياه السطحية والجوفية، وتلوث بعضها الآخر (مثل ذلك نهر سبو الذي صار نهرًا ميتًا يحتاج إلى الإحياء وإعادة التثمين..)، والسياسات الوطنية الجديدة لاقتصاد الماء²..
- آثار الهجرة الدولية والنزوح على البلدان المستقبلية، والتي صار المغرب جزءًا منها، والتي اختار لها سياسة إدماج المهاجرين الوافدين من إفريقيا جنوب الصحراء، والتي تحتاج مدن المملكة أن تتجاوب مع مستجداتها، ومن بينها مدينة القنيطرة التي تستقبل عددًا هاما من المهاجرين من إفريقيا جنوب الصحراء (تقديرات إحصائية لو توفرت لدى السلطات الأمنية أو مصالح وزارة الداخلية..).
- هذا فضلا عن الموقع المتميز للمغرب في اهتمامات السياسة الأوروبية (الإتحاد الأوروبي)، وفي السياسات الجديدة للولايات المتحدة الأمريكية وأنجلترا والصين وغيرها..
- لذلك كان اختيار المغرب لـ "نموذج تنموي جديد" بمثابة إدراك استباقي لكيفية تفاعل السياسات العامة للدولة مع مختلف المستجدات الجارية على الصعيد العالمي؛ من أجل تدير جديد للمتغيرات الوطنية الكبرى منها والاستراتيجية، أو القطاعية، أو الجهوية والمحلية؛ وهو ما يلزم أن تأخذ برامج عمل الجماعات المحلية بالحسبان، وأن ترسم نموذجا جديدا لتدبير شؤون الجماعات الترابية يستجيب للتوجهات الكبرى للدولة ويتفاعل معها..

2- وعلى الصعيد الجهوي والإقليمي: فقد صارت مدينة القنيطرة تحتل موقعا أساسيا ضمن خريطة الأقطاب الحضرية للمحور الوطني الشمالي الغربي الواقع بين الدار البيضاء وطنجة، الذي يساهم بما يناهز 59% من الناتج الداخلي الإجمالي الوطني³، خاصة وأن موقعها يحتل نقطة تتوسط هذا المحور الذي يتوفر على أهم التجهيزات الوطنية (الطريق السيار، السكك الحديدية والقطار فائق السرعة، القرب من مطار سلا..). ويحتضن أهم المؤسسات الإنتاجية.. إضافة إلى ما تشكله من نقطة وصل أساسية للمناطق الداخلية، وخاصة منها جهة مكناس-فاس (انظر خريطة المحور الجهوي للمنطقة الشمالية الغربية)، بما يؤهل المدينة لأن تكون قطبا حضريا فاعلا في محيطها وقاطرة للتنشيط الترابي داخلها، كما كانت في مراحل سابقة من تاريخها..

ذلك أن هذا الموقع قد جعلها تحتل تدريجيا مكانة هامة ضمن الخريطة الجهوية لجهة الرباط-سلا-القنيطرة، باعتبارها ثالث مدينة هامة بهذه الجهة، يتجاوز عدد سكانها 500 ألف نسمة (وتتجه في العقد المقبل لأن تكون مدينة مليونية)، وباعتبار الأدوار الجديدة التي صارت تحتلها منذ حوالي 30 سنة، بعد أن كانت عاصمة لجهة الغرب الشاردة بني احسن، قبل انضمامها إلى القطب الجهوي الحالي سنة 2012، في إطار بناء السياسة الجهوية الموسعة للمغرب؛ وبعد أن صارت مدينة جامعية منذ سنة 1992؛ وبالأساس بعد إحداث المنطقة الصناعية الحرة بجوار المدينة (أولاد بورحمة) سنة 2010، وهو ما وفر للمدينة فرص تمولق جديدة، وآفاقا نوعية للتطور، ينبغي أن تتفاعل معها من موقع الريادة والتنشيط الترابي الفاعل، لا من موقع الاستجابة السالبة لمتغيراتها..

²- راجع بهذا الخصوص، التوجهات الرسمية للدولة والتدابير التي أعلنت عنها للحكومة خلال شهر يوليوز من هذه السنة (2022) بعد أن سجلت الموارد المائية للملكة تراجعا شديدا.

³ راجع تقرير المندوبية السامية للتخطيط حول الحسابات الجهوية لسنة 2020.

- فإذا كانت مدينة الرباط، العاصمة الإدارية للبلاد، قد اختارت تأكيد موقعها العالمي بين العواصم الدولية، عبر تطوير حضورها وإشاعها داخل الوطن وخارجه (مدينة الأنوار.. وعاصمة الثقافة العربية.. وكمدينة متجددة عبر التاريخ.. انظر المخطط الجهوي لجهة الرباط سلا القنيطرة، وبرنامج التنمية المحلية لمدينة الرباط)..
- وإذا كانت مدينة سلا قد تطورت في اتجاه تحقيق التوازن والتكامل المجالي بينها وبين جارتها الرباط، وفي اتجاه استقطاب خدمات العلم والمعرفة (مراكز التكنولوجيا، والجامعة الدولية..)،
- وإذا كانت مدينة تمارة قد تطورت في اتجاه تخفيف الضغط السكاني على العاصمة، وتحقيق الاندماج الحضري ضمن قطب العاصمة الكبير والنشط..
- وإذا كانت المناطق المحيطة بالمدينتين (الرباط وسلا) قد عرفت توسعا عمرانيا من أجل إنشاء مراكز حضرية جديدة تعمل على تخفيف الضغط السكاني والسكاني على المدينتين (عين عودة، علال البحراوي..)؛
- وإذا كانت الدولة قد عملت على إحداث مناطق جديدة للتسريع الصناعي بجهة الرباط-سلا-القنيطرة، بالحيط القريب من المدن الثلاثة الرئيسة للجهة، حيث تم مؤخرا (يوليوز 2022) إطلاق مشروع التسريع الصناعي بمنطقة عين الجوهرة، على بعد 60 كلم تقريبا من الرباط ومن القنيطرة..
- وإذا كانت بعض الوظائف التقليدية للمدينة، في تدبير علاقتها بالمناطق الفلاحية لسهل الغرب، باعتبارها العاصمة الإدارية والخدماتية للفلاحة بالغرب (المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي، المعهد الوطني الجهوي للبحث الزراعي، إدارة الحبوب "لاسكام" وتعاونيات الحليب والأرز..) قد صارت بحاجة إلى منظور جديد لمراقبة تحولات الاقتصاد الزراعي بالمنطقة، ينبغي للمدينة أن تلعب داخله أدوارا رائدة، بالتعاون مع الجامعة والمؤسسات الأخرى المعنية (مديرية الفلاحة، الغرفة الفلاحية..)، ترتبط بالمستقبل، من قبيل إنشاء منصة/منطقة تكنولوجية للابتكار والتطوير التكنولوجي والصناعي والبيولوجي والبيئي للاقتصاد الزراعي بسهل الغرب، تحتضنها المدينة في إطار النموذج الجديد لتنميتها وتطويرها..
- اعتبارا لذلك، فإن مدينة القنيطرة قد صارت لها وظائف جديدة ضمن هذا السياق، لا ينبغي أن تنحصر في تقديم العرض السكاني، الذي أدى إلى قفزة كمية كبيرة في عدد سكانها وأحيائها الجديدة خلال العقدين الأخيرين (حيث تضاعف مرتين تقريبا ليصل إلى حوالي 500 ألف نسمة، دون احتساب المتوافدين يوميا على تراجها والعابرين أو الزائرين لمجالها)؛ مع ما رافق هذا النمو السكاني والتوسع العمراني من تعقيدات وصعوبات في تدبيرها والتحكم في توجهها (ستتم الإشارة إلى بعض هذه الصعوبات والتحديات)..

3- وعلى الصعيد المحلي: لم يعد ممكنا التفكير في مدينة القنيطرة والتخطيط لمستقبلها كما لو كانت جزيرة معزولة، أو بناء

- على معطياتها القديمة، بل إن واقع حالها الجديد يستلزم الأخذ بعين الاعتبار مجموع المتغيرات والعوامل الجديدة، من بينها:
- تحضير وثائق للتعمير تستجيب للتفاعل القوي بين النطاق الترابي للمدينة والجماعات الترابية المحيطة بها، وخاصة منها المخطط المديرية للقنيطرة الكبرى (القنيطرة، المهديّة، سيدي الطيبي..)، والعمل على مراجعة مدارها الحضري، وخاصة ضم شريط أولاد برجال/الشليحات، وفتح منفذ شاطئي جديد لسكان المدينة وزوارها: ساحل الشليحات)..
- وضع برامج واقتراح مشاريع تراعي المحيط الترابي للمدينة وتعمل على التنسيق مع الجماعات المجاورة لها (الحدادة، المنصورة، المهديّة، سيدي الطيبي، أولاد سلامة، عامر السفلية)، وخاصة بالنسبة لتدبير بعض العمليات المشتركة (النفایات، التطهير السائل، الماء الشروب، النقل، الإنارة، الخدمات الاجتماعية..).

- إعادة التفكير في علاقتها بالنهر، باعتبار أن نشأتها قد جعلت منها مدينة نهرية منذ إنشاء قصبته (قصة مولاي الحسن) على ضفته اليمنى نهاية القرن 19، ومنذ أن جعلها الاستعمار ميناء نهريا تدور حوله كافة أنشطة المدينة.. أما بعد أن تم إيقاف العمل بمينائها النهري منذ عقدين من الزمان تقريبا، وبعد اقتراح تحويل وظيفته إلى ميناء ترفيهي، فإن الوضع ما يزال على حاله، دون تفعيل لمشاريع ومبادرات من شأنها أن تقوي الأدوار الجديدة للمدينة، اقتصاديا وسياحيا وعمرانيا وثقافيا؛ ولا يمكن لبرنامج عمل المدينة أن يغفل عن هذا الجانب أو المكون المركزي لجعلها الترابي (واد سبو)..
- إعادة ترتيب خريطتها الجالية الداخلية، وخاصة ما يتعلق بأحيائها والوظائف المطلوبة من كل حي منها (أحياء إدارية، أحياء المؤسسات العمومية، أحياء صناعية، أحياء سكنية شعبية وعصرية، أحياء ذات وظائف ترفيهية تتجاوز حدود المجال الحضري للمدينة على غرار حي الرياض بالرباط، وهو ما يمكن أن تحتضنه المنطقة الجديدة للتعمر "الفوارات/النخاخصة بوظائف جديدة سيتم التعريف بها ضمن مشاريع هذا البرنامج)..
- ثم العمل على تنمية القائم منها وتوظيفه التوظيف الأنسب للمتغيرات الجديدة، عوض تركها عرضة للإهمال والتلاشي (منطقة الميناء النهري مثلا وتجهيزاتها، منطقة السكن العسكري بمركز المدينة، البنايات المهملة والسكن الاجتماعي القديم المعروف ب"ديور المخزن"...)..
- لذلك فإن مدينة القنيطرة صارت مدعوة للتفاعل مع المستويات الثلاثة السالفة الذكر (الوطنية والجهوية والمحلية)، عبر التفكير في نموذج جديد لتدبير لجالها، وعبر التفكير في برامج ومشاريع من شأنها تقوية موقعها الصاعد والتنافسي الجديد، بتعاون وتنسيق مع كافة الفاعلين الترابيين على الصعيد المركزي والجهوي والمحلي.
- لهذه الاعتبارات وغيرها، فإن إنضاج تصور حول الأدوار والوظائف الجديدة التي ينبغي أن تؤديها مدينة القنيطرة، والعمل على تكوين رؤية واضحة ومنسجمة حول كيفية إعداد برنامج عمل يستجيب لحاجياتها الآنية، ومتطلبات نموها وتطورها، وفق مقاربات متقدمة في تدبير الشأن العام المحلي، في المستقبل القريب والمتوسط، بات أمرا لا مناص منه، ويدعو إلى الحسم بشكل مسؤول في اتجاهات التطور التي ينبغي أن تسير عليها المدينة منذ الآن، والتوجهات الاستراتيجية التي ينبغي التركيز عليها في بناء برنامج عمل الجماعة لفترة انتدابه الحالية (2022_2027)، تيسيرا لتدبير ما بعدها من مراحل (البناء للمستقبل)⁴.

II مقومات التصور وعناصر الرؤية:

- لعله صار واضحا، بعد أزيد من 110 سنوات على نشأة وتكوّن النواة الحضرية الأولى لمدينة القنيطرة، أن يتم طرح أسئلة جديدة للتفكير في مستقبل هذه الحاضرة ذات الخصوصيات والمؤهلات الاستثنائية:
- فهل ستستمر المدينة في أداء بعض الوظائف التي عملت على الاستجابة لها في مراحل سابقة، وبالأساس منذ حوالي ثلاثة عقود، ونقصد بذلك الوظائف السكنية والإسكانية، التي عملت على توسع حجم المدينة وامتداد رقعتها الترابية لتشمل عددا من الدواوير القروية والشبه حضرية (الحنشة، النخاخصة، المخاليف..)، ما أدى إلى تعقيد وضعها التعميري،

⁴ يلتقي هذا المنظور مع ما صرح به كل من رئيس الحكومة ووزير الداخلية بمناسبة افتتاح الحوار الوطني حول التعمير والإسكان يوم الجمعة 16 شتنبر 2022.

وارتباك معالجة مشاكلها (برنامج مدينة بدون صفائح الذي كان مقررا استكمالها سنة 2018، لكنه ما يزال لم يستكمل أشواطه بعد، مشاكل العقار السلافي والمستحقات المالية للجماعات السالوية، مشاكل التجهيزات والبنيات الأساسية، والبناء فوق أراضي غير مخصصة للتعمير بمجري السيول ومياه الأمطار والمرجات..)؛ أم أنه مطلوب منها حاليا إرساء نموذج جديد لمدينة المستقبل، يتوافق مع النموذج التنموي الجديد والمتجدد لمغرب المرحلة المقبلة (في أفق 2035)، في مرتكزاته الكبرى (اقتصاد يخلق الثروة والتشغيل، الحكامة المؤسساتية، البحث العلمي، البيئة والتنمية المستدامة، العدالة الجالية والاجتماعية..)، ويتناغم مع التطلعات المشروعة للمغرب الصاعد؟.

- وإذا كان الأمر يحتاج إلى إرساء نموذج جديد لمدينة القنيطرة في المستقبل، كما هو حال كافة التصورات الاستراتيجية الاستشرافية، فعلى أي مرتكزات سيتم وضع هذا النموذج، وما هي العناصر الكبرى الموجهة له؟.

مرتكزات وعناصر التصور (التشخيص التشاركي):

- بناء على مخرجات اللقاءات التشاورية، الجالية (ورشات القرب) وكذا الموضوعاتية والخاصة (مع مسؤولي المصالح اللامركزية وغيرهم)، التي خلصت إليها لجنة قيادة بناء برنامج عمل الجماعة؛

- وبناء على ما تحتاجه المدينة من تفكير بمنظور استراتيجي، على الأقل يتماشى مع الأفق المرسوم في النموذج التنموي الجديد (سنة 2035)، ويتجاوز زمن الانتداب السياسي للمجلس الجماعي الحالي (2022-2027)، وهو أفق ليس ببعيد؛

- وأخذا بعين الاعتبار الصالح العام قبل غيره من الاعتبارات التي لا ينبغي أن ترهن مستقبل المدينة، الذي هو جزء من مستقبل الوطن، بعيدا عن الحسابات الضيقة؛

فإن ما أسفرت عنه مشاورات التشخيص التشاركي، من نتائج، وما قدمه المشاركون والمشاركات من اقتراحات وبدائل للمشاكل القائمة، وما عبرت عنه الفعاليات المختلفة المشاركة في اللقاءات من رغبتها في الانخراط ضمن رؤية وتدابير جديدين للمدينة.. فإن ذلك يفرض الوفاء لهذه الروح، والتعبير عنها بصورة ملموسة في برنامج عمل الجماعة الحالي، في حدود دائرة اختصاص الجماعة طبعا، دون إغفال التعبير عما تطمح إلى بلوغه هذه المدينة مستقبلا، من أجل الترافع عنه لدى الجهات المسؤولة، إقليميا وجهويا ووطنيا، بما يحقق الوظيفة المنتظرة من هذه المدينة الواعدة وذات الأهمية الترابية الاستراتيجية.

لقد أسفرت المشاورات واللقاءات التواصلية عن مزيد من التعرف على المشاكل والصعوبات التي تعرفها المدينة، وخاصة من طرف الفاعلين المباشرين، الذين لم يكتفوا بتحديد المشاكل والتعبير عن المطالب، بل تجاوزوا ذلك إلى تقديم مقترحات وحلول عملية، وحتى مشاريع ملموسة ترتبط بمجال تدخلهم، (تم تسجيلها بكتاب ضبط الجماعة، أو بالموقع الإلكتروني للجماعة⁵)؛ أو تم التعبير عنها في مواقع التواصل الاجتماعي وغيرها..، سواء باعتبار وظيفتهم الإدارية، أو مسؤوليتهم السياسية والعلمية، أو موقعهم ضمن المجتمع المدني والإعلامي، أو كفعاليات مستقلة؛ عملت لجنة القيادة وفريق العمل على وضع تقارير تركيبية لها، وعلى استثمارها من أجل إدراجها ضمن التصور الإجمالي الموجه للتفكير في مستقبل مدينة القنيطرة كمدينة المستقبل.

القسم الثالث

واقع حال جماعة القنيطرة

I خلاصات وثيقة المونوغرافيا:

1- الإطار الإداري للجماعة الترابية القنيطرة

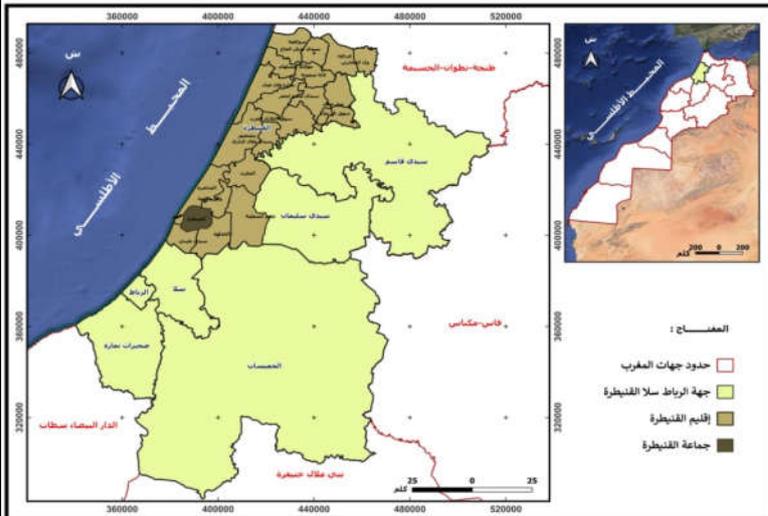
صورة مقر جماعة القنيطرة



الرباط-سلا -القنيطرة	الجهة
القنيطرة	الاقليم
القنيطرة	باشوية
16	عدد المملحات الإدارية
423890	عدد السكان
	حسب إحصاء 2014

2- موقع جغرافي استراتيجي

موقع جماعة القنيطرة من الخريطة الترابية لإقليم القنيطرة وجهة الرباط -سلا -القنيطرة



المصدر: من إنجاز الأستاذ الباحث منير مسيطة
(جمعية المنارات الإيكولوجية من أجل التنمية والمناخ)

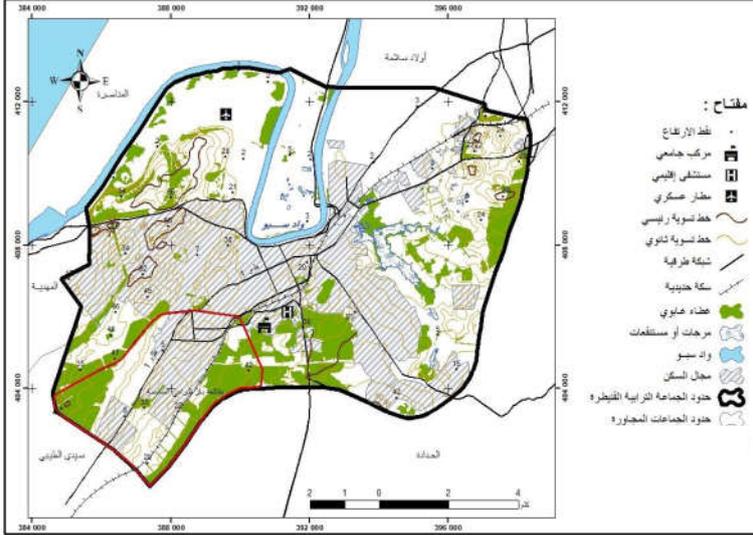
تقع جماعة القنيطرة في الشمال الغربي للمملكة، على الضفة اليسرى لواد سبو، ما بين خطي طول $6^{\circ}30'$ و $6^{\circ}40'$ غرب خط جرينيتش وخطي عرض $34^{\circ}11'$ و $34^{\circ}20'$ شمال خط الاستواء. وتمتد على مساحة تبلغ حوالي 109 كلم².

يحد جماعة القنيطرة من الشمال جماعة المناصرة وجماعة أولا سلامة، ومن الشرق جماعة الحدادة وجماعة أولاد سلامة، ومن الجنوب جماعة سيدي الطيبي وجماعة الحدادة، ومن الغرب جماعة المناصرة، جماعة المهديّة، وجماعة سيدي الطيبي.

3. مؤهلات وموارد طبيعية غنية

◀ انبساط طبوغرافي

خريطة طبوغرافية جماعة القنيطرة



يطبع طبوغرافية مدينة القنيطرة الانبساط العام، ذلك ارجع لموقعها بالقرب بالجنوب

الغربي لسهل الغرب الذي يعتبر من أكبر السهول المغربية المفتحة على الواج الأطلنتية، وتحمل القنيطرة موقعا مزدوجا بين السهل شمالا والهضبة جنوبا، حيث تحتل القنيطرة الجزء الشمالي الغربي من هضبة المعمورة، وبوجه عام يقع المجال الحضري لمدينة القنيطرة فوق منخفض، تحده بعض المرتفعات التالية:

- الشمال الشرقي تلال المنزه بعلو يصل إلى 69 م.

- الجنوب الشرقي عين سبع بعلو 53 م. وتمر الطريق الوطنية رقم 1 من مجال لا يزيد ارتفاعه عن 6 أمتار، الشيء الذي يفسر سهولة الولوجية بمدينة القنيطرة تنخفض الارتفاعات على طول المجرى نهر سبو لتصبح لا تتعدى 3 م في أولاد برجال.

◀ مناخ متوسطي عامل مساعد:

مدينة القنيطرة بحكم موقعها الجغرافي في النصف الشمالي الغربي للمغرب حيث يسود المناخ المتوسطي الذي يتسم بالاعتدال حيث فصل صيف حار وجاف وفصل شتاء دافئ ورطب، كما تخضع مدينة القنيطرة لتأثيرات المحيط الأطلنتي بحكم الانفتاح عليه من الواجهة الغربية.

◀ الموارد المائية بمدينة القنيطرة:

ساهمت المعطيات الطبيعية المتمثلة في موقع مدينة القنيطرة بالقرب من الشريط الساحلي الأطلنتي، وكذا انبساطها التضاريسي، ومناخها المتوسطي الذي يتميز لفصل شتاء رطب تساقطات مهمة رغم عدم انتظامها الفصلي، كل هذه العناصر مجتمعة تعطينا موارد مائية مهمة باطنية وسطحية تزخر بها مدينة القنيطرة.

◀ مناخ متوسطي عامل مساعد:

مدينة القنيطرة بحكم موقعها الجغرافي في النصف الشمالي الغربي للمغرب حيث يسود المناخ المتوسطي الذي يتسم بالاعتدال حيث فصل صيف حار وجاف وفصل شتاء دافئ ورطب، كما تخضع مدينة القنيطرة لتأثيرات المحيط الأطلنتي بحكم الانفتاح عليه من الواجهة الغربية

◀ الموارد المائية بمدينة القنيطرة :

ساهمت المعطيات الطبيعية المتمثلة في موقع مدينة القنيطرة بالقرب من الشريط الساحلي الأطلسي، وكذا انبساطها التضاريسي، ومناخها المتوسطي الذي يتميز لفصل شتاء رطب تساقطات مهمة رغم عدم انتظامها الفصلي، كل هذه العناصر مجتمعة تعطينا موارد مائية مهمة باطنية وسطحية تزخر بها مدينة القنيطرة.

- الموارد الباطنية:

توسعت مدينة القنيطرة فوق فرشتين مائيتين مهمتين، فرشة الغرب شمالا التي يتم استغلالها في سقي الضيعات الفلاحي، وتزود بعض المراكز والدواوير بالماء الصالح للشرب، وفرشة المعمورة جنوبا على مساحة تقدر ب 2200 ملم مربع، وتستغل في تزويد ساكنة القنيطرة والمناطق المجاورة بالماء الصالح للشرب.

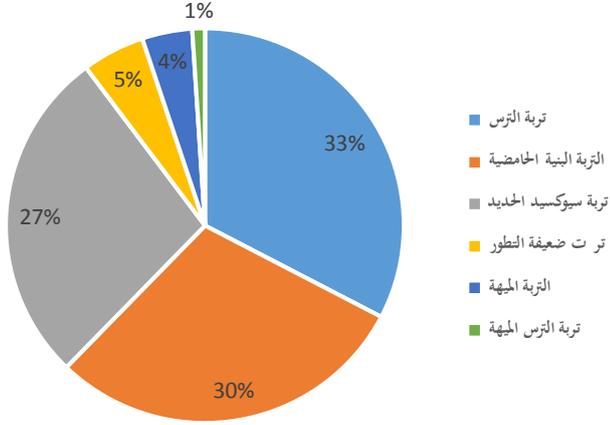
- الموارد السطحية:

- واد سبو: بنية مدينة القنيطرة على الضفة اليسرى لنهر سبو، ويعتبر من بين أهم شريان الأودية بالمغرب، ويصنع هذا الواد منعطفات بسبب ضعف الانحدار، ليصب في المهدية، ويعتبر واد سبو المسؤول عن الواردات الصلبة في الرصيف القاري، كما يعتبر أهم متنفس لسكان المدينة.
- مرجة الفوارت: تقع مرجة الفوارت شرق مدينة القنيطرة، وتدخل ضمن المناطق الرطبة حسب اتفاقيات (رامسار)، وتعد الحد الطبيعي الذي منع الزحف العمراني شرقا، لكنها تعاني من مشاكل بيئية ويجب تثمينها والمحافظة عليها لأنها تعتبر تراث إيكولوجي مهم وغني.

◀ الغطاء النباتي:

لقد ساهمت المعطيات الطبيعية الإيجابية إلى حد ما في تشكل غطاء نباتي مهم وغني ومتنوع بمدينة القنيطرة والذي يتمثل في غابة المعمورة المتميزة بالتنوع الإيكولوجي والإحيائي، وتعتبر متنفس للسكان بتوفيرها جو للاستجمام والراحة بوجودها داخل المدار الحضري، والتي تتميز داخلها بين غطاء نباتي طبيعي الذي نمت بشكل طبيعي دون تدخل الانسان مثل البلوط الفليني، وبين غطاء نباتي مغروس في إطار غراسة الأوكالبتوس والصنوبر والأكاسيا، كما تشكل حماية طبيعة لهضبة المعمورة من عوامل التعرية، وتحافظ على تربتها من الضياع، لكن يعاني هذا المورد الطبيعي من التراجع أمام الضغط السكاني والزحف العمراني المتواصل.

◀ تربة متنوعة:

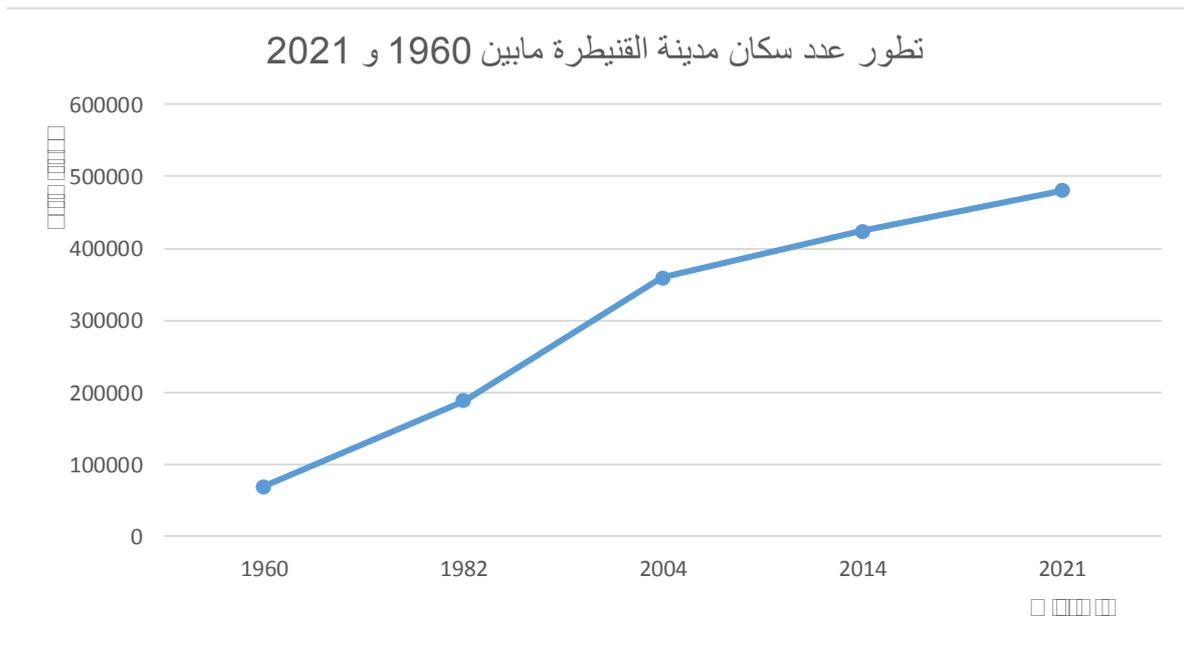


نوع التربة	مساحتها	نسبتها
تربة الترس	3147	32
التربة البنية الحامضية	2893	29
تربة سيوكسيد الحديد	2688	27
تربات ضعيفة التطور	539	5
التربة الميهية (hydromorphes)	406	4
تربة الترس الميهية	144	1

المصدر: من المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للغرب بالقنيطرة

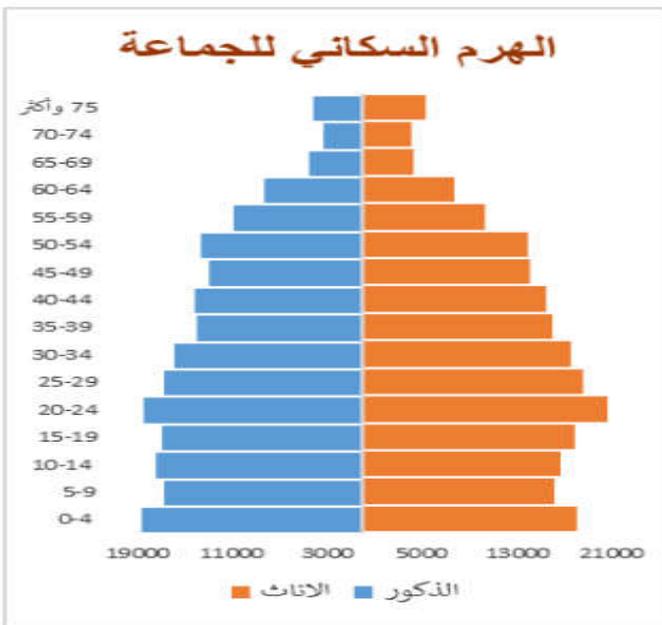
4. ديمغرافية الجماعة في تطور

◀ الدينامية السكانية لجماعة القنيطرة:



من خلال ملاحظة المبيان أعلاه يمكننا رصد التطور التصاعدي الذي عرفه سكان مدينة القنيطرة منذ تأسيسها سنة 1612، حيث كان تضم المدينة 1100 من سكان وهو رقم مهم بالنظر إلى مدينة في طور تأسيس ويمكن أن نفسره بالمهاجرين الأجانب الذين كانوا يقطنون بالمدينة، وكذلك لليد العاملة التي تم استقطابها من مختلف مناطق المجاورة، ثم التجار الذين وجدوا في ميناء القنيطرة المكان الأنسب للاستزاق والرواج التجاري، ليستمر بعد ذلك تزايد السكان بوثيرة سريعة نتيجة للهجرة الداخلية، والنمو الطبيعي.

◀ البنية العمرية لسكان جماعة القنيطرة:



المصدر: المديرية الجهوية للسكان والسكنى

يحتوي الهرم السكاني للقنيطرة على فئتي الأطفال والفئة النشيطة، الشيء الذي يطرح على مسيري الشأن المحلي تحدي توفير التجهيزات اللازمة والمرافق العمومية كالمدراس ومستشفيات للأطفال، وبالنسبة للفئة النشيطة يجب توفير الجامعات وفرص الشغل، ويمكن أن يفسر لنا هذا الهرم التوسع العمراني الذي شهدته المدينة والحاجة الملحة للزيادة في المرافق العمومية.

■ الخصائص الديمغرافية:

تزايد سكاني مهم وهرم سكاني فتي

الأكراهات ونقط الضعف

- التزايد السكاني يؤدي إلى: تدني مستوى الخدمات الأساسية، تدني مستوى العيش وجودة الحياة

المؤهلات ونقط القوة

تزايد سكاني مهم

- تراجع الولادات و بالتالي تقلص في حجم الأسر

• بنية الهرم السكاني التي تتميز بقاعدة ديمغرافية شابة مع ما تتطلبه من حاجيات أساسية كالتربية والتعليم والتكوين، والصحة والسكن والتشغيل، و الرياضة والتثقيف والترفيه...

• تغير البنيات العمرية، نحو تراجع نسبة المواليد وارتفاع نسبة الشيوخ

• نسبة الأمية 18.9% (26,2% لدى الإناث)

• هيمنة واسعة لفئات المأجورين 69,5%

• معدل البطالة : 16,9% عند الذكور، مقابل

29,6% عند الإناث مما يبين ارتفاع نسبة البطالة بين الإناث.

(تراجع حجم الأسر من 4,7 إلى 4,1 أفراد خلال العقدين الأخيرين)، مما يسمح بتخفيف الحمولة الديمغرافية للأسر و يساعد على تحسين أوضاعها وارتقاء أفرادها والاهتمام أكثر برفع المستوى التعليمي للأبناء.

هرم سكاني فتي

– الفئة العمرية ما بين 15 و 59 تشكل نسبة مهمة من مجموع ساكنة الجماعة

نسبة التمدرس وصلت 97%

• نسبة مهمة من السكان النشيطين (37.8% : 68% من الرجال و 31,6%)

– إمكانية توفير يد عاملة نسائية

– معدل البطالة يصل 20,9%: مما يعني توفر يد عاملة

◀ المميزات السوسيو- ديمغرافية لساكنة جماعة القنيطرة:

160166	مجموع السكان النشيطين
109598	السكان النشيطين الذكور
50568	السكان النشيطين الإناث
46,7 %	المعدل الصافي للسكان النشيطين
71.1 %	المعدل الصافي للفئة النشيطة عند الذكور
30.4 %	المعدل الصافي للفئة النشيطة عند الإناث
16.9 %	معدل البطالة عند الذكور
29.6 %	معدل البطالة عند الإناث
4 %	نسبة المشغلين
4.6 %	نسبة المشغلين الذكور
2.7 %	نسبة المشغلات الإناث
22 %	نسبة المستقلين

تعرف نسبة النشاط بجماعة القنيطرة معدلات متوسطة خاصة في صفوف الإناث التي وصلت نسبة نشاطهن إلى 30% ، في حين أن نسبة النشاط لدى فئة الذكور تتعدى 71%؛ وهي معطيات يمكن تفسيرها بكون مجال الجماعة مجال ذو دينامية اقتصادية جيدة بفضل الاستثمارات (التجارية- الفلاحية الصناعية..) التي أصبحت تنتشر في المجال الترابي للجماعة أو بالجماعات المجاورة والتي تخلق دينامية محلية لجماعة القنيطرة.

26.2 %	نسبة المستقلين الذكور
11.8 %	نسبة المستقلين الإناث
18.6 %	نسبة المأجورين في القطاع العام
17.8 %	نسبة المأجورين الذكور في القطاع العام
20.5 %	نسبة المأجورات الإناث في القطاع العام
50 %	نسبة المأجورين في القطاع الخاص
46.5 %	نسبة المأجورين الذكور في القطاع الخاص
61.8 %	نسبة المأجورين الإناث في القطاع الخاص

المصدر: المديرية الجهوية للسكان والسكنى

◀ النسيج الحضري وخصوصية السكن:

مدينة حديثة العهد

- التزايد السكاني يؤدي إلى أزمة السكن.
- المجال الطبيعي يحد من التوسع العمراني للمدينة مما يؤدي الى زحف العقار على حساب المجال الغابوي
- التوسع العمودي ساهم في اختناق حركة السير والجولان داخل المجال الترابي بالإضافة إلى الخصائص الواضح في المساحات الخضراء مقارنة مع التوسع العمراني
- المشهد الحضري للمدينة أقل جمالية وعناية من حيث البناء وظهور تجمعات حضرية وواجهات سكنية تفتقر الى الجمالية والجودة خاصة في بعض الأحياء القديمة بالمدينة
- ارتفاع تكلفة العقار يؤثر سلبا على ذوي الدخل والمحدود مع ظهور السكن غير اللائق بهوامش المدينة

- حظيرة البناء السكنية بالمدينة تتميز بكونها جديدة في قسم كبير منها(لا تمثل نسبة الدور السكنية التي بنيت منذ 50 سنة فأكثر إلا 12,7% من حظيرة السكن الإجمالية بالمدينة.
- صفة حيازة المسكن الأكثر ترددا هي الملكية او في طريق التملك 65.4%.
- الغالبية العظمى للسكان تتوفر على مساكن مجهزة
- الطلب المتزايد على العقار نظرا لأهمية المدينة وجاذبيتها الاقتصادية.
- توفر الجماعة على وثائق التعمير الأساسية وبعض البرامج القطاعية لتأطير مختلف التدخلات على ترابها.
- في إطار التوسع الأفقي للمدينة تم إنشاء عدة تجزئات سكنية ابتداء من سنة 2015-
- إمكانية استغلال الطلب على العقار من أجل تجويد العرض

وتدني جودة عرض العقار

5. مؤشرات متباينة في القطاعات الاجتماعية:

◀ واقع قطاع التعليم

يشكل التعليم والتكوين المهني دعامة أساسية للاقتصاد المحلي، ويلبي بعض حاجيات القطاع الاقتصادي على اعتبار أنه يوفر اليد العاملة المتخصصة والأطر التقنية والإدارية.

◆ التعليم العالي

البنيات التحتية التعليمية بجماعة القنيطرة

تتمركز بمدينة القنيطرة الكليات والمدارس

العليا التالية :

- كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية
- كلية الآداب واللغات والفنون؛
- كلية العلوم القانونية والسياسية
- كلية العلوم الاقتصادية والتدبير
- المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية
- المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير
- المدرسة العليا للكيمياء
- المدرسة العليا لمهن التربية والتكوين

العدد	البنيات التحتية التعليمية
75	التعليم الابتدائي
21	التعليم الثانوي الإعدادي
21	التعليم الثانوي التأهيلي
29	التعليم الماقبل المدرسي
101	التعليم الأولي العصري
37	التعليم الثانوي الإعدادي
16	التعليم الثانوي التأهيلي

◆ التكوين والتأهيل المهني

يعتبر التكوين والتأهيل المهني رافعة

سوسيو اقتصادية أساسية للتنمية، فتنوع أنماط

التكوين وتطويره يهدف إلى تحقيق الجودة المطلوبة

لتلبية تزايد الطلب على اليد العاملة المتخصصة

وتحقيق الانفتاح على الوسط المهني.

القدرة الاستيعابية	الهيئات المكونة
3000	المعهد العالي للتكنولوجيا التطبيقية
700	مركز التأهيل المهني
1200	المعهد التكنولوجي التطبيقي لمهن البناء
850	مركز التأهيل المهني سبو
1400	مركز التأهيل المهني الساكنية
215	مركز التكوين المهني الميناء
15	مركز التكوين المهني المخاليف عين السبع
150	المركز المهني التقني
180	معهد البحث الزراعي
200	م.ت.م السجن المركزي

البنيات التحتية الخاصة بقطاع التكوين المهني بجماعة القنيطرة

◆ القطاع الصحي

البنيات التحتية الصحية العدد

01	المستشفيات العمومية	المستشفى الاقليمي الإدريسي
22	المراكز الصحية الحضرية	
01	مركز داء السل وأمراض الجهاز التنفسي	
01	مختبر لعلم الأوبئة والصحة البيئية	
01	مراكز الدعم الصحي	
01	فضاء لصحة الشباب	
01	طب الأسنان	
01	مركز التشخيص	
01	مركز تشخيص أمراض السرطان خاص بالنساء	
11	المصحات الخاصة	
06	عيادات الأشعة	
15	مختبر التحاليل	
256	العيادات الطبية	
208	الصيدليات	
72	عيادات طب الأسنان	
04	مراكز تصفية الدم	
02	المصحات البيطرية	

المرافق الصحية بجماعة القنيطرة

تشكل مدينة القنيطرة المركز الصحي الأهم على المستوى الإقليمي والجهوي وذلك بما توفره من بنيات تحتية صحية متنوعة. غير أن قطاع الصحة العمومية بالمدينة يعرف ضغوطات كبيرة تتمثل أساسا في توافد الساكنة من مدن وبادي الإقليم على المستشفى العمومي الوحيد بالمدينة (مستشفى الإدريسي) مما يشكل ضغطا على المستشفى الذي لا يتوفر على الأطر الصحية والموارد البشرية الكافية لتقديم الخدمات ذات جودة وفي مواعيد مناسبة، خاصة أمام تزايد عدد سكان الإقليم، وبالمقابل هناك مشروع بناء مستشفى إقليمي جديد يضم جميع التخصصات ومجهز بأحدث التجهيزات الطبية وجناح خاص بالأمراض النفسية. كما تم بناء مركز للطب الشرعي جديد ومكتب لحفظ الصحة قرب مستشفى الإدريسي في إطار شراكة بين جماعة القنيطرة والمديرية العامة للجماعات المحلية.

* مرافق الوقاية الصحية بالجماعة:

المركز الاستشفائي الاقليمي بالقنيطرة



شهدت مدينة القنيطرة عملية تأهيل قطاع الوقاية

الصحية بالمدينة وذلك من خلال:

- ترميم وتجهيز مركز الطب الشرعي؛
- بناء المكتب الصحي البلدي؛
- تأهيل مراقبة جودة الماء والمواد الغذائية؛
- تأهيل مكافحة ومحاربة نواقل الأمراض؛
- تأهيل المركز الصحي لمحاربة السعير؛

6. البنية التحتية الأساسية:

الأكراهات ونقط الضعف



- البنية الطرقية لا زالت تواجه عدة إكراهات تخص حركة السير والجولان والاختناق المروري بمدخل المدينة، وبمختلف محاورها الرئيسية، مما يؤثر سلبا على سلامة وانسيابية التنقلات بجميع أشكالها.
- خصاص في خطوط حافلات النقل الحضري ببعض المناطق.
- نقص في عروض النقل الحضري.
- خصاص في المواقف الخاصة بالسيارات بالمناطق التي تشهد توافدا كبيرا للمواطنين
- خصاص في الأنفاق والممرات تحت أرضية عند تقاطعات الطرق الرئيسية التي تشهد اكتظاظا كبيرا.

المؤهلات ونقط القوة



- تمثل مدينة القنيطرة المجال الجغرافي الذي تتقاطع فيه محاور النقل والمواصلات الأساسية بالمغرب التي تربط شمال المغرب بجنوبه وشرقه بغربه
- وجود شبكة طرقية جد مهمة إضافة إلى الطريق السيار
- الخط الحديدي السريع الواصل بين طنجة ومراكش، وما يمكن أن يترتب عنه من تنمية اقتصادية وسياحية وعمرانية
- بالنسبة للنقل الحضري والنقل بين جماعاتي في محيط مدينة القنيطرة
- تبلغ المسافة المغطاة للنقل الحضري 376,87 كلم.
- كما يصل عدد الحافلات إلى 118 حافلة
- سيارات الأجرة: حظيرة لا بأس بها تتكون من 467 سيارة أجرة من الصنف الأول، و510 سيارة أجرة من الصنف الثاني
- محطة طرقية لنقل المسافرين عبر ربوع المملكة
- 94,4% من الأسر بالجماعة مرتبطة بشبكة الكهرباء، و92,6% من الأسر مرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب.

العناية بالطفولة والشأن الثقافي و الرياضي

الاکراهات ونقط الضعف

- غياب فضاءات الألعاب الخاصة بالأطفال
- تنامي ظاهرة أطفال الشوارع و افتقار المدينة لمراكز الإيواء
- نقص في الفضاءات الثقافية
- تدهور حالة ملاعب للقرب.
- مشكل التسيير بالنسبة للملاعب القرب.
- بعض المركبات السوسيو رياضية مغلقة.

المؤهلات ونقط القوة

- وحدة لحماية الطفولة. ومركز تربوي اجتماعي للتعليم الأولي للأطفال المتخلى عنهم
- مركز استقبال ومركز للأطفال وتأهيل الأطفال في وضعية إعاقة
- دار الأطفال ودار الفتيات القنيطرة
- تتوفر الجماعة على المركز الثقافي الجهوي، الخزانة الجهوية، المكتبة الوسائطية ومكتبة دار الثقافة محمد بلعربي العلوي ومركز ثقافي في طور الانجاز ومعهد موسيقي تابع لوزارة الثقافة
- تتوفر المدينة على عدة منشآت رياضية (ملاعب للقرب. وقاعات رياضية).. وشبكة من المراكز السوسيو رياضية بمدينة القنيطرة. (6 مراكز).
- عدد من الأندية في مختلف الرياضات وعدد من الجمعيات النشيطة في المجال الرياضي

◆ القطاع الصناعي:

تتميز مدينة القنيطرة بانتشار وتوزيع الوحدات الصناعية على مجموعة من الأحياء والأماكن، بل وحتى في بعض النقاط المتفرقة عبر تراب المدينة، والخريطة الصناعية للمدينة تقدر اليوم صورة لمجالات استقبال أكثر تعقيدا وأكثر انتشارا. (عبد القادر كعيوا ، 103).

وعموما فإن مدينة القنيطرة تضم حاليا ثمانية مناطق صناعية على مسافة تقارب 247 هـ، من أهمها:

□ المنطقة الصناعية بالسكنية

□ المنطقة الصناعية بئر الرامي الشرقية

□ الحي الصناعي البلدي

المناطق الصناعية	المساحة بالمهكتار	عدد البقع	تاريخ الإحداث
الحي الصناعي القلم	84	-----	1933
الحي الصناعي البلدي	46	173	1982
منطقة التنشيط السكانية	12	-----	1982
منطقة بئر الرامي 1	16	46	1984
منطقة بئر الرامي 2	39	52	1991
منطقة بئر الرامي جديد	46	132	1994
منطقة بئر الفوارات	-----	-----	-----
العصام			

المناطق الصناعية بجماعة القنيطرة

قطاع الصناعة: ظروف عامة مشجعة

الأكراهات ونقط الضعف



- خطر التلوث بجميع أنواعه
- المنطقة الصناعية بئر الرامي أصبحت تعاني من الزحف العمراني (حي سكني).
- مع ان المدينة تتوفر على جامعة إلا أنها تفتقر إلى الملائمة بين النشاط الصناعي والبحث العلمي والتكنولوجي
- رغم أن منطقة الغرب منطقة فلاحية بامتياز إلا أن صناعة المواد الغذائية لا تتجاوز 13% من مجموع الصناعات.

المؤهلات ونقط القوة



- بجوار الجهات الاقتصادية الأكثر حيوية بالمغرب و داخل الجزء الأكثر تصنيعا بالتراب الوطني ، مما يمثل محفزا كبيرا للتنمية الصناعية
- وجود قطب صناعي قوي بضاحية القنيطرة يتمثل في المنطقة الحرة أتلنتيك وانطلاق المركب الصناعي لإنتاج السيارات لوازمها **City Automotive Kenitra**
- تواصل سهل مع كافة أنحاء المملكة
- توفر المدينة على مناطق صناعية حيوية مع إمكانية توسيعها من أجل حسن استغلالها وتديريها مما سيساهم في توفير مناصب شغل متعددة في ميادين الصناعة والنقل وغيرها.
- استغلال برنامج الإقلاع الصناعي لتطوير المناطق و الوحدات الصناعية.

◆ القطاع التجاري:

يلعب قطاع التجارة دورا حيويا في اقتصاد المدينة، ويوفر مناصب شغل مهمة. وتحتوي المدينة على عدة مرافق وبنيات تحتية من محلات تجارية وفضاءات متوسطة وكبرى للتوزيع والتجارة، وأسواق جماعية وسوق الجملة للخضر والفواكه ومجازر.

وعموما فإنه يمكننا أن نقسم القطاع التجاري بالمدينة إلى قطاعين رئيسيين هما:

□ قطاع التجارة التقليدية:

وتتشكل أساسا من تجار التقسيط وتجار الجملة يديرون أنشطتهم بطريقة مباشرة، ويسجل هذا القطاع ارتفاعا في نقط البيع، وبالتالي فهو يساهم بشكل كبير في خلق مناصب للشغل.

□ قطاع التجارة الحديثة والعصرية:

أصبحت تعرف منحى تصاعدي خلال السنوات الأخيرة، ويتعلق الأمر أساسا بالفضاءات التجارية الكبرى والمتوسطة للتجارة والتوزيع (مرجان - أسواق السلام - كارفور - بيم - أسوما ...). وفي ميدان المعاملات التجارية الدولية أصبحت تعرف المدينة انتشارا لها على الرغم من المنافسة الشديدة التي تواجهها المدينة من العاصمتين الاقتصادية والإدارية للمغرب، فمدينة القنيطرة تسهم بنسبة 2 % من مجموع نقط البيع على المستوى الوطني بحوالي 56 نقطة بيع، غير أن هذا القطاع يعرف بعض الاكراهات المتمثلة في صعوبات مرتبطة بالمهنية. والتنقلات الحضرية، وصعوبات على مستوى اللوجستيك والتوزيع.

◆ القطاع السياحي:

تتميز مدينة القنيطرة بمؤهلات سياحية مهمة طبيعية إيكولوجية وأثرية وثقافية، وبالمقابل يعرف هذا القطاع بالمدينة معوقات كبيرة تحول دون تنميته ولعب دور مهم في التنمية المحلي، ومن هذه المعوقات:

- ضعف البنية التحتية لاستقبال السياح كما يتضح ذلك من خلال المؤسسات الفندقية المتواجدة بالمدينة والتي لا تتعدى 5 فنادق مصنفة من فئة 3.2.1 نجوم بالإضافة إلى ثمانية فنادق غير مصنفة .
- غياب جمعيات مهنية تهتم بالقطاع السياحي بالمدينة .
- عدم وجود مندوبية إقليمية للسياحة بالمدينة.
- عدم استفادة المدينة من برامج الدولة المخصصة للقطاع السياحي.

قطاع السياحة: حركة سياح متواضعة وتجهيز سياحي محدود

الأكراهات ونقط الضعف



طاقة إيواء سياحية محدودة

- عدم توفر المدينة على بنيات استقبال (فنادق من صنف 4 و 5 نجوم....).
- انعدام البنيات السياحية و قلة الفضاءات الترفيهية بالمدينة.
- غياب تحفيزات و امتيازات لفائدة المستثمرين في القطاع السياحي.
- عدم التوفر على مندوبية إقليمية للسياحة.

المؤهلات ونقط القوة



- موقع المدينة يشكل حلقة وصل أساسية في شبكة المواصلات البرية التي تربط بين جنوب المغرب وشماله وشرقه. مع قرب المدينة من المطار الدولي الرباط-سلا 25 كلم
- مؤهلات طبيعية متنوعة تمزج بين البحر، والغابة والبحيرات الطبيعية، المنتزهات والمواقع البيئية التي تشكل عوامل هامة جدا لتنمية السياحة البيئية بكل أشكالها
- إمكانية استغلال محيط نهر سبو لإقامة منشآت ترفيهية
- إمكانية استغلال ميناء القنيطرة النهري لاستقطاب مشاريع سياحية
- ثراث تاريخي يتمثل في مواقع أثرية لمراكز حضرية قديمة (باناسا، تموسيدا، قصبه المهديّة)، وإلى جانبها المنشآت المعمارية التي تمتد في الفترة الاستعمارية (الميناء النهري) والمآثر المصنفة.
- تظاهرات فنية وثقافية متنوعة ذات إشعاع وطني يمكن الاستفادة منها لجلب السياح: مهرجان تموسيدا، موسم ركراكة، مهرجان لتبوريدا، مهرجان الفواكه الحمراء، مهرجان تراث القنيطرة في دورته الأولى.

المحافظة على البيئة

الأكراهات ونقط الضعف



الرصيد البيئي للمدينة البيئي مهدد ومعرض

لعدة إكراهات طبيعية و بشرية

- التوسع العمراني الافقي للمدينة يتم على حساب المجال الغابوي

- حيز ساكنة من المجال الأخضر بالمدينة، لازال دون المستوى المطلوب (نقص في المساحات الخضراء مقارنة مع التوسع العمراني)

- ظاهرة تلوث الهواء بفعل تركيز وسائل النقل والتلوث

- الصناعي...مما يؤثر سلبا على صحة الساكنة. الشيء الذي يستدعي مضاعفة الجهود على مستوى إنشاء وصيانة

- المناطق والمساحات الخضراء بالمدينة

- تهديد بعض الأنواع الحيوانية و النباتية.

- نسبة زيادة سنوية كبيرة يناهز 5% لكمية النفايات المنزلية المنتجة.

- وجود المطرح العمومي في موقع يمثل تهديدا بيئيا مع خطر تسربات عصارة الأزبال إلى نهر سبو من المطرح العمومي أو لاد برجال.

- ارتفاع تكلفة جمع و معالجة النفايات.ارتفاع نسب التلوث

- و تهديدها لصحة السكان وغياب مركز لفرز النفايات

- نقص في منشآت معالجة المياه لدى الوحدات الصناعية

المؤهلات ونقط القوة



- تتوفر جماعة القنيطرة على حوالي 49 هكتار من المساحات الخضراء

- يقدر عدد أشجار التصنيف بجماعة القنيطرة بحوالي 20.000 شجرة

- منتزه غابوي حضري تبلغ مساحته 150 هكتار يعد متنفسا طبيعيا للساكنة

- إعادة تأهيل مرجة الفوارات ايكولوجيا..

- نسبة الأسر المتصلة بالشبكة العمومية لتصريف المياه العادم (89%)

- وجود بنية تحتية للصرف الصحي و محطة لمعالجة المياه العادمة.

- إعادة استعمال مياه محطة المعالجة في سقي الفضاءات الخضراء بالمدينة

- تكوين مجموعة الجماعات من أجل إنشاء مطرح عمومي.

- الاستفادة من تمويلات البرنامج الوطني للنفايات المنزلية.

- التوفر على نسيج جمعي مهم يهتم بالشأن البيئي.

- شراكات مع النسيج الجمعي من أجل البحث عن التمويلات

- لمشاريع المحافظة على الرصيد البيئي للمدينة.

- إمكانية إعادة تدوير النفايات.

II – التشخيص التشاركي:

1. التعريف بالتشخيص التشاركي:

1.1 التعريف بالمرحلة:

تعتبر مرحلة التشخيص التشاركي مرحلة ذات أهمية كبرى وركيزة أساسية من ركائز برنامج العمل الجماعي لجماعة القنيطرة وتهدف هذه العملية إلى إشراك المنتخبين، السكان المستهدفين، النسيج الجماعي، المصالح الخارجية... في التشخيص وتحديد حاجيات وأولويات الساكنة المستهدفة من أجل إعداد المشاريع الكفيلة بتلبية الرغبات الأساسية للسكان، وكذلك بغية إشراكهم في جميع مراحل المشروع ابتداء من التشخيص التشاركي مروراً بإنجاز المشروع وتبعه للوصول إلى تبنيه والمحافظة عليه.

فالغرض الأساسي من هذه المنهجية يكمن في إعداد برنامج عمل نابع من الحاجيات الحقيقية للسكان، مجيباً لطموحاتهم ومتبنياً من طرفهم، مما يمكن من تحقيق الأمن النفسي للأفراد والجماعات وطمأننة الجميع بكون الأمور التي تهمهم وتشغل بالهم قد أخذت فعال بعين الاعتبار.

2.1 شروط نجاح التشخيص التشاركي:

يبقى التواصل مع السكان بقصد تحسيسهم وتوعيتهم بأهمية الانخراط والمشاركة الفعلية في مسلسل تنمية جماعتهم أهم معطى يمكن تسجيله خلال هذه المرحلة:

- ☞ اقتناع جميع المشاركين بأهمية المرحلة برمتها والالتزام بتطبيق التوصيات الصادرة عن ورشات التشخيص؛
- ☞ الإرادة وقابلية الانخراط والمشاركة الفعالة في أعمال الورشات بكل موضوعية؛
- ☞ التوفر على قدر معين من الدراية والمعرفة بالقضايا المحلية لجماعة القنيطرة؛
- ☞ التعامل بواقعية فيما يخص تحديد الحاجيات؛
- ☞ توثيق مختلف أعمال الورشات بدقة وتلخيص متناهيين؛

3.1 المضامين الأساسية للتشخيص

ارتكز التشخيص التشاركي بالأساس على:

- | | |
|---|--|
| • إحصاء المشاكل التي يعاني منها السكان حسب الأولويات مع تحديد وتحليل احتياجاتهم (البنيات التحتية، الخدمات الاجتماعية، التشغيل...) | • التعرف على النقائص أو نقاط الضعف ومختلف المجالات السلبية ذات الطابع الداخلي والتي للجماعة هامش من القدرات والإمكانات لتحسينها؛ |
| • استقراء آراء السكان حول الحلول المحتملة؛ | • تحديد الفرص ومجموع الإمكانيات الخارجية الإيجابية المتاحة للجماعة للاستفادة منها؛ |
| • أخذ الأفكار الأولية حول المشاريع المحببة والمفضلة لدى السكان؛ | • معرفة التهديدات وكذا مجموع العوائق والحواجز التي تعيق التنمية بشكل عام |

وذاات الطابع الخارجي؛

• وضع وتحليل مصفوفة AFROM

• تحديد نقاط القوة والإمكانيات التي من شأنها تسهيل عملية إنجاز المشاريع المرتقبة؛

4.1 منهجية إنجاز التشخيص:

- ◆ المنهجية التشاركية ومنهجية مقارنة النوع.
- ◆ تحليل مشاكل ومعوقات التنمية؛
- ◆ الاشتغال في إطار ورشة موسعة همت جميع محاور التنمية بالجماعة من أجل :
- استخراج المؤشرات النوعية واحتساب المؤشرات الأخرى؛
- استخراج المشاكل حسب المحاور والقطاعات؛
- تحديد أدوات التشخيص؛
- إعداد البرنامج العام لإنجاز التشخيص التشاركي؛
- إنجاز التشخيص التشاركي ؛
- اقتسام المعطيات مع مختلف الفاعلين التنمويين؛

5.1 تحليل نتائج التشخيص التشاركي:

قبل الشروع في هذه المرحلة، تم تقديم الخطوط العريضة لطريقة اعتماد التشخيص التشاركي، وكيفية تنشيط الورشة، قصد إجراء تشخيص تشاركي فعلي، ثم بعد ذلك تم عرض منتج المنوغرافيا على أنظار فعاليات المجتمع المدني من خلال لقاء رسمي تم خلالها تحليل طريقة العمل، ثم بعد ذلك تم الاشتغال في إطار ورشة جماعية قسمت إلى ثلاثة محاور على النحو التالي:

الأهداف المسطرة	المجالات المعنية	اسم المحور
التعرف على ما تمتاز به جماعة القنيطرة من مؤهلات و نقاط قوة وما يحد نماءها من نواقص يجب إيجاد الحلول المناسبة لها في مجال التجهيزات والبنيات التحتية	<ul style="list-style-type: none"> • الربط بشبكات الصرف الصحي؛ • التجهيزات الصحية؛ • المؤسسات التعليمية؛ • التجهيزات الثقافية والرياضية؛ 	<ul style="list-style-type: none"> • السكن؛ • البنية التحتية الطرقية: الطرق، القناطر، • التزويد بالماء الصالح للشرب و الكهرباء؛
الوقوف على مستوى التنشيط بالجماعة واستنتاج الإجراءات الواجب اتخاذها بشكل تشاركي لتأهيل هذا المجال.	<ul style="list-style-type: none"> • التنشيط الرياضي؛ • أوضاع الشباب والتنظيمات الشبابية؛ • قضايا المرأة والتنظيمات النسائية، الطفولة،...؛ • النسيج الجمعي بالجماعة؛ 	<ul style="list-style-type: none"> • التشغيل؛ • الرواج الاقتصادي بالجماعة (الأنشطة الفالحة، الصناعية وقطاع الخدمات والسياحة)؛ • التنشيط الثقافي بالجماعة وقضايا تسيير وتدبير المرافق الثقافية؛
- إشراك الجميع في الفعل التنموي	• علاقة الجهاز الإداري بالجهاز السياسي وطرق الاشتغال بالمؤسسة	الحكامة المحلية

<p>بالجماعة وتحسين مستوى الحكامة المحلية والمواكبة الاجتماعية للساكنة.</p> <p>- التحسيس بأهمية البعد البيئي في مختلف المبادرات التنموية.</p>	<p>الجماعية؛</p> <ul style="list-style-type: none"> • الجانب البشري واللوجستيكي بالإدارة الجماعية؛ • مستوى الخدمات المقدمة من طرف الإدارة الجماعية، وآليات تنفيذ وتبعية المشاريع الجماعية؛ • التواصل الداخلي والخارجي للمؤسسة الجماعية وتفاعلها مع محيطها المؤسساتي؛ • المبادرات التنموية للنسيج الجمعوي بالنفوذ الترابي للجماعة؛ • الشراكة والتعاون؛ التدبير البيئي وإشكالية الحفاظ على الموارد الطبيعية. 	<p>البيئة والتنمية المستدامة</p>
--	---	----------------------------------

توجت أشغال هذه الورشة بإنتاج وثيقة تحليل التشخيص الوصفي، تضمنت الصعوبات والمؤهلات التي تميز جماعة القنيطرة، كما أنها تضم جرداً للمشاكل التي تعاني منها حسب محاور التنمية الأربعة (التنمية الاجتماعية، التنمية الاقتصادية، التنمية المستدامة والمحافظة على البيئة ومحور الحكامة المحلية)، وقد تم في آخر لقاء عرض هذه الوثيقة، خلال ورشة جماعية، على المجلس الجماعي، وبعض فعاليات المجتمع المدني، وممثلي السكان، وكذا لجنة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، لتقاسم النتائج المتوصل إليها وتقديم ملاحظاتهم بشأنها، حيث عمل بعد ذلك فريق العمل على تنقيح هذه الوثيقة إثر الملاحظات المقدمة خلال هذا اللقاء.

2. نتائج التشخيص التشاركي:

1.2 نتائج التشخيص التشاركي حسب المجالات:

- بناء على مخرجات اللقاءات التشاورية، المجالية (ورشات القرب) وكذا الموضوعاتية والخاصة (مع مسؤولي المصالح اللامركزية وغيرهم)، التي خلصت إليها لجنة قيادة بناء برنامج عمل الجماعة؛

- وبناء على ما تحتاجه المدينة من تفكير بمنظور استراتيجي، على الأقل يتماشى مع الأفق المرسوم في النموذج التنموي الجديد (سنة 2035)، ويتجاوز زمن الانتداب السياسي للمجلس الجماعي الحالي (2022-2027)، وهو أفق ليس ببعيد؛

- وأخذاً بعين الاعتبار الصالح العام قبل غيره من الاعتبارات التي لا ينبغي أن ترهن مستقبل المدينة، الذي هو جزء من مستقبل الوطن، بعيداً عن الحسابات الضيقة؛

فإن ما أسفرت عنه مشاورات التشخيص التشاركي، من نتائج، وما قدمه المشاركون والمشاركات من اقتراحات وبدائل للمشاكل القائمة، وما عبرت عنه الفعاليات المختلفة المشاركة في اللقاءات من رغبتها في الانخراط ضمن رؤية وتدابير جديدين للمدينة.. فإن ذلك يفرض الوفاء لهذه الروح، والتعبير عنها بصورة ملموسة في برنامج عمل الجماعة الحالي، في حدود دائرة اختصاص الجماعة طبعاً، دون إغفال التعبير عما تطمح إلى بلوغه هذه المدينة مستقبلاً، من أجل الترافع عنه لدى الجهات المسؤولة، إقليمياً ووطنياً، بما يحقق الوظيفة المنتظرة من هذه المدينة الواعدة وذات الأهمية الترابية الاستراتيجية.

لقد أسفرت المشاورات واللقاءات التواصلية عن مزيد من التعرف على المشاكل والصعوبات التي تعرفها المدينة، وخاصة من طرف الفاعلين المباشرين، الذين لم يكتفوا بتحديد المشاكل والتعبير عن المطالب، بل تجاوزوا ذلك إلى تقديم مقترحات وحلول عملية، وحتى مشاريع ملموسة ترتبط بمجال تدخلهم، (تم تسجيلها بمكتب ضبط الجماعة، أو بالموقع الإلكتروني للجماعة، أو تم التعبير عنها في مواقع التواصل الاجتماعي وغيرها..)، سواء باعتبار وظيفتهم الإدارية، أو مسؤوليتهم السياسية والعلمية، أو موقعهم ضمن المجتمع المدني والإعلام، أو كفعاليات مستقلة؛ عملت لجنة القيادة وفريق العمل على وضع تقارير تركيبية لها، وعلى استثمارها من أجل إدراجها ضمن التصور الإجمالي الموجه للتفكير في مستقبل مدينة القنيطرة كمدينة المستقبل.

نورد فيما يلي جملة من المشاكل والحاجيات والمطالب التي تم التعبير عنها بهذا الخصوص، في

شكلها الخام:

ابتداء بإعادة طرح مشاكل النقل، وتدبير النظافة بالمدينة، إلى التوسع العمراني المتسم بالعشوائية، إلى ضعف التجهيزات الحضرية، إلى نفشي ظاهرة الباعة المتجولين وطغيان القطاع غير المهيكل، وعدم استغلال المؤهلات المتنوعة التي تزخر بها المدينة.. إلى الإهمال الذي يصيب بعض معالمها ومرافقها، ومن تلوث الهواء إلى المشاكل البيئية التي تراكمت نتيجة الإهمال والاستغلال المفرط للموارد الطبيعية، وخاصة تدهور حالة مرحة الفوارات، ومن التعثر في إنجاز مجموعة من المشاريع، إلى ضعف موارد الجماعة وغياب التكوين الناجع لموظفي الجماعة، إلى عدم وجود آليات واضحة وجريئة للتنسيق بين مختلف الفاعلين الترابيين، إلى محدودية افتتاح الجامعة على محيطها، وعدم استفادة المدينة من الوظائف والخدمات ذات القيمة العالية المرتبطة بالمنطقة الصناعية الحرة، ومن مشكل الكلاب الضالة والماشية السائبة التي ترتعي على أعشاب وزهور الحدائق وتقتات على نفايات المدينة.. إلى غياب شبه تام للمراكز الثقافية النشطة والمؤثرة، وشبه انعدام حركية وحياء ثقافية تجنب تحول المدينة إلى شبح، وتهميش دور المثقف كفاعل أساسي للتنمية المندمجة والمستدامة، وراعي للوعي بالمدينة، ومن غياب دور بارز للجماعة في جذب الاستثمار والكفاءات، إلى غياب مواز للاستثمار في المعرفة والابتكار، واستكشاف الكفاءات وجلبها، والاستفادة من الكفاءات المتواجدة أصلا بالمدينة، وكذلك غياب استراتيجية متكاملة للانخراط كمدينة في ديناميات التكنولوجيا الناشئة، رغم أن هذا الانخراط يعتبر ضروريا لاستدامة الصناعات العالمية بالمنطقة الحرة وتطويرها، إلى جانب كونه فرصة مهمة للانخراط في الاقتصاد العالمي.. والاستفادة من الشباب وطاقاته الكامنة عوض تحويله إلى مشكل يضاف إلى مظاهر الهشاشة والإقصاء والانحراف بالمدينة.. الخ.

لا شك أنها مشاكل وتحديات تعود إلى جذور أعمق، يسعى برنامج العمل إلى استكشافها واقتراح المشاريع الكفيلة بتجاوزها؛ وقبل ذلك العمل على تصنيفها وتبويبها بناء على عدد من المحاور الاستراتيجية التي تجمع المشاريع المتجانسة والمتكاملة ضمن نفس الباب أو المحور؛ علما أن عملية التصنيف لم تغفل التقاطعات والحضور العرضاني لبعض المشاريع في كافة المحاور المقترحة (مشاريع بين موضوعاتية)؛ تم العمل على تصنيفها وتبويبها بصورة متدرجة كما يلي:

<ul style="list-style-type: none"> • غياب قاعة مغطاة للفنون القتالية؛ • غياب ملاعب القرب بمناطق عدة من المدينة؛ • وتدهور حالة ملاعب القرب، وتخريب بعضها • ضعف الدعم المقدم للجمعيات الرياضية؛ • تراجع مستوى احتضان الفرق الرياضية بالمدينة؛ 	<p style="text-align: center;">شق الرياضة</p>	<ul style="list-style-type: none"> • مرافق ثقافية غير كافية لساكنة في زيادة بمجمل أحياء المدينة • انتشار الفقر الهشاشة و التسول والمخدرات؛ • غياب الولوجيات للإعاقة في عدة مرافق؛ • مشكل المختلين عقليا في المدينة؛ • عدم استكمال أشغال دار الأطفال المتخلى عنهم بالمدينة. 	<p style="text-align: center;">الشق الاجتماعي</p>
<ul style="list-style-type: none"> • إشكالية الطرق المدارية؛ • استمرار مشاكل النقل الحضري بمناطق عدة من الجماعة.. • إشكالية تنظيم السير والجولان؛ • إشكالية المحطة الطرقية؛ • إشكالية خطوط النقل الحضري؛ • عدم توفر مواقف السيارات بمختلف أحياء وشوارع المدينة • مشكل الاكتظاظ المروري، وعدم مراعاة علامات التشوير • للأشطة التجارية، وخاصة بالشارع الرئيسي لأولاد أوجيه.. • مشكل ملتقى الطريق المزدوج بيم أولاد أوجيه والحوزية والذي يحتاج إلى إحداث مدارة لتسهيل حركة السير والجولان بالملتقى.. • خصاص في عدد الحافلات، مع وجود مسافة كبيرة بين محطات وقوف الحافلات. • تردي حالة الطرقات بأحياء المنطقة.. • عدم استكمال بناء الطريق المدارية الجنوبية، من البنك الشعبي إلى الطريق الوطنية رقم 1 في اتجاه الرباط. • غياب شبه تام لعلامات التشوير الطرقي العمودي والأفقي بجل أحياء المنطقة.. 	<p style="text-align: center;">شق النقل</p>	<ul style="list-style-type: none"> • عدد غير كافي من مراكز التعليم بالترج.؛ • غياب المؤسسات التعليمية العمومية بالأحياء الهامشية (ابتدائية، إعدادية، ثانوية) • تعرض التلاميذ لحوادث السير، وخاصة أمام المؤسسات التعليمية؛ • عدم الاستجابة لمطالبة السكان بإحداث مدرسة بمنطقة عين السبع رغم توفر العقار.. 	<p style="text-align: center;">شق التعليم</p>

<ul style="list-style-type: none"> • حالة الطريق الرابط بين السكنية والفوارات، والحاجة إلى تهيئتها وتشذيب أشواكها... 			
		<ul style="list-style-type: none"> • تدهور حال الأسواق المنظمة التابعة للجماعة (سوق الحدادة، سوق أولاد أوجيه..). • قلة فضاءات الألعاب الخاصة بالأطفال، وتدهور حالة بعضها الآخر.. • إغلاق مقبرة أولاد أوجيه دون إحداث بديل.. • مزاولة الأنشطة المهنية بالأحياء السكنية والأزقة (نجارة، حدادة، ميكانيك..). • غياب توسعة قنوات الصرف الصحي؛ • تقلص المناطق الخضراء بجل أحياء المدينة، والإجهاد على الفضاءات الغابوية بها..؛ • تراجع مستوى تنظيم السير والجولان بالمدينة خاصة المنطقة الحضرية السكنية؛ • إحداث أسواق تجارية بالتجمعات السكنية؛ • إحداث مناطق ترفيهية؛ • إعادة هيكلة الأحياء الهامشية؛ • كثرة فضاءات التسوق العشوائي والمشاكل المرتبطة بها.. • الطمر الأرضي للخيوط الكهربائية ذات التوتر العالي؛ • التشوير أمام المؤسسات المدرسية وخلق حواجز آمنة؛ • تقوية التشوير الخاص بالأشخاص في وضعية إعاقة؛ • حل مشكل مضخة المياه العادمة؛ • انعدام الإنارة من المخاليف إلى العصام 	<p>شق التهيئة للمجال الحضري والبنية التحذية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • عدم التزام المنعشين العقاريين بضوابط التعمير • غياب تام إلتزام قانون التعمير خاصة واجهات البنايات؛ • إشكالية الدور الآلية للسقوط بالمدينة؛ • إشكالية ضيق أزقة التجزئات السكنية بمناطق حضرية عدة من المدينة • عدم إنجاز المرافق العمومية الخاصة بالتجزئات السكنية، وتحويل بعضها لغير أغراضها الأصلية. • عدم توفر أحياء أولاد أوجيه على تسميات مناسبة للتعريف بها. • الفشل في استكمال برنامج مدن بدون صفائح 	<p>شق قطاع التعمير</p>	<ul style="list-style-type: none"> • رقمنة الإدارة؛ • تحفيض الأملاك الجماعية؛ • تقوية قدرات الموظفين؛ • تجويد الخدمات للمرتفقين؛ • عدم انتظام الإنارة العمومية.. • ونقص في الإنارة العمومية من قنطرة السكة الحديدية إلى مسجد حفصة أم المؤمنين، ومن قنطرة السكة الحديدية إلى المدارة قرب أكاديمية الشرطة على طول الطريق الدائري الجنوبي. • انعدام الإنارة بين مدارة مدخل الحي الصناعي بئر الرامي الشرقية ومدارة مرجان. • ضعف جودة خدمات القرب المقدمة بالملحقة الإدارية السادسة. 	<p>تجويد الخدمات الجماعية</p>

<p>الخاص بحي أولاد امبارك والدواوير المجاورة لتجزئة بئر الرامي الجنوبية</p> <ul style="list-style-type: none"> • استمرار السكن العشوائي. • عدم الالتزام بآجال التعاقد لتنفيذ المشاريع. • وعدم تضمن التعاقد لعبارة "مشاريع غير قابل للتغيير"، تجنباً لتحويل المرافق العمومية إلى منشآت خاصة... • مشكل عدم ترصيف العديد من أحياء وأزقة المنطقة.. • التعجيل بإعادة هيكلة منطقة النخاخصة 			
		<ul style="list-style-type: none"> • زيادة وحدات الأمن بالمدينة؛ • الحالة الأمنية تدعو للقلق ببعض أحياء المنطقة، وخاصة بالنسبة للأطفال.. • انتشار بيع المخدرات.. • استمرار السكن العشوائي بمنطقة الحاج منصور 	<p>شق الأمن</p>
<ul style="list-style-type: none"> • احتضان دوريات رياضية رمضانية؛ • احتضان دوريات صيفية للجالية؛ 	<p>شق الترفيه</p>	<ul style="list-style-type: none"> • إشكالية المركب الثقافي بالمدينة ودور السينما؛ • إشكالية أحياء المهرجانات بالمدينة؛ • إشكالية المراكز السوسيوثقافية بالمدينة؛ • إشكالية دور للشباب؛ • إشكالية انتشار المساجد في المدينة. • الحاجة إلى مركب سوسيوثقافي في مكان ملعب القرب التابع لدار الشباب الحاج منصور ، يتوفر على مسبح وملعب كرة القدم بعشب اصطناعي 	<p>الشق الثقافي</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تلوث وادي سبو ؛ • مساحات خضراء في تدهور مغ غياب فضاء خضراء في مناطق حضرية عدة من المدينة؛ • مشكل الفيضانات الناجمة عن سوء تصريف مياه الأمطار.. • إشكالية الصرف الصحي بأحياء عدة من المدينة؛ • إشكالية النقاط السوداء للنفايات بالمدينة؛ • إشكالية الأعشاب الضارة و الفئران و الحشرات و الأفاعي المنتشرة بالقرب من مناطق الممرجات وجنات واد سبو؛ • إشكالية التلوث البيئي المتجلية معالمه في انتشار الروائح الكريهة الغبار بالمدينة. • تحويل الشريط الغابوي الفاصل بين الحدادة والضحي إلى مطرح للنفايات المتنوعة.. • تفشي ظاهرة الرعي بأحياء المدينة خاصة بمنطقتي الساكنية وأولاد أوجيه.. • ضعف خدمات النظافة وقلة الحاويات المخصصة للنفايات.. • مشكلة تحول أزقة وطرقات أحياء أولاد وجيه والمنطقة القريبة منها (الصيد، الحوزية، ديور الفلاحة..) إلى مجاري 			<p>شق البيئة</p>

<p>مائة عند هطول الأمطار، وما تسببه من غمر المياه لبعض الدور السكنية المحلات التجارية..</p> <ul style="list-style-type: none"> • قلة عدد حاويات الأزبال وانتشار الأوساخ .. • عدم انتظام مرور الشاحنات المكلفة بجمع النفايات (تأخر يومين على مرورها) • تلوث كبير جراء تحول مرجة الفورات إلى مجال لقذف مياه المجاري.. وانبعث روائح كريهة و انتشار الحشرات الضارة.. • إهمال الغابة المجاورة لدار الشباب الحاج منصور. والمتواجدة بالطريق السياح وبجانب "دوار خديجة". 			
<ul style="list-style-type: none"> • تنظيم مواقف السيارات؛ • تنقيط المستودع البلدي؛ • إحداث مجزرة عصرية؛ • تحرير الملك العمومي؛ • تهيئة ولوجيات بالإدارات العمومية للأشخاص في وضعية إعاقة؛ 	<p>شق المرافق العمومية</p>	<ul style="list-style-type: none"> • إيجاد و إعداد بنية تحتية للصناعات الغذائية ؛ • انشاء حاضنة للمقاولات؛ • إحداث مركز إقليمي للاستثمار؛ • إنشاء أسواق نموذجية؛ • إعادة هيكلة تجار القرب؛ • تشجيع الاستثمار بالمدينة؛ • إنعاش تشجيع وخلق فرص لإدماج الشباب بسوق الشغل؛ • استقطاب الاستثمار للمدينة؛ • وضعية المنطقة الصناعية بير الرامي تحتاج إلى مراجعة. • والتعجيل بإحداث منطقة للورشات الحرفية.. • والحاجة إلى توسيع القاعة المخصصة لمزاولة الأنشطة بدار الشباب الحاج منصور أو إحداث قاعة أخرى. 	<p>الشق الاقتصادي</p>
		<ul style="list-style-type: none"> • معالجة مشكل اكتظاظ في المستشفى الإقليمي والمراكز؛ • قلة الموارد البشرية بالمراكز الصحية؛ • تدهور حالة التجهيزات الصحية؛ • المحافظة على الصحة العامة باقتناء مبيدات الجرذان البعوض و الحشرات؛ • تفشي ظاهرة الرعي الجائر وانتشار الكلاب الضالة. 	<p>الشق الصحي</p>

2.2 نتائج التشخيص التشاركي حسب الأحياء:

نورد في الجدول التالي، أهم المشاكل والمطالب المعبر عنها بورشات القرب (الأحياء)،

الورشة 1	الورشة 2	الورشة 3	الورشة 4	الورشة 5	الورشة 6
(منطقة أولاد اوجيه، الحوزية، المغرب العربي، الصيد..)	(منطقة أولاد مبارك، الحنشة..)	(الفوارات/ الحاج منصور..)	(حي الوفاء، عين السبع، العلامة، المنطقة المطهرة)	(الخبازات، حي أفكا، عرصة القاضي، الرياض ، ديور المخزن..)	مركز المدينة، المدينة العليا، فال فلوري، ميموزا، الحي المستعجل، بئر الرامي الشرقية، والغربية..
<ul style="list-style-type: none"> • تقلص المناطق الخضراء بمنطقة أولاد وجيه، والإحجام على الفضاءات الغابوية بها.. • تحويل الشريط الغابوي الفاصل بين الحدادة والضحي إلى مطرح للنفائات المتنوعة.. • تفشي ظاهرة الرعي بأحياء المنطقة.. • عدم التزام المنعشين العقاريين بضوابط التعمير.. • ضيق أغلب أزقة التجزئات السكنية بالمنطقة؟؟ • مشكل الفيضانات الناجمة عن سوء تصريف مياه الأمطار.. • عدم إنجاز المرافق العمومية الخاصة بالتجزئات السكنية، وتحويل بعضها لغير أغراضها الأصلية.. • عدم توفر أحياء أولاد اوجيه على تسميات مناسبة للتعريف بها.. • ضعف خدمات 	<ul style="list-style-type: none"> • تفشي ظاهرة الرعي الجائر وانتشار الكلاب الضالة. • نقص في عدد حاويات الأزال. • انعدام النظافة في الحديقة 1 • كثرة التلوث البيئي والصحي والروائح كريهة. • قلة المساحات الخضراء. • عدم التزام الشاحنات المكلفة بجمع النفائات بوقت محدد. • نقص في نظافة الأحياء وانتشار النقط السوداء. • عدم بناء مدرسة ابتدائية عمومية المخصصة بالتصميم، والتحضير لتحويلها إلى مركز تجاري. • الفشل في استكمال برنامج مدن بدون صفح 	<ul style="list-style-type: none"> • حالة الطريق الرابط بين الساكنية والفوارات، والحاجة إلى تهيئتها وتشذيب أشواكها... • تفشي ظاهرة الرعي الجائر وانتشار الكلاب الضالة. • قلة عدد حاويات الأزال وانتد الأوساخ.. • عدم انتظام مرور الشاحنات بجمع النفائات (تأخر يومين على مرورها). • حي بدون مساحات خضراء مرافق عمومية.. • تلوث كبير جراء تحول مرجة إلى مجال لقفذ مياه المجاري.. • روائح كريهة و انتشار الحشرات الضارة • غياب الدعم الموجه لمبادرات (مثلا تسبيح حديقة البساتين، من طرف جمعية المنطقة).. • إهمال الغابة المجاورة لنار الشباب الحاج منصور.. • بالطريق السيار وبجانب "دوار خديجة". • الحالة الأمنية تدعو للقلق ببعض أحياء المنطقة، وخاصة بالنسبة للأطفال.. • انتشار بيع المخدرات.. 	<ul style="list-style-type: none"> • معالجة مشكلة تخفيظ العقارات بأغلب المناطق المستفيدة من إعادة الهيكلة والإيواء.. • إنجاز الطرق والممرات المقررة في تصاميم الأحياء الجديدة بالمنطقة.. • انعدام النظافة ببعض أحياء المنطقة بحجة كونها لا تدخل في دفتر تحملات لشركة النظافة (حي الأمل مثلا). • توقيت مرور شاحنات جمع النفائات على الساعة الرابعة صباحا غير مناسب بالنسبة للسكانة. • النقص الكبير للفضاءات الخضراء بالمنطقة، وقلة صيانة الموجود منها. • ضعف صيانة المنتزه الحضري. • إعادة النظر في عملية التشجير لعدم احترام المسافة بين شجرة وأخرى. • انتشار الكلاب الضالة وخطورتها على الساكنة وتفشي ظاهرة تربية الكلاب الخطيرة من 	<ul style="list-style-type: none"> • إهمال الحدائق . • الإهمال الذي تعرفه الكثير من أحياء المدينة القديمة ومحيطها (مثلا معاناة ساكنة ديور الخيرية، قرب السوق القديم، من انتشار الغبار والأثرية..) • تضرر الساكنة المجاورة لمرجة الفوارات من التلوث تلوث والروائح الكريهة للمرجة وحشراتها.. • أحياء المنطقة هي الأكثر تضررا من انتشار الغبار الأسود بالمدينة. • معاناة الساكنة المجاورة لواد السوارت من التلوث وتعفن المجرى المائي.. • غياب شبه كلي للمساحات الخضراء والتشجير بأغلب أحياء المنطقة.. • مشاكل جمع النفائات والأزال بمنطقة ديور المخزن، وخاصة قلة الحاويات.. • الاكتظاظ المروري الذي تعرفه أحياء وسط المدينة والحاجة إلى إعادة تنظيم المرور والتنقل بها.. • تلاشي العديد من دور الأحياء القديمة والحاجة إلى وضع مخطط تهيئة خاصة بها.. • حاجة سوق الخيرية إلى إعادة التأهيل، وخاصة وضعية سوق 	<ul style="list-style-type: none"> • مشكل عناوين المجموعات السكنية، بكل من بئر الرامي الشرقية، وأولاد اوجيه، وغياب أرقام تسلسلية لبقع الأحياء.. • ضعف شبكة الإنارة العمومية بحي ميموزا وتدهور حالة الشوارع والأزقة.. • فوضى في التشوير الطرقي، وخاصة داخل الأحياء.. وفقدانها بأحياء أخرى.. والحاجة إلى إحداث مدارات تنظم حركة السير والجولان.. • غياب محطات ومواقف السيارات: خاصة قرب الحاكم بحي ميموزا، وبالمدينة العليا.. • اختناق الطرقات بالسيارات والاكتظاظ خاصة في أوقات الدروة، مع صعوبة مرور الراجلين. والحاجة إلى إحداث ممرات تحت أرضية (بمدارة المحكمة مثلا..) • الحاجة إلى معالجة فوضى محطة سيارات الأجرة الكبيرة بمركز المدينة (قرب طناكرا).. • استثناء حي المغرب العربي بلوك "أ" من عملية التصريف

<p>النظافة وقلة الحاويات المخصصة للنفايات..</p> <ul style="list-style-type: none"> • كثرة فضاءات التسوق العشوائي والمشاكل المرتبطة بها.. • تدهور حال الأسواق المنظمة التابعة للجماعة (سوق الحدادة، سوق أولاد اوجيه).. • مزاوله الأنشطة المهنية بالأحياء السكنية والأزقة (نجارة، حدادة، ميكانيك..) • عدم توفر مواقف السيارات بمختلف أحياء وشوارع المنطقة.. • مشكل الاكتظاظ المروري، وعدم مراعاة علامات التشوير للأنشطة التجارية، وخاصة بالشارع الرئيسي لأولاد اوجيه.. • تدهور حالة ملاعب القرب، وتخريب بعضها.. • غياب مرافق ثقافية بمجمل أحياء المنطقة.. • استمرار مشاكل النقل الحضري بالمنطقة.. • غياب فضاءات الألعاب الخاصة بالأطفال، وتدهور حالة بعضها الآخر.. • مشكل عدم ترصيف العديد من أحياء وأزقة المنطقة.. • الحاجة إلى إصلاح مقاطعة الحي وتجويد خدماتها.. • مشكلة تحول أزقة وطرق أحياء أولاد وجيه والمنطقة القريبة 	<p>الخاص</p> <ul style="list-style-type: none"> • بحي اولاد امبارك والواوير المجاورة لتجزئة بئر الراي الجنوبية • استمرار السكن العشوائي.. - عدم الالتزام بأجال التعاقد لتنفيذ المشاريع. وعدم تضمن التعاقد لعبارة "مشاريع غير قابل للتغيير"، تجنباً لتحويل المرافق العمومية إلى منشآت خاصة... • سوق أسبوعي غير منظم بأولاد مبارك. • كثرة الأسواق العشوائية وفوضى عارمة بها (ابتزازات، سرقة،...). • غياب ملاعب القرب وفضاءات الألعاب ودور الشباب. • عدم التوفر على أقسام مدمجة لنوي الاحتياجات الخاصة.. • غياب المؤسسات التعليمية العمومية بالأحياء الهامشية (ابتدائية، إعدادية، ثانوية) • غياب مركز صحي، والمرافق الإدارية. • عدم وجود مساجد في حي جنان 3 وجنان 4. • سوء اهتمام 	<ul style="list-style-type: none"> • استمرار السكن العشوائي بمنطقة الحاج منصور.. • التعجيل بإعادة هيكلة منطقة النخاضة. • والتعجيل بإحداث منطقة للوحرفية.. • عدم الاستجابة لطالبة السكا لإحداث مدرسة بمنطقة عين السكا توفر العقار.. • عدم تشغيل ملعب البساتين رغم انتهاء أشغال البناء ما يقارب سنتين ولم يتم التسليم.. • الحاجة إلى مركب سوسيوثقافي في مكان ملعب القرب التابع لبار الشباب الحاج منصور، يتوفر على مسبح و ملعب كرة القدم بعشب اصطناعي • والحاجة لبناء إعدادية بالحاج منصور. • والحاجة إلى توسيع القاعة المخصصة لمزاوله الأنشطة بدار الشباب الحاج منصور أو إحداث قاعة أخرى. • انعدام الإنارة من تاليف إلى العصام. • ضعف التشوير الطريقي بتره الحفر بالطرقات.. • عدم إتمام أشغال الترميم بين البام والفوارات في لإ تجديد قنوات الصرف الصحي. • عدم تعميم الاستفادة من الإنارة في السكن العشوائي، وصعوبة الحصول على الماء لدى ساكنة حي عشوائي بالمنطقة. • عدم وصول حافلات النقل الحضري (فوغال) لحظة 	<p>طرف الشباب (خارج المقتضيات القانونية)، والتي تشكل خطراً على العموم.</p> <ul style="list-style-type: none"> • تفتشي ظاهرة الرعي الجائر (الأبقار، الأغنام). • وخاصة بالشريط الغابوي المحيط بالمنطقة، والحاجة إلى تحويله إلى منتزه غابوي.. • حذف المياه العادمة بمرجة الفوارات وتلويث مياهها وما يرافقها من انتشار الحشرات والجردان...، بالإضافة إلى تلوث الهواء جراء الغبار الأسود. • الانتشار الفوضوي لمطراح ري مخلفات البناء. • أسواق غير مراقبة وتسبب في تلوث الأحياء (سوق الجملة للدجاج بحي الأمل 3 مثلاً، بالإضافة إلى سوق الحمام).. • والحاجة إلى تهيئة مجالات منظمة للتنشيط الاقتصادي. • حاويات جمع النفايات مصدر كبير للتلوث وانتشار الأمراض بسبب عدم غسلها وتعقيمها.. • ضعف الإنارة العمومية في بعض الأحياء، ومخاطر ذلك.. • عدم كفاية التغطية الأمنية بالمنطقة، حيث لا تتوفر سوى على دائرة أمنية وحيدة، علماً أنه تم إغلاق المراكز الأمنية للقرب، المفترض تعزيزها عوض إغلاقها.. • انتشار استغلال الملك العمومي بشكل عشوائي 	<p>الدجاج..</p> <ul style="list-style-type: none"> • إهمال صيانة الحدائق الصغيرة ببعض الأحياء (ما يقارب 15 حديقة صغيرة بمنطقة حي الإنارة"، ديور لاراك") • الانتشار العشوائي لتجارة الشارع، وتضرر التجارة المنظمة جراء ذلك.. • معالجة مشكلة الرخص الممنوحة للمستفيدين من الأكتشاك (منطقة بئر أنزران مثلاً)، خاصة وأنها تسمح فقط بمزاوله نشاط بيع الفواكه.. • معالجة مشكلة الأكتشاك بالمنطقة ككل.. خاصة وأنها لم تعالج مشكلة الباعة الجائلين، بل زادت من استغلالها.. • مساهمة الأكتشاك في تشويه فضاء المدينة القديمة.. وخاصة بالنسبة لمهيك مدرسة مولاي رشيد.. • الحاجة إلى تنظيم تنظيم الأنشطة التجارية ككل بأحياء المدينة القديمة، نظراً للفوضى التي يعرفها هذا القطاع.. • والحاجة إلى معالجة مشكل المهنيين والحرفيين المتواجدين بمختلف أحياء المنطقة (حي جردة القاضي مثلاً..)، لما يسببونه من إزعاج للساكنة.. • الحاجة إلى تجهيز أسواق القرب بالأحياء نظراً لحالتها السيئة (سوق الحفرة مثلاً) • الحاجة إلى تنظيم جديد لبائعي الخبز بحي الخيازات.. • إعادة تهيئة وتأهيل منطقة الملاعب الرياضية بمنطقة لاشيني، بما في ذلك مراجعة موقع الملعب البلدي (تواجده وسط المدينة يؤدي إلى عرقلة السير عند إجراء المباريات). • معالجة مشكل حرمان الأشخاص في وضعية إعاقة من 	<p>بدون مبرر..</p> <ul style="list-style-type: none"> • قلة العناية بالحي المستعمل، والحاجة إلى إعادة الحياة لسوق الحي (16 محل تجاري غير مشغل).. • تجاوز العلو المسموح به للعمرات في أزقة الأحياء السكنية (كطوابق في أزقة صغيرة والقانون لا يسمح إلا بأربعة) • الفوضى العارمة في أورش البناء في كل أحياء مركز المدينة، وما ينجم عن ذلك من حوادث وتهديد لسلامة المارة. • الاستغلال الواسع للملك العمومي واحتلال الأرصفة من طرف أرباب المقاهي؛ والحاجة إلى تحرير الأرصفة وتثبيتها.. • وجود عدد من البقع السكنية غير المبنية أو المتلاشية، والتي أصبحت مرتعا للمشردين وغيرهم.. • الحاجة إلى تطوير خدمات شركة النظافة سواء بالنسبة للتوقيت أو بالنسبة للحاويات، أو غيرها.. • تحويل بعض البقع إلى مناطق لتفريغ مخلفات البناء. • حاجة جرف حي المستعجلات إلى معالجة جذرية تفادياً للحوادث والأزبال.. • تدهور حالة كورنيش سبو وما يعرفه من فوضى في تقديم الخدمات، بما في الخطيرة (جولات بالنهر على متن قوارب غير آمنة..)، والحاجة إلى تنظيم المشتغلين بهذا النشاط.. • تضرر الأحياء المجاورة للنهر من انبعاث الروائح الكريهة.. • تراجع المناطق الخضراء بمركز المدينة.. والحاجة إلى
--	--	---	--	---	--

<p>توسيع بعضها وإحداث بعضها الآخر..</p> <ul style="list-style-type: none"> • تعرض أشجار التصيف والتزين بكل أحياء مركز المدينة للاجتثاث والتخريب، وخاصة من طرف المنعشين العقاريين، دون العمل على تعويضها.. • الترخيص للأسواق الكبرى بفتح محلات تجارية بأسفل العمارات، وخطورة ذلك.. • الفشل الكبير لتجربة فضاء التسوق بالمدينة العليا، وضرورة تحرير الأزقة من الباعة الجائلين.. • عدم الاستجابة لمبادرات جمعيات الأحياء (مثل جمعية أصدقاء ميموزا). • تخريب بعض المؤسسات العمومية بعد أن صارت مأوى للمهاجرين من إفريقيا جنوب الصحراء (مثل مؤسسة الإمام عبده). • أحياء المركز لا تتوفر على أندية للشباب أو ملاعب للقرب.. • الحاجة إلى دعم نادي ملتقى الأجيال للمتقاعدين لاستكمال فضائه الاجتماعي والترفيهي.. • تفشي الاتجار في المخدرات بأحياء المركز بجوار المؤسسات التعليمية.. وتدهور المظهر الخارجي للمؤسسات التربوية.. • كثافة الأحياء بالمركز دون توفر المرافق الموازية. (كل حي تتجاوز ساكنته 35.000 نسمة). • تكاثر حالات الإجرام ومخالفة القانون، والإزعاج الناجم عن الاستعمال السيئ للسيارات لأغراض التسلية.. • فوضى حراس السيارات، والحاجة إلى تنظيم نشاطهم 	<p>استغلال ملعب اولاد عرفة لمدة سنتين..</p> <ul style="list-style-type: none"> • غياب شبه تام للفضاءات الثقافية والترفيهية أو الترفيهية بمجمل أحياء المنطقة.. • إعادة الاعتبار للمعب الصوري وتأهيله لمزاولة الرياضات المختلفة، وخاصة رياضة الأشخاص في وضعية إعاقة.. • إعادة تنشيط واستغلال ملعب بئر أنزران.. • معالجة مشكل محطة توقف سيارات الأجرة الكبيرة بساحة بئر أنزران.. • عدم توفر الأحياء المركزية للمدينة القديمة على مرافق عمومية، وخاصة المراحيض.. علما أنها تعرف حركة تجارية كبيرة.. • تنظيم سوق خاص بالتجارة الإفريقية، على غرار مدينة النار البيضاء.. • التنسيق مع مندوبية التعليم من أجل استغلال فضاءات مدرستي الشهداء ولاسيكون المغلقتين.. • العمل على تأهيل مختلف أحياء المدينة القديمة حرصا على العدالة المجالية.. • تطوير خدمات المركز النسوي لمواكبة المستجدات والحاجيات الجديدة لنساء الأحياء بالمنطقة.. • تعزيز الملحقات الإدارية بخدمات جديدة، كما هو معمول 	<p>وخاصة بعض شوارع المنطقة التي صارت مصدر إزعاج كبير للسكان..</p> <ul style="list-style-type: none"> • عدم دعم جمعيات من أجل تنفيذ مشاريعها بالمنطقة (بالمرجة مثلا..) • إيجاد حل لمشكل العقار بين الشرفاء البوشنيين والجماعة أو المؤسسات المعنية، من أجل استغلال المساحة الشاسعة لمقبرة البوشنيين في عملية الدفن.. • غياب الأسواق المنظمة بالمنطقة، وخاصة بجي العلامة بالشارع 194، وحاجة القائم منها إلى الصيانة (مثل سوق الربيع الذي لا يتوفر على المعايير الضرورية من قبيل قنوات الواد الحار، وقلة النظافة). • الانتشار غير المنظم للمحلات الحرفية والمهنية، والحاجة إلى إحداث أحياء حرفية خاصة لمزاولة المهن المرمجة والملوثة.. • والحاجة إلى إحداث مركز للإصناعات والتتبع والتوجيه للشباب حاملي المشاريع.. • الخصائص الكبيرة في الخدمات والمرافق الصحية بالمنطقة: تضم المنطقة الأحياء التالية: السلام 1، السلام 2، الوحدة، النسمة، النهضة، الجديد، الربيع، لالة مريم، الفتح، بساكنة تقدر بـ 100 ألف نسمة مقابل مستوصفين الزرقطوني والرجاء في 	<p>الوصول نهاية الخط الحاج منصور، كما هو مقرر، على مستوى نقطة الالتقاء بين منطقتي الحاج منصور وعين عريس..</p> <ul style="list-style-type: none"> • حاجة القنطرة الرابطة بين الب. والحاج منصور إلى التوسعة، مع حواجز جانبية بالقنطرة. • الحاجة إلى إحداث مدار طر ملتقى الطرق عند مدخل الحاج "حي المنزه". • والحاجة إلى إعادة تهيئة الطريق الرابطة بين الخاليف عين السبع والعصام. • ضيق شوارع المنطقة والحاجة تهيئتها وتوسيعها.. • إيلاء عناية خاصة للمبادرات الجموعية، وخاصة منها تلك التي إنجازات هامة لفائدة الساكنة (م جمعيات ألعاب الطاولة والملاعب السوسيورياضية..) •..... 	<p>بجمعيات المنطقة.. وعدم تكليفها بتسيير القاعة المغطاة..</p> <ul style="list-style-type: none"> • وضعية المنطقة الصناعية بئر الراي تحتاج إلى مراجعة. • عدم استكمال أشغال دار الأطفال المتخلى عنهم. • المقبرة تحتاج إلى تجهيزات عصرية.. • سوء الحالة الأمنية بجل أحياء المنطقة.. • عدم انتظام الإنارة العمومية.. • وقص في الإنارة العمومية من قنطرة السكة الحديدية إلى مسجد حفصة أم المؤمنين، ومن قنطرة السكة الحديدية إلى المدارة قرب أكاديمية الشرطة على طول الطريق الدائري الجنوبي. • انعدام الإنارة بين مدارة مدخل المحي الصناعي بئر الراي الشرقية ومدارة مرجان. • خصائص في عدد الحافلات، مع وجود مسافة كبيرة بين محطات وقوف الحافلات. • ترددي حالة الطرقات بأحياء المنطقة.. • شبكة الاتصالات غير كافية وتحتاج إلى تعزيزها بشبكة أرضية.. 	<p>منها (الصيد، الحوزية، ديور الفلاحة..) إلى مجاري مائية عند هطول الأمطار، وما تسببه من غمر المياه لبعض الدور السكنية والمحلات التجارية..</p> <ul style="list-style-type: none"> • إغلاق مقبرة أولاد اوجيه دون إحداث بديل.. • مشكل ملتقى الطريق المزدوج بيم أولاد اوجيه والحوزية والذي يحتاج إلى إحداث مدارة لتسهيل حركة السير والجولان بالملتقى.. •.....
--	---	--	--	--	--

<p>من طرف المجلس الجماعي..</p>	<p>به في مدن أخرى (قاعة للاجتماعات والأنشطة الثقافية..).</p> <ul style="list-style-type: none"> • العمل على مراجعة التشوير الطرقي بأحياء المنطقة.. • تحويل محطة الحافلات إلى محطة لسيارات الأجرة الكبيرة.. • إحداث موقف للسيارات بساحة مولاي يوسف لتخفيف الضغط على مواقف السيارات بالمدينة القديمة.. • تقوية وإعادة تهيئة الطرقات والأزقة بأحياء المنطقة.. • وإحداث مدارة بملتقى شارع الباشا عبد الحميد العلوي وشارع محمد الخامس • معالجة شبكة الأسلاك الكهربائية الهوائية المتقدمة بأحياء المنطقة.. • إعادة تهيئة وصيانة فضاء الاطفال المحاذي لمركز للبريد.. • العناية بالجمعيات المجادة التي تحقق إضافة للمدينة، وخاصة منها التي تشتغل بالأحياء.. 	<p>الله.</p> <ul style="list-style-type: none"> • إهمال بعض المرافق العمومية القائمة، أو إغلاق بعضها (مثل مستوصف الرجاء في الله وتحويل بعض خدماته لنادي الشباب رجال المسكني التي لا تتوفر على أدنى شروط المعايير الصحية.. ومثل إهمال معلمة مدرسة وادي المخازن التي تحولت إلى فضاء مجهور..) • عوض إصلاحها والعناية بها.. أو تحويلها إلى فضاءات عمومية للتربية والرياضة والثقافة.. • العناية بمحيط ومدخل المؤسسات العمومية (مدرسة البحري مثلا ومستوصف الرجاء في الله ومستوصف الزرقطوني..)، وإحداث أخرى.. • العناية بجمعيات الشباب، في مجال الرياضة والثقافة والفنون، في غياب أندية ومراكز للتربية والرياضة.. والحاجة إلى إحداث نادي للجمعيات بالمنطقة.. • عدم وجود قاعة كبرى للعروض بالمنطقة. والحاجة إلى فضاء يضم : قاعات متعددة التخصصات، ومكتبة حديثة للجمعيات، ومسبح، ومطعم ومقهى أدبي... عبارة عن مركز كبير للاستقبال والإيواء.. • إعادة الاعتبار لنادي الشباب رجال المسكني وتطوير تجهيزاتها 		<ul style="list-style-type: none"> • تعرض التلاميذ لحوادث السير، وخاصة أمام مدرسة "محي أوجو الزباني" بالطريق المزوج الجنانات. في غياب مطبات منخفضة السرعة.. • حالة الأرصفة تحتاج إلى إعادة تهيئة وتقوية .. • كذلك حالة وشبكة التطهير السائل وإصلاح البالوعات.. • عدم استكمال بناء الطريق المدارية الجنوبية، من البنك الشعبي إلى الطريق الوطنية رقم 1 في اتجاه الرباط. • غياب شبه تام لعلامات التشوير الطرقي العمودي والأفقي بجل أحياء المنطقة.. • حاجة الساحة المركزية بالتجزئة إلى تهيئة.. • عدم تكسية وتبليط الأزقة الداخلية للأحياء.. • ضعف جودة خدمات القرب المقدمة بالملحة الإدارية السادسة. 	
--------------------------------	---	---	--	--	--

		<p>ومرافقتها.. وإحداث دار شباب أخرى بجي النهضة..</p> <p>• العناية بالنساء والأطفال في وضعية صعبة، والحاجة إلى إحداث مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات بالمنطقة، يضم : مأوى للنساء، وحضانة للأطفال المهملين والمشردين.. وخدمات محاربة الإدمان..</p> <p>• تطوير ملاعب القرب وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة داخل أنشطتها.. بما في ذلك إحداث ملعب متنقل لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة، ومنصة متنقلة للتنشيط التربوي والثقافي..</p> <p>• تطوير خدمات القرب وخاصة بالملحقات الإدارية للجماعة..</p>		
--	--	---	--	--

3.2 نتائج التشخيص التشاركي مع المصالح اللامركزية ومقترحاتها:

- فقد عملت، من جهة أولى، على التعريف ببرامج عملها المرتبطة بالمجال الترابي للمدينة، كما عملت من جهة ثانية على تقديم مقترحات من شأنها تطوير التنسيق والشراكة مع مختلف الأطراف المتدخلة بتراب الجماعة، يمكن التذكير بمجملها فيما يلي (راجع تقرير ورشة المصالح اللامركزية)
- العمل على تحقيق الإلتقائية بين مشاريع الجماعة والمصالح اللامركزية، وتقوية الشراكات فيما بينها (السياحة، الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المياه والغابات، التكوين المهني، المنطقة الصناعية الحرة..).
 - التعاون مع الوكالة الحضرية ووزارة السكنى والتعمير والعمالة وهيئة المهندسين، من أجل إخراج وثائق تكميم تليق بمستقبل المدينة وتعكس توجهاتها الاستراتيجية على المدى المتوسط والبعيد (المخطط التوجيهي، تصميم التهيئة والتنسيق..)، ومراجعة التصاميم القطاعية (تصميم المنطقة المحيطة بمحطة القطار مثلا)..
 - وضع أفق زمني معلوم للإعلان عن القنيطرة مدينة بدون صفيح..
 - عدم الترخيص لإحداث تجزئات سكنية إلا باحترام تام لضوابط التعمير، وبعد تخصيص بقع أرضية لإنشاء المرافق والمؤسسات العمومية، الصحية والتربوية والترفيهية والإدارية والأمنية والتجارية، في مركز كل حي أو تجزئة سكنية، وإلزام المجموعات السكنية الكبرى بذلك (أليانس، الضحي، العمران..).

- احترام المساحات والمواصفات القانونية لإنشاء المؤسسات والمرافق العمومية، وخاصة بالنسبة للمؤسسات التعليمية والشبابية التي يتم تقليص مساحتها بعيدا عن المعايير المعتمدة..
- احترام مواصفات البناء العمودي (العمارات) التي صارت تتجاوز الطوابق المخصصة لبعض الأحياء، وما تخلقه من مشاكل اكتظاظ السيارات، وصعوبة تزويد الطوابق العليا بالماء، وتفجير قنوات المياه والصرف الصحي..
- استكمال إعادة هيكلة المدينة القديمة، ومعالجة مشكلة السكن العائد إلى الشركة المكلفة بما يعرف ب"ديور المخزن"، من أجل تسهيل إعادة هيكلة أحيائها..
- استثمار أدوار الجامعة في توجيه الدراسات والأبحاث نحو شؤون التنمية الترابية للجماعة..
- العناية بالموارد البيئية لتراب الجماعة (فرشة مائية، غابات، مناطق رطبة ومجري مائية) باعتبارها ثروة بيئية مستديمة للمدينة ولجهتها..
- اعتبار المنطقة الرطبة للفوارات منطقة ذات أدوار مجالية هامة بالمدينة، خاصة وأنها منطقة مصنفة عالميا (رامسار)، وتحتاج إلى تهيئة متكاملة (منتزه الفوارات).
- استكمال إنجاز قطب الصناعة التقليدية بالمدينة الذي يعد من بين الأقطاب المتميزة على الصعيد الوطني..
- تفعيل عدد من المراكز الاجتماعية المنجزة عبر إبرام اتفاقية شراكة بين الجماعة والتعاون الوطني (مركز النساء بحي الربيع، مركز حماية الطفولة، مركز الأشخاص في وضعية إعاقة)..
- الحاجة إلى إعادة تأهيل المركز الصحي مولاي يوسف، وخاصة قسم الأمراض النفسية والعقلية، وإدماجه ضمن الأدوار الاستشفائية الجديدة للقطب الاستشفائي النفسي بالمستشفى الإقليمي الإدريسي، أو تحويله لمركز محاربة الإدمان..
- دعم الجماعة للخدمات الطبية التي تحتاجها المدينة (أدوية، إسعاف، محاربة داء الكلب، والتسممات والطفيليات..)، وتزويد الجماعة بطاقم طبي ينهض بهذه المهام، وكذلك وضع بعض أطر الجماعة رهن إشارة مندوبية الصحة من أجل تنسيق التعاون بين الطرفين في هذا المجال..
- تخصيص مطرح أو مجموعة مطرح بمناطق محددة من تراب الجماعة قصد تجميع مخلفات البناء، وغيرها من النفايات والمتلاشيات، من أجل العمل على إعادة تدويرها واستثمارها..
- استكمال وتوسيع الطرق المدارية للمدينة، وإحداث أنفاق وممرات تجنب الاحتكاك المروري، وخاصة بالنقط السوداء للمدينة..
- وضع ضوابط لتثبيت اللوحات الإشهارية والإعلانات الخاصة بالشوارع العمومية، وبالواجهات التجارية وغيرها، حفاظا على سلامة المواطنين وجمالية المدينة...
- الحاجة إلى تدبير ذكي لحركة السير والجولان بالمدينة، واستعداد إدارة الأمن للتعاون التام في هذا المجال (تثبيت كاميرات لمراقبة حركة السير بالشوارع الكبرى)..
- مراجعة وضعية سوق الجملة للخضر والفواكه، والمجزرة البلدية، واسترجاع سوق الحبوب لاختصاص الجماعة..
- العمل على محاربة التجارة غير المنظمة بالشوارع والأزقة، والسهر على تطهيرها وتنظيمها في إطار جمعيات وتعاونيات، وفي إطار الأنشطة المرخصة بتراب الجماعة.. خاصة وأنها تشكل منافسة غير مشروعة للتجار الصغار..
- إعادة النظر فيما يعرف بالأسواق النموذجية، وتشغيل كافة الأسواق التابعة للجماعة، خاصة وأن بعضها صار مغلقا، أو مهددا بالانهيار، أو في وضعية جد سيئة، مما يضيع على المدينة موارد هامة..

- عدم الترخيص للفضاءات التجارية الكبرى بفتح فضاءات للتسوق بالعمارات السكنية، لما يشكله ذلك من إزعاج ومخاطر على السكان، ومن منافسة غير متكافئة لتجارة القرب (التجار الصغار)..
- استكمال مشروع حي التنشيط الحرفي بمنطقة العصام..
- معالجة مشكلة محطات توليد الكهرباء عالية التوتر، وخاصة منها الواقعة وسط الأحياء السكنية، نظرا لخطورتها..

4.2 نتائج التشخيص التشاركي مع الهيئات المنتخبة بالجماعة والهيئات المنتخبة الإقليمية والجهوية

والمهنية: (الجهة، الغرفة الفلاحية، غرفة الصناعة والتجارة والخدمات)..)،

- والتي عبرت عن استعدادها للتعاون بين مختلف هذه الهيئات والتنسيق فيما بينها، من ذلك مثلا:
- مراجعة وضعية الأحياء الصناعية بالمدينة، والتفكير في تنظيم جديد لمواقعها وأنشطتها..
 - التعاون مع الجماعات القروية المحيطة بالمدينة، وخاصة من أجل تنظيم النقل والتنقل بينها، أو من أجل تنظيم عملية جمع النفايات، أو تقديم الخدمات الاجتماعية للطلبة المقيمين بالقنيطرة (دور الطالبة)..
 - تطوير أنشطة الصناعة التقليدية، والعمل على حسن ترويجها والتعريف بها.
 - تطوير التنسيق بين مختلف الهيئات المنتخبة من أجل حسن تدبير مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية..
 - تطوير برامج التكوين المشترك بين منتخبي كافة الهيئات والمؤسسات المنتخبة (أعضاء الغرف المهنية، والمجالس الجماعية والإقليمية والجهوية).

3. ملخص مخرجات التشخيص التشاركي

1.3 المحور الاستراتيجي الأول: التعمير، البنيات والتجهيزات الأساسية، والبيئة الحضرية

تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع	تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شركات
<ul style="list-style-type: none"> • مراجعة النطاقات المخصصة للأحياء الصناعية الواقعة داخل المدينة، من أجل حسن استغلالها وتديورها، في عالقة بالمخططات والبرامج الوطنية الجارية، من أجل تطوير المناطق الصناعية بالمدينة ومحيطها، بالتنسيق مع الجهات المعنية، مثل وزارة الصناعة، والهيئات المنتخبة المعنية (الغرف المهنية..) 	<ul style="list-style-type: none"> • إعداد وثائق تعميم متطورة ومتناسقة، عبر مراجعة وملاءمة وثائق التعمير الأساسية الموجهة لكافة التدخلات على ترابها، بتعاون وتنسيق مع الشركاء الساهرين على إعداد هذه الوثائق (الوكالة الحضرية، وزارة السكنى، الخواص، والسلطة الإدارية.....) ...
<ul style="list-style-type: none"> • مراجعة وتطوير مخططات وخرائط البنيات والتجهيزات الأساسية للمدينة والعمل على استدامتها) شبكة الأنترنت، شبكة توزيع الماء الصالح للشرب، شبكة قنوات الصرف الصحي، شبكة التزود بالكهرباء، شبكة الطرق والقناطر والممرات، خريطة المناطق الخضراء والساحات العمومية، 	<ul style="list-style-type: none"> • إعداد مخططات قطاعية خاصة بتهيئة بعض فضاءات المدينة (مخطط تهيئة وادي سبو، مخطط تهيئة مرجة الفوارات، مخطط تهيئة منطقة النخاخسة/الفوارات، مخطط تهيئة الغابة الحضرية والمناطق الخضراء وممرات التنزه)...

خريطة مآخذ المياه للاستعمال العمومي أو لفائدة الوقاية المدنية.....(، بشراكة وتعاون مع كافة الأطراف المعنية...)	
تقوية التشوير الخاص بالأشخاص في وضعية إعاقة؛	
الحرص على احترام مقتضيات قانون التعمير خاصة ما يهم واجهات البنايات.	تهيئة الفضاءات والساحات العمومية، وصيانة الفضاءات والحدائق العامة
تنسيق الجهود مع جميع المتدخلين المعنيين بمعالجة إشكالية المباني الآيلة للسقوط؛	تطوير منظور جديد للسكن والتعمير يساهم في تطوير جودة الحياة، يأخذ بالحسبان استدامة المنشآت التعميرية وجماليتها، واحترامها للشروط التقنية والمعمارية، بالنسبة لكافة الأحياء، وخاصة بالمحاور الكبرى للمدينة ومركزها الحضري، وأحيائها الجديدة..
تدبير جديد لممتلكات الجماعة، وخاصة العقارية منها، يقوم على تميمها وتوظيفها لفائدة المرافق العمومية للجماعية وحاجيات السكان ذات الأولوية..	
الحرص على احترام البيئة الحضرية للمدينة وتطويرها بما يعود بالنفع على المدينة، سواء من ناحية الارتقاء بمستوى جماليتها، أو من ناحية الرفع من جاذبيتها الاستثمارية وغيرها، أو من ناحية تحسين شروط العيش وجودة الحياة بها..	
	رصد مصاريف للصيانة الاعتيادية للطرق

2.3 المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين مناخ الأعمال، تنشيط الاقتصاد المحلي، وتشجيع الاستثمار

والاقتصاد الرقمي.

تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع	تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شراكات
تنسيق مشاريع الجماعة مع مخططات وبرامج الدولة والقطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية في مجال الاستثمار والتشغيل، بما يرفع من درجة الإدماج الاجتماعي ومحاربة الهشاشة الاقتصادية..	خلق نواة لقطب تكنولوجي يحتضن مقاولات التكنولوجيا الرقمية والروبوتيك والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المالية، وتحليل البيانات، وتبادل المعرفة بين المؤسسات (التعلم)، تصير في المستقبل المنظور عالمة مميزة للتنافسية الترابية بالمدينة ..
تدبير جديد للمناطق الصناعية التابعة لتراب الجماعة، خاصة بعدما صارت مندمجة بالأحياء السكنية، وتعرف مشاكل عديدة في توظيفها واستثمار مواردها..	
تنسيق التعاون والاستشارة مع المؤسسات الترابية المحلية والجهوية (المكتب الجهوي للاستثمار، الغرفة الفلاحية، غرفة	

<p>الصناعة والتجارة والخدمات، هيئات القطاع الخاص..)، من أجل تنشيط الذكاء الترابي، بغاية أن تلعب القنيطرة دورها الريادي على صعيد منطقتها (الغرب) ومحيطها الجهوي (إحداث منصات للبحث والابتكار تستجيب لحاجيات المنطقة في المجالات الصناعية والفلاحية والبيئية، وتدعم الموقع الريادي للمدينة في المنطقة ومحيطها: منصات الاستثمار التكنولوجي في مجال الفلاحة والصناعة والبيئة والبحر..).</p>	
<p>التوقيع الجيد إزاء المنطقة الصناعية الحرة أوالد بورحمة، والعمل على خلق شراكة استراتيجية معها من أجل تسهيل الخدمات المتصلة بها (نادي المنطقة الصناعية الحرة، معرض السيارات المحلية ومتحف خاص بها..).</p>	

3.3 المحور الاستراتيجي الثالث: تجويد الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية.

تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع	تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شراكات
<p>إبلاء عناية خاصة بالفعاليات الثقافية والفكرية والأدبية والعلمية للمدينة، ودعم حضورها في المنتديات واللقاءات الوطنية والدولية، وتخصيص جوائز تقديرية لها (إحداث جائزة سنوية مثال لشخصية المدينة)..، وتشجيع تنظيم اللقاءات الدراسية ذات الصلة بالمدينة ومحيطها، وإصدار أعمالها..</p>	<p>تقوية الخدمات الاجتماعية الموجهة لعموم الساكنة، أو الخاصة ببعض فئاتها وحالاتها (العجزة، الأيتام، خدمات الوفاة، المشردين..)، ومن قبيل تعزيز الخدمات ذات الطابع الصحي والوقائي (مكافحة البعوض والجردان والأمراض المتصلة بالتلوث وانتشار القطط والكلاب الضالة...؛) ومن قبيل تقديم خدمات اجتماعية وتربوية وترفيهية لبعض فئاتها الأخرى (فضاءات للنساء والأطفال والمسنين..،) ومن قبيل تقريب الخدمات من المواطنين وتجويدها (النقل والجولان، الحدائق والساحات العمومية..)، وتطوير أداء الملحقات الإدارية للجماعة ومرافقها..</p>
	<p>تطوير العالقة بجمعيات المجتمع المدني وباقي الهيئات والتمثليات المعبرة عن مطامح ورغبات سكان المدينة وفعاليتها، عبر تخصيص الدعم المساعد على أداء وظائفها لصالح تنشيط المدينة وتقوية إشعاعها، وتحسين إطار العيش لفائدة ساكنتها وزوارها (مهرجانات، مشاريع ثقافية وفنية وتربوية</p>

	<p>ذات قيمة مضافة... (، وعبر العناية بالمرافق والفضاءات المخصصة لذلك، وتنسيق الجهود مع باقي المتدخلين لتطويرها وتقوية حضورها بمختلف أحياء المدينة) قاعات متعددة الاختصاص، وفضاءات ترفيهية وترفيهية... (بتعاون مع القطاعات الوزارية المعنية، ومع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكذا مع القطاع الخاص، وعبر تطوير التكوين الموجه للعمل الجماعي) إحداث منصة للتكوين بالتعاون بين الجمعيات والجماعة والجامعة..)</p>
	<p>تطوير وتنويع العرض الرياضي والترفيهي بالمدينة، عبر تحسين القائم منها، وتوسيع نطاق انتشارها بالمدينة (الملاعب، المسابح، القاعات الرياضية... (، وذلك بدعم الجمعيات والأندية الرياضية الجادة، وإنشاء وتجهيز المرافق الرياضية والترفيهية المستجيبة لحاجيات الأطفال والشباب والنساء والمسنين) الممرات المخصصة للمشبي، أو حلبات السباق.. إلخ، (وخاصة عبر إحداث منشآت رياضية مميزة ذات صيت وطني) مركب كرة قدم الصالة مثلا..)</p>

4.3 المحور الاستراتيجي الرابع: الحكامة وحسن تدبير المرافق الجماعية والتحول الرقمي.

تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع
<p>العمل على إعادة هيكلة مصالح الجماعة بما يناسب رؤية المجلس لتدبير شؤون المدينة، من أجل تقوية قدرات الموظفين وتحسين أدائهم المهني؛ ومن أجل إعادة تنظيم الموارد البشرية للجماعة وتطوير مهامها، بما يشرف الإدارة الرشيدة للجماعة ومرافقها، ويحسن خدماتها وصورتها لدى عموم المواطنين..</p>
<p>تطوير التنسيق بين الجماعة الترابية لمدينة القنيطرة وباقي المتدخلين فوق ترابها، وإغناء الشراكات المثمرة بين الجماعة وكافة شركائها، من أجل تحقيق التقائية أكبر للمشاريع، ومن أجل تقوية العمل المشترك وترصيد المكتسبات، ومن أجل فتح آفاق أوسع للتعاون المثمر بينها، داخليا وخارجيا، وذلك عبر خلق هيئة أو منصة لليقظة والذكاء الاقتصادي والاستراتيجيات الترابية لتنمية المدينة، تلعب فيها الجامعة دورا أساسيا، وتكون من بين مهامها تقديم الخبرة والاستشارة لفائدة الجماعة وباقي الفاعلين الترابيين..</p>
<p>تطوير التدبير الذكي للإدارة الجماعية وانخراطها في نظام المعرفة والتدبير الحديثين، عبر تعميم الرقمنة على مختلف مصالحها ومرافقها، ولكن كذلك عبر إنشاء منصة إلكترونية لتدبير المعارف وتجديد التكوين، يستفيد منها الموظفون والمنتخبون، وكذا الجمعيات، وحتى الجماعات الترابية المجاورة..</p>

5.3 مصفوفة أفوم AFOM

يمكن تلخيص نتائج عملية التشخيص من خلال الجدول التالي AFOM المحدد لنقاط القوة، نقاط الضعف، المؤهلات والفرص بالإضافة إلى التهديدات:

نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> التطور الكمي والنوعي للجامعة، ومراكز التكوين، وما يوفره ذلك من فرص للتعاون على مستوى توظيف البحث العلمي والمهني والتقني، وربط الجامعة ومؤسسات التكوين بمحيطها .. رصيد من المؤهلات والموارد الهامة التي تحتاج إلى التطوير والتثمين (الصيد البحري، نهر سبو، الفضاءات الرطبة، الغابة الطبيعية للفلين ..). تطور كبير في قطاع الخدمات والمهن الجديدة (طبية، قانونية، تجارية، ترفيهية، دراسية، تكنولوجية..). التي تحتاج إلى مواكبة وتطوير .. التطور الكمي والنوعي لحجم المدينة، وخاصة من الطبقة الوسطى، الأمر الذي صار يفرض التفكير في وظائف جديدة تستجيب لحاجياتها وانتظاراتها، التي لا تنحصر في السكن فقط، بل تتعدى ذلك إلى توفير إطار عيش حضري لائق يوفر نوعية حياة ترتقي بالمدينة إلى مستوى أعلى .. تجربة مدنية هامة للجمعيات والتعاونيات والتنظيمات المدنية والمهنية، وتراكم في القيمة المادية واللامادية للمدينة) قصة مولاي الحسن، المآثر المصنفة، المهرجانات الثقافية، الأسماء الأدبية والفنية والعلمية ..). عقار جماعي، وأملاك للدولة، قابلة لحسن التوظيف في إنجاز المشاريع الكبرى والمهيكلية للمدينة، خاصة وأن بعض المناطق قابلة لاستيعاب مشاريع كبرى مهيكلية للمدينة (إحداث حي عصري للخدمات والإقامات الجديدة على غرار حي الرياض بالرباط بمنطقة الفوارات/النخاسة ...) قطاع خاص متنوع الأنشطة، ومؤسسات بنكية عديدة، قادرة على تنشيط الاستثمارات الجديدة بالمدينة ... استقطاب المدينة لكفاءات جديدة، وطنية وأجنبية، وتخصصات مهنية لم تكن متواجدة بها قبل عشر سنوات (مكاتب الدراسات والتكوين، مراكز الأبحاث، مراكز نداء واتصال)... هذا بالإضافة إلى التجربة التي راكمتها المدينة بالنسبة لعدد من المشاريع السابقة والتي تحتاج إلى تقييم من أجل تجاوز الأخطاء، 	<ul style="list-style-type: none"> تدبير التجزئات والممتلكات السكنية والعقارية والمنشآت التابعة للجماعة، وما تعرفه من سوء استغلال أو إهمال وتدهور .. فضاءات حضرية عمومية ناقصة كما ونوعا (ساحات عمومية، مساحات خضراء، خدمات الشارع مثل المراحيض وصنابير المياه، والتأثير الحضري مثل الكراسي ..). حل مشكلات السكان السلايين الراضين لإفراغ مواقع سكنهم الأصلية، وما يتصل بذلك من ارتباك في استكمال بعض التجزئات .. عدم اكتمال برنامج مدن بدون صفيح وتناسل نقط السكن والإقامة العشوائية بمحيط المدينة، وما يرتبط بها من مشاكل اجتماعية وأمنية وصحية وغيرها .. ضعف الوعي بالمدينة وعدم الشعور بتملك فضاءها من طرف ساكنتها، وانتشار مظاهر مشينة، تغذيها الهشاشة وغياب سياسة للإدماج الحضري، من خلال تجويد الخدمات الحضرية والتكوين والتأهيل والتوعية والمواكبة والتربية على المواطنة (التشرد، أطفال الشوارع، الرعي بالمدينة، الكلاب الضالة...), في غياب خدمات ومرافق متخصصة في هذا المجال .. مشاكل النقل والتنقل، والضغط المتزايد على المحاور الطرقية للمدينة وشوارعها، مما يستلزم حولا جديدة ومبتكرة لتجاوزها .. نقص في البنيات والتجهيزات الحضرية الأساسية التي تحتاج إلى تطوير واستكمال حتى تواكب التوسع العمراني للمدينة .. غياب برامج واضحة وسياسة محلية تشجع على استقطاب الاستثمار والرأس المال الوطني والأجنبي، تطور جاذبية المدينة وتجربتها نحو الارتقاء إلى الأعلى .. وبالمقابل استغلال البعض للفرغ القانوني أو التدبيري من أجل تحقيق المصالح الخاصة، بما يزيد من تعميق مشاكل المدينة وتعقيدها.. محدودية الموارد، وغياب الجرأة والابتكار والتنسيق بين الفاعلين في وضع سياسات تشجع على خلق الثروة ومحاربة الرعب، والاستفادة من السياسات والتوجهات التنموية الوطنية، وخاصة برنامج التسريع الصناعي والتكنولوجي، وعدم الانفتاح على استغلال الشركات

<p>المتعددة وطنيا ودوليا في هذا الباب ..</p> <ul style="list-style-type: none"> • حكاما ضعيفة، تساهم في هدر الموارد، والتقليص من جودة الخدمات، وتأجيل زمن الإصلاح، رغم الحلول الكثيرة المعمول بها في هذا المجال .. • ضعف البنيات الثقافية وغياب سياسة ثقافية وعلمية للمدينة، وأجندة ثقافية واضحة لتنشيط المدينة، وعدم الاستفادة من النخبة المثقفة بها في خلق الإشعاع الحضري المطلوب للمدينة .. • صعوبة ولوج فئات عريضة من الشباب لسوق الشغل، وضعف تطوير التكوين المناسب للمتغيرات الجديدة، ما يساعد على توسيع دائرة التهميش ومظاهر العنف وإضعاف الثقة في الفاعلين الترابيين .. • مشاكل تدبير بعض المرافق الجماعية، وخاصة النظافة وسوق الجملة، وباقي الأسواق الحضرية العشوائية وشبه المنظمة ... • عدم انضباط بعض المنعشين العقاريين لشروط البناء ومستلزمات السلامة والاستدامة ... • مشاكل الولوجيات، وخاصة بالشوارع والفضاءات العمومية... 	<p>والى التطوير والتجديد، بما يضع المدينة على سكة المستقبل؛ وهو ما يوجه رؤية برنامجها الحالي.</p>
<p>التحديات والمخاطر</p>	<p>الفرص المتاحة</p>
<ul style="list-style-type: none"> • مشاكل تخريب التجهيزات العمومية وخاصة منها تلك التي تؤدي إلى مخاطر بدنية ووقوع حوادث السير، رغم أن أمر معالجتها بسيط) كسر سدادات البالوعات، وتخريب علامات التشوير وحاويات جمع النفايات (...) • تنامي ظاهرة القطاع غير المهيكل، • تدهور الحالة البيئية، وخاصة لنهر سبو ومرجة الفوارات والغابة الحضرية وأشجار التصفييف (اجتثاث أشجار التصفييف من طرف المنعشين العقاريين، وإتلاف بعضها..)، بما في ذلك تراجع جودة الهواء .. • التوسع العمراني غير المنظم ذو الطابع الإسمنتي، مع ضعف في المرافق والبنيات والتجهيزات الأساسية المفترض أن تواكب هذا التوسع .. • تدبير الاختلالات الحضرية الناجمة عن هذا التوسع، وخاصة على صعيد الأحياء الناقصة التجهيز، التي تحتاج إلى التأهيل. 	<ul style="list-style-type: none"> • الارتباط القوي الذي صار للمدينة بالمنطقة الصناعية الحرة، وكيفية إدماج ديناميتها ضمن رؤية المدينة وبرامج عملها . • حاجة العاصمة الإدارية للبلاد إلى أقطاب حضرية تخفف الضغط عليها، وتحقق التنوع والتكامل والتوازن في أدوارها الجهوية والوطنية.. • موقع جغرافي متميز بالقرب من أقطاب التنمية الاقتصادية المهيكل للتراب الوطني (مدن كبرى: الرباط - الدار البيضاء - طنجة -، وكذا مدن شمال المملكة)

III - بلورة الرؤية الاستراتيجية لجماعة القنيطرة:

1- أهداف المرحلة

يبقى الهدف من هذه المرحلة هو صياغة النظرة المستقبلية للجماعة: حيث أن تشخيص وتحليل المراحل السابقة سيمكن الجماعة من فهم جميع العوامل الداخلية والخارجية التي من شأنها أن تؤثر إما إيجابيا أو سلبيا على مستقبلها .
خلال هذه المرحلة، التي تعتبر كمرحلة استنتاجية لجميع المراحل السابقة ستكون الجماعة قد بلورت تصورا للوضعية المستقبلية مبنيا على نتائج المراحل السابقة خاصة مرحلتي التشخيص الوصفي والتشاركي.

2- منهجية المرحلة:

تنطلق الرؤية المستقبلية من حقائق التشخيص وتهدف إلى وصف وضعية مثالية تتوق إليها الجماعة، إن هذا التصور يعكس المستقبل البعيد، الذي يتراوح في غالب الأحيان ما بين 5 و 10 سنوات وقد يمتد إلى 15 سنة .

إن الرؤية المستقبلية هي تعبير عن مشروع مجتمعي موحد بين جميع الفاعلين المحليين، وخاصة السكان والشركاء الخارجيين، من أجل الانخراط والمشاركة في تطبيق هذه الرؤية على أرض الواقع .

في هذه المرحلة ربما قد تكون الجماعة جد طموحة وبالتالي يمكن بلورة نظرة تفوق قدراتها ومؤهلاتها، لكن النظرة المستقبلية الجيدة هي التي تكون طموحة ولكن قابلة للإنجاز، يجب أن تكون واقعية ولها مصداقيتها، كما يجب أن تحرص ما أمكن على أن تكون قريبة من الواقع .

لكن من اللازم أن يبقى هناك نوع من التباعد بين الواقع وهاته الرؤية، لأن هذا الفاصل هو الذي يلزم تغطيته بواسطة برنامج العمل. كما أن مختلف الشركاء من الممكن أن تكون لهم أهداف وطموحات مختلفة، والهدف من الرؤية المستقبلية هو إيجاد طريقة لتوحيد الطموحات من خلال الحوار والتشاور. لأن النظرة المستقبلية هي عبارة عن خيارات إستراتيجية تتعلق بعدة مسارات، لهذا فقد تمت خلال صياغتها مراعاة عنصر إشراك أعضاء المجلس إلى جانب الهيئة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

من أجل بلورة الرؤية المستقبلية للجماعة تشكلت ورشة عمل مشتركة بين الفعاليات المذكورة، حيث عمد المشاركون في هذه الورشة على استقراء نتائج تشخيص جميع المراحل السابقة، ثم تم التفكير بشكل جماعي ومشارك في التساؤلات التالية:

ما الذي يجب تغييره،
تحويله وتطويره من أجل
تفعيل رؤيتنا؟...

هل ندرك أخطارا بإمكاننا
تجاوزها، هل لدينا مواقف
إستراتيجية للاستكشاف؟ هل
لدينا فرص يمكن استغلالها؟

ما هو تاريخنا كجماعة؟
ما هي نظرة العالم الخارجي
حولنا؟
بماذا نريد أن نتميز؟

ما هي الوضعية المستقبلية التي
نطمح إليها كجماعة خلال 10
أو 15 سنة المقبلة؟
ما هي رسالتنا؟

ما هي التوجهات التي من
شأنها أن تؤثر إيجابيا أو
سلبيا على المدى البعيد
على تنميتنا؟

ما هي حصيلة المرحلة الحالية
من ناحية الأخطار التي تهدد
تنميتنا؟ وما هي الفوائد
المتاحة؟

من نحن اليوم؟
• ما هي مؤهلاتنا؟ نقط ضعفنا؟
مشاكلنا؟

ماذا نريد أن نكون؟
وما نريد أن نعمل في أفق 10
إلى 15 سنة؟

وقد أسفرت أشغال هذه الورشة على صياغة الرؤية التنموية التالية:

ولتحقيق هذا المبتغى، فقد تم تحديد أربعة محاور استراتيجية كرافعات للتنمية بالمدينة، وذلك على الشكل التالي:

IV- الرؤية الاستراتيجية

القنيطرة مدينة واعدة ذات موقع تنافسي مؤثر في محيطها الجهوي والوطني

المحور الاستراتيجي الأول	الهدف الخاص بالمحور
التعمير، البنيات والتجهيزات الأساسية، والبيئة الحضرية	<p>تسعى الجماعة، ضمن هذا المحور إلى: تطوير منظومتها التعميرية التي تخطط للمستقبل، وتوفير للمدينة ما يلزم من تجهيزات وبنيات ومخططات للإنشاء والتعمير، تستند إلى رؤية مستشرقة للتحديات والرهانات القادمة، وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> تنظيم المجال الترابي للمدينة، من خلال إعداد وثائق ترميم متطورة ومتناسقة، عبر مراجعة وملاءمة وثائق التعمير الأساسية الموجهة لكافة التدخلات على ترابها، بالتعاون وتنسيق مع الشركاء الساهرين على إعداد هذه الوثائق (الوكالة الحضرية، وزارة السكنى، الخواص، وسلطة الوصاية.....)... مراجعة وتطوير مخططات وخرائط البنيات والتجهيزات الأساسية للمدينة والعمل على استدامتها (شبكة الأترنيت، شبكة توزيع الماء الصالح للشرب، شبكة قنوات الصرف الصحي، شبكة التزود بالكهرباء، شبكة الطرق والقناطر والممرات، خريطة المناطق الخضراء والساحات العمومية، خريطة مآخذ المياه للاستعمال العمومي أو لفائدة الوقاية المدنية.....)، بشراكة وتعاون مع كافة الأطراف المعنية... إعداد مخططات قطاعية خاصة بتهيئة بعض فضاءات المدينة (مخطط تهيئة وادي سبو، مخطط تهيئة مرجة الفوارات، مخطط تهيئة منطقة النخاخسة/الفوارات، كمنطقة جديدة للتعمير، مخطط تهيئة الغابة الحضرية

<p>والمناطق الخضراء وممرات التنزه...).</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ تطوير منظور جديد للسكن والتعمير يساهم في تطوير جودة الحياة، يأخذ بالحسبان استدامة المنشآت التعميرية وجماليتها، واحترامها للشروط التقنية والمعمارية، بالنسبة لكافة الأحياء، وخاصة بالمحاور الكبرى للمدينة ومركزها الحضري، وأحيائها الجديدة.. ■ تدبير جديد لممتلكات الجماعة، وخاصة العقارية منها، يقوم على تثمينها وتوظيفها لفائدة المرافق العمومية للجماعة وحاجيات السكان ذات الأولوية.. ■ احترام البيئة الحضرية للمدينة وتطويرها بما يعود بالنفع على المدينة، سواء من ناحية الارتقاء بمستوى جماليتها، أو من ناحية الرفع من جاذبيتها الاستثمارية وغيرها، أو من ناحية تحسين شروط العيش وجودة الحياة بها.. ■ مراجعة النطاقات المخصصة للأحياء الصناعية الواقعة داخل المدينة، من أجل حسن استغلالها وتديريها، في علاقة بالمخططات والبرامج الوطنية الجارية، من أجل تطوير المناطق الصناعية بالمدينة ومحيطها، بتنسيق مع الجهات المعنية، مثل وزارة الصناعة والتجارة، والهيئات المنتخبة المعنية (الغرف المهنية).. 	
--	--

المحور الاستراتيجي الثاني	الهدف الخاص بالمحور
<p>تحسين مناخ الأعمال، تنشيط الاقتصاد المحلي، وتشجيع الاستثمار والاقتصاد الرقمي</p>	<p>تسعى الجماعة ضمن هذا المحور، إلى تحقيق جاذبية وتنافسية ترابية أعلى، وخلق المناخ الإداري والتنظيمي واللوجستي والمجالي (مناطق وهياكل ومنصات الاستثمار) تساعد على تطوير الوظائف الاقتصادية للمدينة، والرفع من جودة الخدمات، وتطوير سوق الشغل بها، في علاقة بالخدمات والتقنيات والمهن الجديدة بالأساس؛ وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ تنسيق مشاريع الجماعة مع مخططات وبرامج الدولة والقطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية في مجال الاستثمار والتشغيل، بما يرفع من درجة الإدماج الاجتماعي ومحاربة الهشاشة الاقتصادية.. ■ التمويع الجيد إزاء المنطقة الصناعية الحرة أولاد بورحمة، والعمل على خلق شراكة استراتيجية معها من أجل تسهيل الخدمات المتصلة بها (منصة للابتكار التكنولوجي، نادي المنطقة الصناعية الحرة بالقنيطرة، معرض السيارات المحلية الصنع ومتحف خاص بها، مسار لتجريب السيارات المصنعة بالمنطقة..). ■ تدبير جديد للمناطق الصناعية التابعة لتراب الجماعة، خاصة بعدما صارت مندمجة بالأحياء السكنية، وتعرف مشاكل عديدة في توظيفها واستثمار مواردها.. ■ تنسيق التعاون والاستشارة مع المؤسسات الترابية المحلية والجهوية (المكتب الجهوي للاستثمار، الغرفة الفلاحية، غرفة الصناعة والتجارة والخدمات، هيئات القطاع الخاص..)، من أجل تنشيط الذكاء الترابي، بغاية

أن تلعب القنيطرة دورها الريادي على صعيد منطقتها (الغرب) ومحيطها الجهوي (إحداث منصات للبحث والابتكار تستجيب لحاجيات المنطقة في المجالات الصناعية والفلاحية والبيئية، وتدعم الموقع الريادي للمدينة في المنطقة ومحيطها: منصات الاستثمار التكنولوجي في مجال الفلاحة والصناعة والبيئة والبحر..).

- تعزيز هذا التوجه بالعمل على خلق نواة لقطب تكنولوجي يحتضن مقاولات التكنولوجيا الرقمية والروبوتيك والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المالية، وتحليل البيانات، وتبادل المعرفة بين المؤسسات (التعامل)، تصير في المستقبل المنظور علامة مميزة للتنافسية الترابية بالمدينة..

الهدف الخاص بالمحور

المحور الاستراتيجي الثالث

تسعى الجماعة ضمن هذا المحور إلى تطوير الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية المقدمة لسكان المدينة وزوارها، وذلك من خلال:

- تقوية الخدمات الاجتماعية الموجهة لعموم الساكنة، أو الخاصة ببعض فئاتها وحالاتها (العجزة، الأيتام، خدمات الوفاة، المشردين والمهاجرين..)، ومن قبيل تعزيز الخدمات ذات الطابع الصحي والوقائي (محاربة البعوض والجردان والأمراض المتصلة بالتلوث وانتشار القطن والكلاب الضالة...); ومن قبيل تقديم خدمات اجتماعية وتربوية وترفيهية لبعض فئاتها الأخرى (فضاءات للنساء والأطفال والمسنين..)، ومن قبيل تقريب الخدمات من المواطنين وتجويدها (النقل والجولان، الحدائق والساحات العمومية..)، وتطوير آداء الملحقات الإدارية للجماعة ومرافقها..

- تطوير العلاقة بجمعيات المجتمع المدني وباقي الهيئات والتمثيلات المعبرة عن مطامح ورغبات سكان المدينة وفعاليتها، عبر تخصيص الدعم المساعد على آداء وظائفها لصالح تنشيط المدينة وتقوية إشعاعها، وتحسين إطار العيش لفائدة ساكنتها وزوارها (مهرجانات، لقاءات وطنية وجهوية، مشاريع ثقافية وفنية وتربوية ذات قيمة مضافة...)، وعبر العناية بالمرافق والفضاءات المخصصة لذلك، وتنسيق الجهود مع باقي المتدخلين لتطويرها وتقوية حضورها بمختلف أحياء المدينة (قاعات متعددة الاختصاص، وفضاءات تربوية وترفيهية...) بتعاون مع القطاعات الوزارية المعنية، ومع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكذا مع القطاع الخاص، وعبر تطوير التكوين الموجه للعمل الجماعي (إحداث منصة للتكوين بالتعاون بين الجمعيات والجماعة والجامعة)..

- تطوير وتنويع العرض الرياضي والترفيهي بالمدينة، عبر تحسين القائم منها، وتوسيع نطاق انتشارها بالمدينة (الملاعب، المسابح، القاعات الرياضية...)، وذلك بدعم الجمعيات والأندية الرياضية الجادة، وإنشاء وتجهيز

تجويد الخدمات
الاجتماعية والثقافية
والرياضية

المرافق الرياضية والترفيهية المستجيبية لحاجيات الأطفال والشباب والنساء والمسنين (الممرات المخصصة للمشبي، أو حلبات السباق.. الخ)، وخاصة عبر إحداث منشآت رياضية مميزة ذات صيت وطني (مركب وطني لكرة قدم الصالة مثلا)..

- إيلاء عناية خاصة بالفعاليات الثقافية والفكرية والأدبية والعلمية للمدينة، ودعم حضورها في المنتديات واللقاءات الوطنية والدولية، وتخصيص جوائز تقديرية لها (إحداث جائزة سنوية مثلا لشخصية المدينة..)، وتشجيع تنظيم اللقاءات الدراسية ذات الصلة بالمدينة ومحيطها، وإصدار أعمالها..

الهدف الخاص بالمحور

المحور الاستراتيجي

الرابع

يسعى إلى "إدارة فعالة، مبتكرة ومسؤولة" من خلال:

حسن تدبير مرافق الجماعة، وتأهيل مواردها البشرية، وإعادة هيكلة وتنظيم مصالحها، وتحديث تسييرها بالوسائل التكنولوجية المتقدمة، يعتبر الأداة المركزية الأولى من أجل تنفيذ برنامج عمل الجماعة بالفعالية المطلوبة؛ لذلك فإن المحور الاستراتيجي الرابع لبرنامج عمل الجماعة يسعى إلى:

- العمل على إعادة هيكلة مصالح الجماعة بما يناسب رؤية المجلس لتدبير شؤون المدينة، من أجل تقوية قدرات الموظفين وتحسين أدائهم المهني؛ ومن أجل إعادة تنظيم الموارد البشرية للجماعة وتطوير مهامها، بما يشرف الإدارة الرشيدة للجماعة ومرافقها، ويحسن خدماتها وصورتها لدى عموم المواطنين..

- تطوير التنسيق بين الجماعة الترابية لمدينة القنيطرة وباقي المتدخلين فوق ترابها، وإغناء الشراكات المثمرة بين الجماعة وكافة شركائها، من أجل تحقيق التقتائية أكبر للمشاريع، ومن أجل تقوية العمل المشترك وترصيد المكتسبات، ومن أجل فتح آفاق أوسع للتعاون المثمر بينها، داخليا وخارجيا، وذلك عبر خلق هيئة أو منصة لليقظة والذكاء الاقتصادي والاستراتيجيات الترابية لتنمية المدينة، تلعب فيها الجامعة دورا أساسيا، وتكون من بين مهامها تقديم الخبرة والاستشارة لفائدة الجماعة وباقي الفاعلين الترابيين..

- تطوير التدبير الذكي للإدارة الجماعية وانخراطها في نظام المعرفة والتدبير الحديثين، عبر تعميم الرقمنة على مختلف مصالحها ومرافقها، ولكن كذلك عبر إنشاء منصة إلكترونية لتدبير المعارف وتجديد التكوين، يستفيد منها الموظفون والمنتخبون، وكذا الجمعيات، وحتى الجماعات الترابية المجاورة..

الحكامة وحسن

تدبير المرافق

الجماعية والتحول

الرقمي

القسم الرابع

مشاريع برنامج عمل الجماعة

يعرض برنامج عمل مدينة القنيطرة ضمن هذا القسم، مجمل العناوين التي اتضح لفريق العمل، بعد تداول متواصل بشأنها، أنها ستساهم في إدراج المدينة ضمن التصور المشار إليه من قبل (راجع القسم الثاني)، وتساعد على تحقيق الأهداف الخاصة بكل محور استراتيجي من محاوره، في اتساق مع التوجهات والأهداف التنموية الكبرى لرؤية المدينة.

هذا وقد تم عرض المشاريع المقترحة تبعا لعدد من الخدودات التي تم في ضوئها تصنيف وتقديم مشاريع برنامج العمل هذا، وهي:

من جهة أولى: إدراج المشاريع المبرمجة سابقا، (المشاريع المنقولة من البرامج والمشاريع السابقة للجماعة، أو من برنامج التنمية المندمج والاستراتيجي: PDI- PDSK)؛ وتركيبها ضمن الرؤية الموجهة لمجمل المشاريع المبرمجة في إطار برنامج العمل الحالي للمدينة.

ومن جهة ثانية: التمييز ما بين المشاريع البسيطة والقابلة للتحقيق بفعل إجراءات تنظيمية ومقررات إدارية للجماعة، وتلك التي تحتاج إلى اعتمادات مالية واضحة، وإلى تدبير شراكات منتجة لإنجاحها.

ومن جهة ثالثة: التمييز كذلك ما بين المشاريع ذات الطابع المستمر لمهام الجماعة، والتي تحتاج فقط إلى التجويد، وبين المشاريع الجديدة التي تعتبر إضافة يقدمها برنامج عمل الجماعة الحالي لتسيير المدينة وتدبير شؤونها.

ومن جهة رابعة: برمجة المشاريع تبعا لأولويتها ودرجة استعجالية بعضها في المدى القريب، وإتباعها بالمشاريع القابلة للإنجاز على المدى المتوسط، أو البعيد.

ومن جهة خامسة: تقديم كل المشاريع الممكن تحقيقها من طرف المجلس المسير للمدينة حاليا، سواء منها تلك التي تعتمد على الموارد المالية الذاتية للجماعة، أو تلك التي تتطلب البحث عن شراكات وتعاون مع أطراف أخرى.

ومن جهة سادسة: تقديم المشاريع الكبرى والمهيكلية للمدينة، والتي تحتاج إلى دعم من باقي مؤسسات الدولة وقطاعاتها (السياحة، التجهيز، الصناعة، السكنى والتعمير..)، من أجل إنجاز ما هو ممكن منها حاليا، ومن أجل

الترافع عما يمكن تحقيقه مستقبلا لفائدة المدينة وجهتها، ولفائدة الوطن ككل، باعتبار قيمتها الكبرى الاقتصادية والاجتماعية والتعميرية وغيرها..

ومن جهة سابعة وأخيرة: مراعاة التكامل ما بين المشاريع المقترحة عموديا وأفقيا، نظرا لطبيعة بعض المشاريع ذات الامتداد العرضاني من جهة، ولطبيعة بعض المشاريع التي تحتاج إلى التنفيذ بالتوازي والتكامل مع مشاريع أخرى.

oooooooooooooooooooooooooooo

مشاريع برنامج عمل الجماعة 2022-2027

البرنامج العام

المحور الاستراتيجي الأول											
التعمير، البنيات والتجهيزات الأساسية، والبيئة الحضرية											
ملاحظات	المدة التقديرية للمشروع	الكلفة التقديرية بالدرهم	الشركاء	الجهة المعنية	توطينه	مصدره	مبرراته	حامله	مكوناته	المشروع	الرقم الترتيبي
الكلفة التقديرية تشمل ما تبقى من المخطط و أضيفت إليه مصاريف الدراسات الجديدة	4 سنوات	20.000.000.00	• جماعة القنيطرة • المديرية العامة للجماعات المحلية • لمجلس الاقليمي	جماعة القنيطرة	مختلف المشاريع	• المخطط الاستراتيجي PDSK	ضرورة إنجاز الدراسات لانجاز المشاريع	جماعة القنيطرة	مختلف الدراسات المعمارية و التقنية	إنجاز الدراسات الخاصة بالمشاريع (المعمارية الطبوغرافية و التقنية)	.1

****	1 سنة	3.000.000.00	• جماعة القنيطرة • الوكالة الوطنية للنجاعة الطاقية	جماعة القنيطرة	مختلف شوارع وأزقة المدينة	اقتراحات اللجنة	• عدم توفر دراسة شاملة لمكونات الشبكة. • تقادم شبكة الانارة العمومية • ضعف الإنارة بالمدينة • تحديث الشبكة.	جماعة القنيطرة	• جرد وتشخيص عام لمكونات شبكة الإنارة العمومية. • إعداد المخطط المديري للإنارة العمومية . • برمجة انجاز المخطط	إنجاز دراسة تشخيص شبكة الإنارة العمومية وإعداد المخطط المديرى لتهيئة الإنارة	.2
------	-------	--------------	--	-------------------	---------------------------------	--------------------	--	-------------------	--	--	----

****	4 سنوات	5 000 000.00	<ul style="list-style-type: none"> •وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير والإسكان و سياسة المدينة •الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان •الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء و الكهرباء و التطهير السائل لإقليم القنيطرة . •المستفدون 	<ul style="list-style-type: none"> الوكالة الحضرية •منطقة الفوارات – النخاخصة •ضفتي واد سبو 	التشخيص التشاركي	<ul style="list-style-type: none"> •النهوض بمنطقتي الفوارات والنخاخصة •توفير دراسات لتجهيز المناطق المعنية. •منح الساكنة تراب مجهز و مهيكل •توفير التجهيزات الأساسية •رسم و بلورة تصور جديد يلقى بموقع واد سبو بالمدينة 	الوكالة الحضرية.	<ul style="list-style-type: none"> • وضع تصميم شامل لتهيئة ضفتي سبو. •إنجاز دراسة لإعادة هيكلة منطقة الفوارات/ النخاخصة 	<p>3.</p> <p>وضع تصميم شامل لتهيئة ضفتي سبو، وإنجاز دراسة لإعادة هيكلة منطقة الفوارات/ النخاخصة.</p>	
------	------------	--------------	---	--	------------------	--	------------------	---	--	--

****	05 سنوات	3 000 000.00	•جماعة القنيطرة •الوكالة الوطنية للمياه والغابات •مديرية الأملاك المخزنية	جماعة القنيطرة	العقار الجماعي	•اقتراحات اللجنة	•تعميم مسطرة التحفيظ على جميع الممتلكات العقارية الجماعية •خلق فرص جديدة للاستثمار في العقار الجماعي	جماعة القنيطرة	•تحفيظ الممتلكات الجماعية •تبادل الممتلكات الجماعية بأخرى عند الاقتضاء	تأمين الممتلكات العقارية للجماعة (تحفيظ، تبادل..)	.4
****	3 سنوات	10.000.000.00	•وزارة إعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة •الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان	جماعة القنيطرة	•منطقة الخبازات	اقتراحات اللجنة	• تحديث وعصرنة منطقة الخبازات	جماعة القنيطرة	•تحديث وعصرنة منطقة الخبازات : •توحيد أبواب المحلات • إقامة الطيف الخشبي . •توحيد اللون • إعادة تهيئة واجهات المحلات التجارية •أشغال إنارة التزيين • إحداث مراكز للسيارات • إعادة تنظيم الباعة الجائلين	تحديث وعصرنة منطقة الخبازات	.5

****	4 سنوات	• طلب إبداء الاهتمام	• جماعة القنيطرة • الخواص	جماعة القنيطرة	• عقار بيلوم المتواجد بشارع محمد الخامس	• التشخيص التشاركي	• الاستغلال الأنجع لعقار بيلوم من أجل إنجاز مشروع استثماري يعود بالنفع على جماعة القنيطرة و ساكنتها	جماعة القنيطرة	• بناء مشروع استثماري بعقار بيلوم	إنجاز مشروع استثماري بعقار بيلوم	.6
• الجماعة توفر العقار	5 سنوات	• حسب لجنة الخبرة	• جماعة القنيطرة • جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	تراب جماعة القنيطرة	مرحل عن "برنامج عمل 17/22"	• توفير سكن لائق بأقل تكلفة لموظفي جماعة القنيطرة .	جماعة القنيطرة	• بناء تجزئة سكنية نموذجية لموظفي الجماعة	إحداث تجزئة سكنية نموذجية لموظفي الجماعة	.7
****	5 سنوات	20.000.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	تراب جماعة القنيطرة	اقتراحات اللجنة	توفير أراضي من أجل إيواء مشاريع الجماعة	جماعة القنيطرة	• شراء الأراضي من أجل إيواء المشاريع	اقتناء الأراضي لإيواء المشاريع	.8
****	03 سنوات	1 000 000.00	• جماعة القنيطرة • جامعة ابن طفيل – القنيطرة	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	• خلق معلمة تميز المدينة و تساهم في إشعاعها وطنيا	جماعة القنيطرة	بناء معلمة معمارية مميزة للمدينة (رمز معماري للمدينة)	بناء معلمة معمارية مميزة للمدينة (رمز معماري للمدينة)	.9

(إتمام المشروع خاص بشق رقم 4 إنجاز منشأة فنية بمنطقة ابن عباد	سنة ونصف 32 000 000.00	المكتب الوطني للسكك الحديدية المجلس الجهوي بجهة الرباط - سلا - القنيطرة. المديرية العامة للجماعات المحلية جماعة القنيطرة	المكتب الوطني للسكك الحديدية	شارع ابن عباد	المخطط الاستراتيجي	إتمام الأشغال بالمشاريع المندرجة بالمخطط الاستراتيجي	جماعة القنيطرة	أشغال بناء ابن عباد	إنجاز وتثنية وتوسعة أربعة منشآت تقنية 1. بشوارع محمد الخامس 2. يوسف بن تاشفين 3. 2 مارس 4. ابن عباد (إتمام المشروع)	.10
****	سنتين 65 000 000.00	جماعة القنيطرة المجلس الاقليمي	جماعة القنيطرة	مدخل المدينة من جهة طنجة	المخطط الاستراتيجي	إتمام الأشغال بالمشاريع المندرجة بالمخطط الاستراتيجي	جماعة القنيطرة	أشغال تهيئة الطرق التجهيز بالشبكات أشغال الإنارة العمومية غرس أشجار التصفيف	إنجاز الطريق الدائرية الشمالية للقنيطرة الرابطة بين الطريق الدائرية الجنوبية ومدخل القنيطرة من جهة طنجة (إتمام المشروع)	.11
تهيئة مداخل المدينة :										.12

في انتظار استكمال باقي الأشطر من طرف وزارة التجهيز و الماء	2 سنتين	3 000 000.00	• جماعة القنيطرة • جهة الرباط سلا القنيطرة	جماعة القنيطرة	مدخل المدينة جهة طنجة	المخطط الاستراتيجي	إتمام الأشغال بالمشاريع المندرجة بالمخطط الاستراتيجي	جماعة القنيطرة	• أشغال الإنارة العمومية	• تهيئة مدخل الطريق الوطنية رقم 1 جهة طنجة
****	1 سنة	10 000 000,00	• جهة الرباط سلا القنيطرة • المديرية العامة للجماعات المحلية • جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مدخل طريق سيدي علال البحراوي	المخطط الاستراتيجي	إتمام الأشغال بالمشاريع المندرجة بالمخطط الاستراتيجي	جماعة القنيطرة	• أشغال تهيئة الطرق • التجهيز بالشبكات • أشغال الإنارة العمومية • غرس أشجار التصنيف	• تهيئة مدخل طريق سيدي علال البحراوي
****	8 اشهر	8 000 000,00	• جماعة القنيطرة • المديرية العامة للجماعات المحلية	جماعة القنيطرة	مدخل الطريق الوطنية رقم 1 جهة	المخطط الاستراتيجي	إتمام الأشغال بالمشاريع المندرجة بالمخطط الاستراتيجي	جماعة القنيطرة	• أشغال الإنارة العمومية	• تهيئة مدخل الطريق الوطنية رقم 1 جهة سلا (الإنارة العمومية) (إتمام المشروع)
(إتمام المشروع)	4 أشهر	8 000 000,00	• جماعة القنيطرة • وزارة التجهيز و الماء	جماعة القنيطرة	الطريق الجهوية 206 عبر أولاد برجال	المخطط الاستراتيجي	إتمام الأشغال بالمشاريع المندرجة بالمخطط الاستراتيجي	جماعة القنيطرة	• أشغال الحفر والردم • بناء هيكل وقارعة الطريق • بناء المنشآت الفنية- التشوير والإنارة العمومية	تهيئة مدخل أولاد برجال (إتمام المشروع)

13.	تهيئة الطريق داخل الميناء النهري الرابط بين شارع الجاحظ وشارع الديوري	• أشغال تهيئة الطريق • أشغال التوسعة • أشغال الإنارة العمومية . • أشغال التشوير • أشغال تطهير السائل . • أشغال التشجير	• جماعة القنيطرة	• تقليص الازدحام الطرقي وسط المدينة . أوقات الذروة .	برنامج التنمية المندمج PDI	الطريق داخل الميناء النهري الرابط بين شارع الجاحظ وشارع الديوري	جماعة القنيطرة	• جماعة القنيطرة • المجلس الاقليمي • الوكالة الوطنية للموائ	6 000 000.00	01 سنة	****
14.	تهيئة الطرق الرئيسية	• أشغال تهيئة الطرق • أشغال الإنارة العمومية • أشغال خلق مساحات خضراء • أشغال تحويل الشبكات (الماء -الكهرباء والتطهير السائل)	جماعة القنيطرة	النهوض بالشوارع الرئيسية بالمدينة و الزيادة من جاليتها و جاذبيتها	برنامج التنمية المندمج PDI	• بعض شوارع المدينة	جماعة القنيطرة	• وزارة إعداد التراب الوطني و التعمير والإسكان و سياسة المدينة • المجلس الاقليمي • جماعة القنيطرة. • المديرية العامة للجماعات المحلية	50 000 000.00	5 سنوات	مشروع تم اقتراحها من أجل التمويل ببرنامج إعادة التأهيل الحضري لمدينة القنيطرة (الشرط الثاني)

15.	تهيئة الطرق الحضرية (التجزئات و الأحياء)	<ul style="list-style-type: none"> • أشغال تهيئة الطرق • أشغال الإنارة العمومية . • أشغال خلق مساحات خضراء . • أشغال الشبكات (الماء -الكهرباء والتطهير السائل) 	جماعة القنيطرة .	-النهوض بالطرق الحضرية بالمدينة و الزيادة من جاليتها وجاذبيتها	برنامج التنمية المندمج PDI	- طرق التجزئات وطرق الأحياء	-جماعة القنيطرة	وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير والإسكان و سياسة المدينة	30 000 000.00	5 سنوات	مشاريع تم اقتراحها من أجل التمويل ببرنامج إعادة التأهيل الحضري لمدينة القنيطرة (الشطر الثاني)
16.	تهيئة وتبليط أزقة الأحياء بالأحجار ذات التثبيت الذاتي	<ul style="list-style-type: none"> • أشغال وتبليط أزقة الأحياء بالأحجار ذات التثبيت الذاتي 	جماعة القنيطرة	النهوض بأحياء بالمدينة و الزيادة من جاليتها وجاذبيتها	•التشخيص التشاركي برنامج التنمية المندمج PDI	مختلف أحياء المدينة	جماعة القنيطرة	•وزارة إعداد التراب الوطني و التعمير والإسكان و سياسة المدينة	30 000 000.00	5 سنوات	مشاريع تم اقتراح تمويلها ببرنامج إعادة التأهيل الحضري لمدينة القنيطرة (الشطر الثاني)

17.	تنزيل مشاريع مخطط التنقلات الحضرية	• تنزيل توصيات مخطط التنقلات الحضرية و نجاز المشاريع ذات الأولوية : • الحكامة –التتبع و التقييم • تصميم السير و الجولان • تحديد و تنظيم أماكن الوقوف	جماعة القنيطرة	• تفعيل مخطط التنقلات الحضرية • تسهيل الانسائية و حركة السير والجولان	التشخيص التشاركي	مختلف شوارع المدينة	جماعة القنيطرة	• جماعة القنيطرة • المديرية العامة للجماعات المحلية • الجهة • ولاية الأمن • وزارة إعداد التراب الوطني و التعمير والإسكان و سياسة المدينة • المجلس الاقليمي	10 000 000.00	02 سنتين	****
18.	تهيئة و إنشاء ممرات تحت أرضية	• أشغال بناء ممرات تحت أرضية: • أشغال الحفرو الردم / بناء هيكل وقارعة الطريق /بناء المنشآت الفنية/التشوير والإتارة العمومية	جماعة القنيطرة	تسهيل حركية و انسيابية السير والجولان • تجنب الازدحام في أوقات الذروة • اختصار المسافات بين الأحياء و مركز المدينة	برنامج التنمية المندمج PDI	• أشغال بناء ممرات تحت أرضية : • مقطع شارع محمد الخامس وشارع سعيد الداودي • مدار المعرض بشارع عمال البحراوي	جماعة القنيطرة	• وزارة إعداد التراب الوطني و التعمير والإسكان و سياسة المدينة • المديرية العامة للجماعات المحلية • مجلس الجهة • جماعة القنيطرة • المجلس الإقليمي	80 000 000.00	03 سنوات	****

****_	03 سنوات	4 000 000.00	•وزارة إعداد التراب الوطني و التعمير والإسكان و سياسة المدينة •الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان •جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مختلف شوارع المدينة	التشخيص التشاركي	•الحالة السيئة لبعض المدارات النقص في المدارات بمختلف شوارع المدينة. •تحسين حالة المدارات العمومية وخلق مدارات جديدة ترقي بالمدينة	جماعة القنيطرة	إحداث وتهيئة وصيانة المدارات بمختلف شوارع المدينة	إحداث وتهيئة وصيانة المدارات بمختلف شوارع المدينة	.19
****	02 سنوات	2.000.000,00	•جماعة القنيطرة •وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان و سياسة المدينة. •المديرية العامة للجماعات المحلية	جماعة القنيطرة	مختلف شوارع المدينة	التشخيص التشاركي	•نقص في التجهيزات الخاصة بالسلامة الطرقية	جماعة القنيطرة	•التشوير العمودي والأفقي •حواجز توجيهية •مخفضات السرعة •كاميرات المراقبة	إنجاز تجهيزات خاصة للسلامة الطرقية	.20
*****	03 سنوات	87 000 000.00	جماعة القنيطرة. -الشركة الوطنية للنقل و اللوجستيك .	-الشركة الوطنية للنقل و اللوجستيك	جماعة القنيطرة	المخطط الاستراتيجي	-جعل المدينة تتوفر على محطة طرقية نموذجية .	جماعة القنيطرة	تهيئة فضاءات موقف الحافلات -بناء المرفقات.	بناء محطة طرقية	.21

****	04 سنوات	طلب إبداء الاهتمام	• المديرية العامة للجماعات المحلية • جماعة القنيطرة • المجلس الاقليمي • المجلس الجهوي • الخواص	جماعة القنيطرة	• مواقف السيارات تحت أرضية : □ الساحة الإدارية أمام مقر الجماعة □ ساحة مولاي يوسف □ مواقف السيارات السطحية بمختلف شوارع المدينة	برنامج التنمية المندمج	افتقار المدينة لمثل هذا النوع من التجهيزات	جماعة القنيطرة	تهيئة مواقف السيارات سطحية وتحت أرضية	تهيئة مواقف السيارات سطحية وتحت أرضية	.22
------	-------------	-----------------------	---	-------------------	---	------------------------------	---	-------------------	---	--	-----

23.	تهيئة محطات لوقوف الشاحنات وسيارات الأجرة بمختلف نقط الوقوف بالمدينة	• أشغال الحفر والردم • أشغال الخرسانة المسلحة والأساسات • تغطية بهياكل معدنية • أشغال التشوير الأفقي والعمودي • بناء مرافق عمومية	جماعة القنيطرة	• عدم توفر المدينة على محطات لوقوف السيارات والأشاحنات • الحد من الفوضى و تنظيم عملية الحركة داخل المدينة • تقديم خدمات جيدة للمواطنين	المخطط الاستراتيجي	مختلف نقط الوقوف بالمدينة	جماعة القنيطرة	61.000.000,00	سنتين	****
24.	بناء محجز جماعي بحي الفوارات	-تهيئ فضاءات بالإسفلت الساخن . -بناء مرافق إدارية وصحية.	جماعة القنيطرة	•الوضعية الحالية للمحجز الجماعي مهترنة غير مناسبة للحاجيات الأتنية .	المخطط الاستراتيجي	حي الفوارات	جماعة القنيطرة	15.000.000,00	سنتين	****

تم تغيير مكان المشروع الى منطقة الحي الصناعي الساكنية .	سنتين	12.000.000,00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	حي الفوارات	المخطط الاستراتيجي	•المركز التقني الحالي متقادم ولا يستجيب للمتطلبات الضرورية لحفظ السيارات •تحديث المرافق الجماعية وتحديثها	جماعة القنيطرة	•بناء مستودعات ومرافق إدارية وصحية. •تهيئ فضاءات لوقوف السيارات.	بناء مستودع جماعي للسيارات بحي الفوارات	.25
****	05 سنوات	52.000.000,00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	•مختلف شوارع و أزقة المدينة	ذو طابع مستمر	•تمالك الشبكة الطرقية بالمدينة .	جماعة القنيطرة	• أشغال الحفر والردم •بناء هيكل وقارعة الطريق •تبليط الأرصفة والشوارع و الأزقة المتهالكة	صيانة الطرق بمختلف أرجاء المدينة	.26
****	05 سنوات	20 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	•مختلف شوارع و أزقة المدينة	ذو طابع مستمر	•تقادم شبكة الإنارة العمومية .	جماعة القنيطرة	•صيانة الأعمدة •صيانة المصابيح. •استبدال و دفن الأسلاك	صيانة شبكة الإنارة العمومية	.27

****	05 سنوات	30 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	•شوارع وأزقة غير مجهزة بشبكة الإضاءة العمومية .	اقتراحات اللجنة	•توسيع و تعميمالإضاءة العمومية بالمدينة. •تحديث مكونات الشبكة القضاء على جميع النقط السوداء بالمدينة	جماعة القنيطرة	• أشغال الحفر ودفن الأسلاك . •تثبيت الأعمدة . •تركيب المصابيح . •جهاز ووضع غرف التحكم .	أشغال خلق وتقوية وتجديد الإضاءة العمومية بمختلف أحياء المدينة	.28
****	03 سنوات	5.000.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	وترقيم مختلف الأحياء والأزقة بالمدينة	المخطط الاستراتيجي	•نقض التشوير بالمدينة . •أزقة بدون اسم بالمدينة.	جماعة القنيطرة	•وضع لوحات المعلومات . •التشوير الأفقويالعمودي .	أشغال التشوير وتسمية وترقيم مختلف الأحياء والأزقة بالمدينة	.29

30.	ربط المشاريع العالقة بشبكات الماء والكهرباء والتطهير السائل	• أشغال الربط بالشبكات . • خلق اشتراكات الماء والكهرباء مع الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء و التطهير السائل.	جماعة القنيطرة	• غياب ربط بعض المشاريع العالقة بشبكة الماء والكهرباء و التطهير السائل. • ارتفاع تكلفة الربط بشبكة الماء و الكهرباء و التطهير السائل في بعض المناطق الغير مجهزة.	اقتراحات اللجنة	المشاريع العالقة (بنايات جماعية)	جماعة القنيطرة	1 000 000.00	1 سنة	****
31.	تهيئة و صيانة النافورات بالمدينة.	• تبليط المناطق المهالكة. • صيانة المضخات. • خلق آليات جديدة في برمجة التحكم بحركة ودينامية المياه بالنافورات الجديدة	جماعة القنيطرة	-الحالة السيئة لبعض النافورات • ضرورة خلق أسلوب جديد للتحكم بالنافورات	التشخيص التشاركي	مختلف النافورات بالمدينة	جماعة القنيطرة	5 000 000.00	05 سنوات	****

<p>• إتمام المشروع تم تغيير اسم المشروع •إحداث وتهيئة الساحة الكبرى بتجزئة لوفالون</p>	<p>1سنة 28.000.000,00</p>	<p>•جماعة القنيطرة •مجموعة العمران</p>	<p>جماعة القنيطرة</p>	<p>تجزئة لوفالون</p>	<p>المخطط الاستراتيجي</p>	<p>قلة الفضاءات الترفيهية بمنطقة أولاد أوجيه -الصيد -لوفالون</p>	<p>جماعة القنيطرة</p>	<p>•خلق مساحات لعب الأطفال •مسارات التجول داخل المنتزه •إحداث أكشاك ومقاهي •وضع مقاعد •خلق أحواض اصطناعية. • الإنارة العمومية . •بناء سور وقائي مع سياج حديدي . •خلق مساحات خضراء . •خلق قضاء للترحل . •خلق مسرح هواء الطلق .</p>	<p>إحداث وتهيئة الساحة العمومية بزاوية شارع محمد الخامس والطريق المزدوجة أولاد أوجيه</p>	<p>.32</p>
--	-------------------------------	--	---------------------------	--------------------------	-------------------------------	--	---------------------------	---	--	------------

****	05 سنوات	42 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة.	ذو طابع مستمر	•تحسين وضعية المساحات الخضراء و ضمان استمراريتها •نقص المساحات الخضراء ببعض المناطق والتجزئات	جماعة القنيطرة	• عمليات التشجير و البستنة •السقي. •تقليم الأشجار	تهيئة وصيانة المساحات الخضراء	.33
****	3 سنوات	5 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مختلف الفضاءات العمومية	التشخيص التشاركي	•تقادم و تدهور التجهيزات ببعض الفضاءات العمومية بالمدينة • افتقار الفضاءات للتأثيث الحضري	جماعة القنيطرة	•وضع التجهيزات العمومية •كراسي، •أوعية وضع القمامة، •ألعاب أطفال . •تجهيزات رياضية	التأثيث الحضري للفضاءات العمومية بالمدينة	.34
المشروع الكبير لتهيئة ضفتي واد سبو											.35

****	سنتين	10.000.000,00	<ul style="list-style-type: none"> • جماعة القنيطرة . • وزارة السياحة و النقل الجوي و الاقتصاد الاجتماعي و التضامني • مجلس الجهة • المجلس الاقليمي • وكالة حوض سبو • الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان .• الخواص 	جماعة القنيطرة	الضفة اليسرى لواد سبو	<ul style="list-style-type: none"> برنامج التنمية المندمج 	<ul style="list-style-type: none"> • تدهور الوضعية الحالية للكورنيش . • تحديث وتجديد الكورنيش • خلق متنفس يليق بالساكنة • تامين وخلق قيمة مضافة لجنيات الواد 	جماعة القنيطرة	<ul style="list-style-type: none"> • أشغال الحفرو الردم. • أشغال -بناء هيكل و قارعة الطريق. • تهيئة الممرات وتبليط الأرصفة. • خلق مساحات خضراء . • تقوية وتجديد شبكة الإنارة العمومية • إنشاء أكشاك ايكولوجية . • سياج وقائي على جنبات الواد 	1- إعادة تهيئة كورنيش واد سبو (الضفة اليسرى)
------	-------	---------------	---	----------------	-----------------------	--	---	----------------	---	--

****	1 سنة	• طلب إبداء الاهتمام-	<ul style="list-style-type: none"> • جماعة القنيطرة • وزارة السياحة و النقل الجوي و الاقتصاد الاجتماعي و التضامني • مجلس الجهة • المجلس الاقليمي • الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان • الخواص 	جماعة القنيطرة	الجرف المطل على واد سبو	برنامج التنمية المندمج	<ul style="list-style-type: none"> • رد الاعتبار للجرف المطل على واد سبو • خلق منطقة للترفيه • خلق أنشطة مدرة للدخل . • خلق مجال للاستثمار 	جماعة القنيطرة	<ul style="list-style-type: none"> • أشغال الحفر والردم. • بناء هيكل و قارعة الطريق. • إنشاء سلالم وممرات للراجلين • تبليط الأرصفة • خلق مساحات خضراء • تقوية و تجديد شبكة الإنارة العمومية. • التجهيز بالأثاث الحضري (كراسي ..) 	2- تهيئة الجرف المطل على واد سبو	
------	-------	-----------------------	--	----------------	-------------------------	------------------------	--	----------------	---	----------------------------------	--

****	05 سنوات	40 000 000.00	•جماعة القنيطرة . •وزارة الانتقال الطاقة والتنمية المستدامة •وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة .	جماعة القنيطرة	جنبات مرجة الفوارات	المخطط الاستراتيجي	•انعدام متنفس للساكنة المجاورة للمرجة •الحالة السيئة للمرجة .	جماعة القنيطرة	•أشغال البستنة •أشغال تنقية المرجة •أشغال تهيئة الحضيرة (: الطرق •الإضاءة العمومية •فضاءات للترفيه •ملاعب رياضية	تهيئة الشطر الأول من منتزه بجنبات مرجة الفوارات	36.
****	سنتين	10 000 000.00	•الوكالة الوطنية للمياه والغابات •جماعة القنيطرة •المجلس الاقليمي	جماعة القنيطرة	الشريط الغابوي بين الحدادة و الضحى	التشخيص التشاركي	•خلق متنفس للساكنة •المحافظة على التوازن البيئي داخل المدينة •الزيادة في المساحات الخضراء	جماعة القنيطرة	•إنجاز ممرات للراجلين •ممرات للدراجات الهوائية •خلق فضاءات ترفيهية (ألعاب أطفال –فضاءات رياضية ..) •أشغال البستنة •أشغال الإضاءة العمومية . فضاءات التنزه •بناء مرافق صحية •التأثيث الحضري	خلق منتزه غابوي ترفيهي بالشريط الغابوي بين الحدادة و الضحى	37.

****	03 سنوات	11.500.000,00	• الوكالة الوطنية للمياه و الغابات • جماعة القنيطرة • المجلس الاقليمي .	جماعة القنيطرة	المنتزه الغابوي الحضري الساكنية	المخطط الاستراتيجي	قلة الفضاءات الترفيهية بالمدينة	المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	• إنجاز ممرات للراجلين • ممرات للدراجات الهوائية • خلق فضاءات ترفيهية (ألعاب أطفال –فضاءات رياضية ..) • أشغال البستنة • أشغال الإنارة العمومية . • فضاءات التنزه • مقاهي ايكولوجية • بناء مرافق صحية • التأثيث الحضري	تهيئة المنتزه الغابوي الحضري الساكنية	.38
------	-------------	---------------	--	-------------------	--	-----------------------	---------------------------------------	---	---	---------------------------------------	-----

المشروع عيشملاذ شأن مركز للتربية البيئية يشتمل على مشتل بيداغوجي بالغابة الحضرية السكانية	05 سنوات	20 000 000.00	•الوكالة الوطنية للمياه والغابات . •جماعة القنيطرة . •المجلس الاقليمي . -مجلس الجهة .	•الوكالة الوطنية للمياه والغابات	•غابة السكانية .. •غابة عين السبع	•التشخيص التشاركي •برنامج التنمية المتدمج	•قلة الفضاءات الترفيهية بالمدينة • تنظيم و تامين المجال الغابوي بالمدينة .	الوكالة الوطنية للمياه و الغابات	• إنجاز ممرات للراجلين •ممرات للدراجات الهوائية . •خلق فضاءات ترفيهية (ألعاب أطفال –فضاءات رياضية ..) •أشغال البستنة . •أشغال الإضاءة العمومية . •فضاءات التنزه •مقاهي ايكولوجية •بناء مرافق صحية •التأثيث الحضري	تهيئة الغابات الحضرية : - توسيع الغابة الحضرية السكانية -تهيئة غابة عين السبع	.39
****	05 سنوات	460 000 000. 00	•جماعة القنيطرة •المديرية العامة للجماعات المحلية	جماعة القنيطرة	أحياء الجماعة	ذو طابع مستمر	•التوسع العمراني للمدينة . •المحافظة على البيئة و نظافة المدينة .	جماعة القنيطرة	حسب الاتفاقيتين المبرمتين مع الشركتين المعنيتين	التطهير الصلب	.40

****	1 سنة	1500 000.00	<ul style="list-style-type: none"> • جماعة القنيطرة • جمعيات الرفق بالحيوانات • جماعات مجاورة 	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	كثرة الكلاب الضالة بالمدينة .	جماعة القنيطرة	<ul style="list-style-type: none"> • بناء مرافق إدارية وصحية . • بناء أماكن لحجز الحيوانات الضالة • حلبات للترويض. • قاعات للطب البيطري 	بناء مأوى للكلاب وباقي الحيوانات الأليفة بالمدينة	.41
------	-------	-------------	--	----------------	----------------	------------------	-------------------------------	----------------	---	---	-----

المحور الاستراتيجي الثاني

الاقتصاد والاستثمار ومناخ الأعمال وإنعاش الشغل

42.	بناء مركب مندمج للصناعة التقليدية	•الأشغال الكبرى •بنايات و مرافق إدارية •تهيئة الطرق والشبكات المختلفة	جماعة القنيطرة	• تنظيم الحرفيين داخل أحياء خاصة •خلق مناصب الشغل والحد من البطالة •التقليل من الإزعاج الناجم عن ممارسة بعض الحرف داخل الأحياء السكنية •خلق موارد جبائية جديدة	المخطط الاستراتيجي	زنقة الوحدة السكنية	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	•جماعة القنيطرة . •مجلس الجهة •وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	44 000 000.00	03 سنوات	(اتمام المشروع)
-----	-----------------------------------	--	-------------------	---	-----------------------	------------------------	--	--	---------------	-------------	-----------------

في انتظار خضوعه للجنة الاستثناءات	03 سنوات	20.000.000,00	جماعة القنيطرة • الخواص	جماعة القنيطرة	السكنية - العصام	برنامج عمل الجماعة 22-17	تنظيم الحرفيين داخل فضاءات خاصة • الإزعاج الناجم عن ممارسة الحرف داخل الأحياء السكنية • تشتت الحرفيين على مختلف مناطق المدينة	جماعة القنيطرة	تهيئ فضاءات وبناء مرافق صحية وسور وقائي	إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالعصام	.43
****	05 سنوات	20.000.000,00	جماعة القنيطرة. • المستفدون	جماعة القنيطرة	السوق المركزي • أسواق الحرية -الحي المستعجل - الحدادة -المسيرة	المخطط الاستراتيجي	• تدهور وتقادم الأسواق • تحسين وضعية الأسواق وإعطاؤها إشعاعا وجاذبية للتجارة	جماعة القنيطرة	• أشغال الترميم • الصباغة والتجهيزات الضرورية	تهيئة الأسواق الجماعية (السوق المركزي وسوق الحرية والحي المستعجل والحدادة والمسيرة)	.44

****	02 سنوات	10 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	بمحاذاة سوق الجملة السابق (المنطقة الصناعية)	التشخيص التشاركي	-عدم توفر المدينة على سوق الجملة لبيع اللحوم البيضاء -توفير فضاء خاص ببيع اللحوم البيضاء -خلق رواج اقتصادي	جماعة القنيطرة	بناء مربعات ومخازن ومرافق إدارية وصحية. -تهيئة مواقف للسيارات. -تجهيز السوق بميزان	مشروع بناء سوق الجملة لبيع الدواجن و الطيور	.45
****	3 سنوات	15 000 000.00	-المديرية العامة للجماعات المحلية . -مجلس الجهة . -جماعة القنيطرة .	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة	التشخيص التشاركي	افتقار بعض المناطق لأسواق القرب. -تنشيط الحركة التجارية بمختلف أحياء المدينة	جماعة القنيطرة	-أشغال الحفرو الهدم . -بناء الأساسات -سور وقائي . -اقامة منصة من الخرسانة المسلحة . -بناء غطاء معدني. (charpante métallique) -بناء مرافق صحية. -تهيئة مواقف للسيارات .	إحداث أسواق القرب ببعض أحياء المدينة	.46

****	03 سنوات	49 600 000.00	<ul style="list-style-type: none"> •جماعة القنيطرة •وزارة الصناعة والتجارة. •مجلس الجهة •المجلس الاقليمي •المستفيدون 	جماعة القنيطرة	المنطقة الصناعية الساكنية	المخطط الاستراتيجي	<ul style="list-style-type: none"> •تقادم البنيات التحتية تطوير- النشاط الصناعي للمدينة •تشجيع المستثمرين •بهاته المناطق تحسين-البنيات التحتية •خلق فرص الشغل والحد من البطالة •خلق رواج اقتصادي 	جماعة القنيطرة	<ul style="list-style-type: none"> •أشغال الحفر والردم -بناء هيكل وقارعة الطريق •التشوير و خلقالإنارة العمومية والكهرباء و الماء والصرف الصحي .. •تقوية الطرق. •ترميم قنوات الصرف الصحي. •تقوية شبكة الإنارة العمومية •تقوية شبكات الاتصالات اللاسلكية والهاتف 	توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية الساكنية	.47
------	-------------	---------------	---	----------------	---------------------------	--------------------	---	----------------	--	--	-----

المحور الاستراتيجي الثالث

تطوير الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة

الدراسات منتهية	سنتين	8.000.000,00	جماعة القنيطرة • المبادرة الوطنية • للتنمية المستدامة	جماعة القنيطرة	بئر الرامي الشرقية	المخطط الاستراتيجي	محاربة الإقصاء والفوارق بين الشرائح الاجتماعية ومحاربة الهدر المدرسي وتشجيع التمدرس	جماعة القنيطرة	بناء مركز للطالبات بجميع مرافقه	إحداث دار الطالبة	.48
(إتمام المشروع)	سنة	2.000.000,00	جماعة القنيطرة • المبادرة الوطنية • للتنمية المستدامة	جماعة القنيطرة	أولاد امبارك جنان 3	المخطط الاستراتيجي	• افتقار الأحياء إلى هذه المركبات الاجتماعية • توسيع استفادة الأحياء الجديدة من المرافق والخدمات والتجهيزات الاجتماعية الأساسية	جماعة القنيطرة	• بنايات و مرافق إدارية • تهيئة الطرق والشبكات المختلفة	بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات مركز الشباب بدون مأوى أولاد امبارك جنان 3 (اتمام المشروع)	.49

****	03 سنوات	5 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة	التشخيص التشاركي	•افتقار الأحياء إلى هذه الفضاءات الترفيهية. •توسيع استفادة الأحياء الجديدة من المرافق والخدمات الترفيهية الأساسية	جماعة القنيطرة	•خلق ملاعب صغيرة •ألعاب للأطفال. •أشغال تهيئة الطرق •أشغال الإنارة العمومية •أشغال خلق مساحات خضراء	تهيئة فضاءات ترفيهية للأطفال بمختلف أحياء المدينة	.50
****	03 سنوات	2.000.000,00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مختلف المناطق والساحات العمومية	التشخيص التشاركي	•انعدام مثل هاته المرافق بالمدينة •توفير خدمة ذات جودة عالية للساكنة	جماعة القنيطرة	•وضع أكشاك جاهزة •أشغال ذات مواصفات حديثة •الربط بمختلف الشبكات	إحداث مرافق صحية عمومية بمختلف أحياء المدينة	.51
****	سنتين	10.000.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	جنان 2	المخطط الاستراتيجي	•الحاجة الملحة لمقبرة جديدة •تلبية حاجيات الساكنة	جماعة القنيطرة	•تهيئة المقبرة •بناء مجموعة من المرافق الصحية والإدارية •تهيئة الممرات •بناء سور وقائي.	إحداث وتهيئة مقبرة جديدة "الرضوان" بتجزئة جنان 2 (تنمة المشروع)	.52

****	03 سنوات	1.000.000,00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	•الساكنية •الحدادة •عين السبع •أولاد أوجيه	التشخيص التشاركي	•الحاجة الملحة لمقبرة جديدة •تلبية حاجيات الساكنة	جماعة القنيطرة	•تهيئة المقابر •بناء مجموعة من المرافق الصحية والإدارية •تهيئة الممرات •بناء سور وقائي	تأهيل وتهيئة المقابر القائمة (البوشثيين، الحدادة، عين السبع، أولاد اوجيه..)	.53
(إتمام الأشغال)	03 سنوات	120.000.000,00	•جماعة القنيطرة •وزارة الشباب والثقافة و التواصل •مجلس الجهة	جماعة القنيطرة	الساحة الإدارية	المخطط الاستراتيجي	•افتقار المدينة لمركب ثقافي •التنشيط الثقافي بالمدينة •تنمية الثقافة عند الشباب •محرابة الانحراف	جماعة القنيطرة	•بناء مسرح ومعهد للموسيقى •خزانة عمومية •فضاءات ثقافية أخرى •مرافق إدارية وصحية	بناء المركب الثقافي	.54

****	02 سنوات	3.000.000,00	•جماعة القنيطرة •وزارة الشباب والثقافة و التواصل •الخواص .	جماعة القنيطرة	ملتقى شارع الإمام علي وشارع الديوري	التشخيص التشاركي	•افتقار المدينة لفضاء للساعة الحائطية • إعادة الاعتبار للساعة الحائطية القديمة •التنشيط الثقافي بالمدينة •تنمية الثقافة عند الشباب	جماعة القنيطرة	•تهيئة الساعة الحائطية •أشغال الإنارة التجميلية •فضاءات ثقافية أخرى •مرافق إدارية وصحية •خزانة عمومية -قاعة للعروض	تهيئة فضاء الساعة الحائطية بملتقى شارع الإمام علي وشارع الديوري	.55
------	-------------	--------------	---	-------------------	--	---------------------	--	-------------------	---	--	-----

****	05 سنوات	3.000.000,00	<ul style="list-style-type: none"> •جماعة القنيطرة •مجلس الجهة •وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني •وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة •وزارة الانتقال الطاقة والتنمية المستدامة •وزارة الشباب و لثقافة والتواصل • شركات السيارات •الخواص 	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة	التشخيص التشاركي	<ul style="list-style-type: none"> •افتقار المدينة للمتاحف •التنشيط الثقافي بالمدينة 	جماعة القنيطرة	خلق متاحف بالمدينة بجميع مرافقها	<p>دراسة وإحداث متاحف بالمدينة :</p> <p>1.فن الفسيفساء</p> <p>2.الخطوط و الكتابات القديمة</p> <p>والنقوش الصخرية</p> <p>3.طائر اللقلاق</p> <p>4. متحف البحر</p> <p>5. متحف السيارات</p>	.56
------	-------------	--------------	---	-------------------	------------------------	---------------------	--	-------------------	--	---	-----

****	02 سنوات	500.000.00	-جماعة القنيطرة -وزارة الشباب و الثقافة و التواصل. -جامعة ابن طفيل	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة	التشخيص التشاركي	-افتقار المدينة للجداريات -تثمين الهوية الثقافية للمدينة . -دعم المواهب في مجال الفنون التشكيلية.	جماعة القنيطرة	-انجاز نصب تذكارية . - تشجيع الجداريات -انجاز لوحات بالفسيفساء بمختلف النقط المهمة بالمدينة -خلق تنافسية بين الأحياء في الجداريات .	تثمين الموروث العمراني والهوية الثقافية للمدينة إعادة بناء قنطرة علي وعدي، وقصبة مولاي الحسن، نصب تذكارية، الفسيفساء، جداريات ولوحات57
****	05 سنوات	700.000.00	-جمعيات وفعاليات المجتمع المدني	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة	التشخيص التشاركي	نشر ثقافة ايجابية	جماعة القنيطرة	-نشر ثقافة ايجابية، واستهداف منظومة السلوك الجماعي للفئات المستهدفة من الحملة .	تنظيم حملات تحسيسية	.58

****	05 سنوات	1 000 000.00	جماعة القنيطرة -جامعة ابن طفيل - جمعيات وفعاليات المجتمع المدني -وزارة الثقافة و التواصل	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة.	التشخيص التشاركي	--ركود الحياة الثقافية بالمدينة -غياب ونقص في أنشطة ثقافية ببعض المناطق. -غياب دوريات في كرة القدم ببعض المناطق. -تشجيع الشباب على الأنشطة الثقافية و الرياضية .	جماعة القنيطرة	-تنظيم تظاهرات ثقافية. -تنظيم مسرحيات. -عرض أفلام. -تنظيم دوريات في كرة القدم و الكرة الحديدية. -تنظيم مهرجانات و ندوات فكرية	التنشيطالسوسيو ثقافي والرياضي بفضاءات المدينة مسرح، فنون تشكيلية، ترفيه و مهرجانات : - مهرجان التراث - مهرجان الغابة - مهرجان سبوللمدن النهرية - مهرجان الفيلم التحسيسي	.59
------	-------------	--------------	---	-------------------	-------------------------	---------------------	---	-------------------	---	---	-----

****	سنة واحدة	85.000.00	جماعة القنيطرة -جامعة ابن طفيل -جمعيات المجتمع المدني	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	-دعم التنسيق و التواصل بين الجماعة -الجمعيات و الجامعة. -غياب اليات التنسيق الثلاثي . -تبسيط التفاعل ة الحصول على المعلومات بين الفاعلين الترابيين -تسريع التفاعل بين الجماعة -الجمعيات و الجامعة.	جماعة القنيطرة	خلق منصة تفاعلية : -التنسيق بين الجماعة و الجمعيات و الجامعة. -دعم مشاريع ترابية مشتركة . -التكوين.	إحداث منصة للتفاعل والتنسيق والتكوين الثلاثي بين الجماعة والجامعة والجمعيات ودعم مشاريع ترابية مشتركة (مشروع 3ج)	.60
------	--------------	-----------	--	-------------------	-------------------	---------------------	--	-------------------	---	---	-----

****	02 سنوات	10.000.000.00	-جماعة القنيطرة - جهة الرباط سلا القنيطرة. - اقليم القنيطرة	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	برنامج العمل السابق	-غياب مركز للإيواء والاستقبال و المؤتمرات والتكوينات واللقاءات الثقافية . -توفير مركز لإيواء والاستقبال لضيوف الجماعة .	جماعة القنيطرة	-أشغال بناء عمارة من عدة طوابق تتضمن على : * مركز متعدد الاختصاصات للمؤتمرات والتكوينات واللقاءات الثقافية *قاعات للاجتماعات والاستراحة. -مطاعم ومقاهي -غرف للمبيت .	بناء مركز للإيواء والاستقبال بالمعمورة	.61
------	-------------	---------------	--	-------------------	-------------------	---------------------------	---	-------------------	--	--	-----

****	02 سنوات	50.000.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة .	برنامج تحسن أداء الجماعات.	-تقادم الفضاءات الرياضية . -الحاجة للمرافق الرياضية في بعض الأحياء . -تشجيع الشباب على الرياضة لصقل مواهبهم .	جماعة القنيطرة	-أشغال الهندسة المدنية . -تهيئة سور وقائي -أشغال الكهرباء . -تهيئة فضاءات للشباب بالعشب الاصطناعي . -أشغال الصيانة للملاعب المتهالكة والقديمة . -أشغال البستنة و أنظمة السقي .	بناء وتجهيز فضاءات رياضية	.62
------	-------------	---------------	----------------	-------------------	-----------------------------	----------------------------------	---	-------------------	---	---------------------------	-----

****	03 سنوات	95.000.000.00	-جماعة القنيطرة -وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة . --الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	-الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	-شارع الرياضة.	المخطط الاستراتيجي	-عدم توفر المدينة على ملعب في المستوى - تقادم الملعب -عدم تحمل الملعب لكثافة الجمهور - تحسين من حالة الملعب -إدخال بعض البنائات الجديدة (التماشي مع تطور المدينة)	جماعة القنيطرة	-بناء مدرجات -مرافق صحية -مستودعات -مرافق إدارية وتجارية.	توسيع الملعب البلدي لكرة القدم بمدينة القنيطرة (الشرط الثالث و الرابع)	.63
------	-------------	---------------	--	--	-------------------	-----------------------	--	-------------------	---	---	-----

<p>(اتمام المشروع) انجاز 29 ملعب</p>	<p>05 سنوات</p>	<p>7.500.000.0</p>	<p>جماعة القنيطرة -جماعة القنيطرة -وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة.</p>	<p>جماعة القنيطرة -أولاد امبارك، -الحنشة، والساكنية، لعصام، وأولاد أوجيه وتجزئة الحدادة والمخالفين عين السبع</p>	<p>المخطط الاستراتيجي</p>	<p>خلق ثقافة رياضية -الحد من النحراف -تثقيف وتهذيب الناشئة -خلق سياسة القرب الرياضي. - افتقار الأحياء المعنية للمنشآت الرياضية</p>	<p>جماعة القنيطرة</p>	<p>بناء فضاءات للعب بجميع مرافقها .</p>	<p>إنجاز 36 ملعبا رياضيا للقرب بأولاد امبارك، والحنشة، والساكنية، والعصام، وأولاد أوجيه وتجزئة الحدادة والمخالفين عين السبع</p>	<p>.64</p>
--	---------------------	--------------------	---	--	-------------------------------	--	-----------------------	---	---	------------

المحور الاستراتيجي الرابع

الحكامة وتدبير المرافق والتحول الرقمي

<p>يمكن دمج تسيير عدة مرافق بشركة واحدة حسب الضرورة والأدوار التي تؤديها</p>	<p>4 سنوات</p>	<p>-طلب لإبداء الاهتمام-</p>	<p>-جماعة القنيطرة -الخواص</p>	<p>جماعة القنيطرة</p>	<p>المرافق الرياضية، و لمساحات الاشهارية التظاهرات الأسواق سوق الجملة للخضر والفواكه، المجزرة الجماعية وسوق الحبوب وسوق الدواجن وغيرها.</p>	<p>اقتراحات اللجنة</p>	<p>-تحديث تسيير المرافق. -خلق الية جديدة للتسيير . . -تسهيل المساطر و تبسيطها . -خلق شراكات (رايح-رايح) مع القطاع الخاص . .</p>	<p>جماعة القنيطرة</p>	<p>-خلق شركات للتنمية المحلية عبر القيام بجميع المراحل و المساطر الادارية الخاصة بذالكمن : *طلب لابداءالاهتمام . *انجاز دفتر تحميلات خاصة بكل مرفق وخدمات *تقييم العروض المطروحة *اختيار الشريك الخاص . *خلق الشركة *تسيير المرافق</p>	<p>65. إحداث شركات التنمية المحلية: لتسيير عدد من المرافق والخدمات الجماعية: - تدبير الأسواق و سوق الجملة للخضر والفواكه، -تدبير المجزرة الجماعية وسوق الحبوب وسوق الدواجن. - تدبير المرافق الرياضية - المساحات الاشهارية. - تنظيم التظاهرات - التجهيز والصيانة</p>
--	----------------	----------------------------------	------------------------------------	---------------------------	---	----------------------------	---	---------------------------	--	---

****	2 سنة	500.000.00	-جماعة القنيطرة	-جماعة القنيطرة	مختلف الشوارع الكبرى و المراكز المهمة .	التشخيص التشاركي	-افتقار المدينة للوحات اعلانية بالمدينة . -خلق دينامية بالمدينة . -المساهمة في نشر المعلومة – المساهمة في التحسيس و التوعية .	جماعة القنيطرة	- وضع وتثبيت لوحات اعلانية بالشوارع والأزقة والأماكن العمومية . -ربط اللوحات بالكهرباء .	تنظيم عملية وضع العلامات واللوحات الإعلانية بالشوارع والأزقة والأماكن العمومية	.66
****	05 سنوات	600.000.00	-جماعة القنيطرة -المديرية العامة للجماعات المحلية .	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	برنامج عمل /2017 2022	-الاستثمار في الموارد البشرية. -تحقيق النجاعة الادارية .	جماعة القنيطرة	-تطوير مهارات الموظفين -التكوين والتأهيل –إعداد الأطر لتقلد المسؤولية	تكوين وتطوير قدرات ومهارات الموظف الجماعي	.67

يمكن تغيير موطن المشروع اذا توفر عقار ملائم في مناطق أخرى .	03 سنوات	40.000.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	وسط المدينة	المخطط الاستراتيجي	-عدم استيعاب المقر الرئيسي للجماعة لجميع الأقسام والمصالح الجماعية - تحسين ظروف عمل الموظفين واستقبال المرتفقين في أحسن الظروف	جماعة القنيطرة	بناء عمارة من عدة طوابق تشتمل على مكاتب وقاعات ومرافق صحية بمواصفات حديثة.	بناء ملحقة للجماعة	.68
---	----------	---------------	----------------	----------------	-------------	--------------------	--	----------------	--	--------------------	-----

69.	تهينة مقر البلدية وباقي المباني الإدارية لتحسين خدمات القرب	*الدراسات التقنية --أشغال الصيانة. -أشغال الصباغة و السباكة و الكهرباء و النجارة . -التجهيز بالاتلنتظيم الانتظار . -التجهيز بكاميرات المراقبة . -تنظيم الولوجيات	جماعة القنيطرة	-تدهور بعض المباني الادارية . -تحديث العمل الاداري . -توفير مباني ادارية حديثة و متطورة . -تحسين ظروف عمل الموظف الجماعي . -تحسن استقبال المواطنين داخل المباني الادارية .	المباني الإدارية الجماعية .	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة . -المديرية العامة للجماعات المحلية .	25 000 000.00	03 سنوات	****
70.	بناء نادي لموظفي الجماعة	-أشغالالبناء والانارة والماء. -انشاء مسبح ومرافق صحية -مقهى ومطعم -فضاء الألعاب الأطفال . -فضاءات ترفيهية .	جماعة القنيطرة	-عدو توفرنادي لموظفي الجماعة -إحداث فضاء خاص بالموظفين	****	جماعة- القنيطرة .	- جماعة القنيطرة . -جمعية الأعمال الاجتماعية	10.000.000.00	03 سنوات	****

****	03 سنوات	18.000.000.00	-جماعة القنيطرة .	-جماعة القنيطرة .	المراب البلدي	التشخيص التشاركي	-خصاص في العتاد . -تقادم بعض وسائل النقل الجماعي -تطوير عمليات الصيانة . -	جماعة القنيطرة	-شراء سيارات -شراء شاحنات. -شراء اليات : -Nacelle. -minibus -motorcycle. -pick up.	شراء آليات متحركة	.71
****	03 سنوات	4 000 000 .00	-جماعة القنيطرة .	-جماعة القنيطرة .	المراب البلدي	التشخيص التشاركي	-خصاص في العتاد . -تقادم بعض وسائل العتاد التقني -تطوير عمليات الصيانة .	جماعة القنيطرة	-شراء عتاد تقني : -Décteur de fuite d'eau. -détecteur de défaut électrique. -marteau- piqueur – -roulette à manomètre	شراء آليات وعتاد تقني	.72
****	06 سنوات	2 000 000 .00	-جماعة القنيطرة .	-جماعة القنيطرة .	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	تطوير المرصد الحضري الحالي	جماعة القنيطرة	دعم وتطوير المرصد الحضري	هيكله ودعم وتطوير المرصد الحضري	.73

****	05 سنوات	2.000.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	اقتراحات اللجنة .	-عدم توفر الجماعة على نظام معلوماتي في مستوى تطلعات الإدارة. -تحديث ووضع المنظومة المعلوماتية	جماعة القنيطرة	-وضع نظام معلومات -التجهيز باليات معلوماتية متطورة	وضع وتشغيل وصيانة النظام المعلوماتي	.74
****	03 سنوات	3.500.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	اقتراحات اللجنة التقنية.	-عدم توفر الجماعة على نظام معلوماتي جغرافي في مستوى تطلعات الإدارة. -تحديث ووضع المنظومة المعلوماتية الخاصة بالبيانات .	جماعة القنيطرة	-خلق النظام المعلوماتي الجغرافي: جمع المعطيات . -إحصاء وتحديث قاعدة البيانات المجالية .	خلق النظام المعلوماتي الجغرافي: جمع، إحصاء و تحديث قاعدة البيانات المجالية .	.75

****	03 سنوات	8 000.000.00.	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	اقتراحات اللجنة التقنية	-تقوية نظام الأرشفة الحالي. -تحديث الادارة من حيث سرعة الأداء و الفعالية .	جماعة القنيطرة	-اتمام تهيئة نظام أرشفة معلوماتي يغطي كل أقسام و مصالح و مرافق الجماعة	عملية الأرشفة الشطر الثاني لعملية الأرشفة. (الممتلكات، التجهيز، الموارد البشرية، الميزانية...)	.76
****	03 سنوات	2 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	-الادارة الجماعية	اقتراحات اللجنة التقنية	-تحديث الادارة -تقليص استعمال الورق -توفير و تحسين ظروف العمل للموظفين . -تقديم خدمات في المستوى للمواطنين .	جماعة القنيطرة	-شراء العتاد المعلوماتي . -شراء وبرامج الحماية والعتاد المكتبي	شراء العتاد المعلوماتي وبرامج الحماية والعتاد المكتبي	.77

****	01 سنة	600.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	-الادارة الجماعية	اقتراحات اللجنة التقنية	-تحديث الادارة -تقليص الفضاءات الخاصة للخوادم المعلوماتية -توفير و تحسين ظروف العمل للموظفين -تقديم خدمات في المستوى للمواطنين	جماعة القنيطرة	تهيئة وتجهيز قاعة الخوادم المعلوماتية .	تهيئة وتجهيز قاعة الخوادم المعلوماتية (Salle de serveurs)	.78
****	03 سنوات	800.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	-جميع المرافق الجماعية و ملحقاتها .	اقتراحات اللجنة التقنية	-تغطية جميع مرافق الادارة الجماعية بشبكة الانترنت . -تعميم استعمال شبكة الانترنت	جماعة القنيطرة	-ربط جميع الملحقات بشبكات الانترنت.	تجهيز و تثبيت الشبكة المعلوماتية الخاصة وربطها بكافة الملحقات الجماعية (TELEPHONIE IP/INTRANET VPN)	.79
****	سنتين	900.000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة و ملحقاتها	التشخيص التشاركي	عدم وجود كاميرات مراقبة -ضمان الامن	جماعة القنيطرة	-المستلزمات الخاصة بوضع كاميرات المراقبة	تجهيز وتثبيت كاميرات المراقبة على مستوى جماعة القنيطرة و ملحقاتها و مرافقها الإدارية .	.80

02 سنتين	1.500.000.00	جماعة القنيطرة - جماعة القنيطرة -وزارة الانتقال الطافي والتنمية المستدامة . -الوكالة الوطنية للنجاحة الطاقية .	البنائيات والمرافق الجماعية	التشخيص التشاركي	-ارتفاع فاتورة الكهرباء للمرافق الجماعية . -المساهمة في المبادرة الوطنية للنجاحة الطاقية	جماعة القنيطرة	-استعمال الطاقات المتجددة : *لوحات شمسية لتزويد المباني بالكهرباء. *تزويد المرافق بلوحات لإنتاج الماء الساخن. *وضع جميع مكونات وتجهيزات الطاقة الشمسية . - تعميم استعمال المصابيح الاقتصادية للطاقة. -وضع نظام لتتبع الاستهلاك .	تعزيز النجاحة الطاقية واقتصاد الطاقة بمختلف البنائيات والمرافق الجماعية ووضع منظومة ذكية لتدبير الطاقة	.81
----------	--------------	--	-----------------------------------	---------------------	---	-------------------	---	--	-----

<p>تجهيز المدينة بوسائل تجميع البيانات عبر المجسات والكاميرات لأهم الشوارع والساحات ومراكز التجمعات والمناطق الحساسة بالمدينة وتحليلها وتشاركها مع الفاعلين الترابيين .</p>	<p>03 سنوات</p>	<p>1.000.000.00</p>	<p>المديرية العامة للأمن الوطني. - جماعة القنيطرة</p>	<p>المديرية العامة للاّمن الوطني</p>	<p>الشوارع والساحات ومراكز التجمعات والمناطق الحساسة بالمدينة</p>	<p>المخطط الاستراتيجي</p>	<p>عدم وجود كاميرات مراقبة -ضمان الأمن</p>	<p>المديرية العامة للاّمن الوطني</p>	<p>-المستلزمات الخاصة بوضع كاميرات المراقبة</p>	<p>المراقبة الإلكترونية لأهم الشوارع والساحات ومراكز التجمعات</p>	<p>.82</p>
---	---------------------	---------------------	---	--	---	-------------------------------	--	--	---	---	------------

****	03 سنوات	600.000.00	جماعة القنيطرة -شركات الاتصالات (اتصالات المغرب- انوي-اورونج).	جماعة القنيطرة	مختلف المناطق الحيوية بالمدينة .	اقتراحات اللجنة التقنية	-تحديث المرافق العمومية. -افتقار المدينة لهاته الفضاءات -تقديم خدمات في المستوى للمواطنين	جماعة القنيطرة	تهيئة وتجهيز فضاءات متصلة بالأنترنيت.	خلق فضاءات متصلة بالإنترنت (Espaces Connectés)	.83
------	-------------	------------	---	-------------------	---	-------------------------------	--	-------------------	---	---	-----

****	5 سنوات	5.000.000.00	جماعة القنيطرة -جمعيات المجتمع المدني	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	-غياب آلية الميزانية التشاركية في الجماعة -إشراك السكان في اقتراح مشاريع نابعة من احتياجاتهم -ترسيخ آليات الديمقراطية التشاركية	جماعة القنيطرة	-انجاز مشاريع بأحياء المدينة بإشراك جمعيات المجتمع المدني .	الميزانية التشاركية	.84
****	5 سنوات	5.000.000.00	جماعة القنيطرة -الجمعيات	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	برنامج عمل /2017 2022	-مواكبة تنفيذ المشاريع المرتبطة ببرنامج العمل. •ضمان السيرورة	جماعة القنيطرة	-المستلزمات الخاصة بإنجاز وتتبع وتقييم برنامج العمل	الاعتمادات الخاصة بالإجراءات المصاحبة	.85

باقي المشاريع المقترحة ضمن برنامج عمل الجماعة 2022-2027 (رقم 86 إلى 121)

بينما المشاريع (رقم 01 إلى 85) تندرج ضمن البرمجة الثلاثية

****	1 سنة	1.000.000.00	-وزارة الشباب و الثقافة و التواصل -قطاع الثقافة- جماعة القنيطرة .	جماعة القنيطرة	-بناء قنطرة علي وعدي، -قصة مولاي الحسن	التشخي ص التشاركي	-تثمين الموروث العمراني للمدينة و	جماعة القنيطرة	-اعادة بناء قنطرة علي وعدي . -اعادة تهيئة قصة مولاي الحسن .	تثمين الموروث العمراني للمدينة و إعادة تهيئته (إعادة بناء قنطرة علي وعدي، وقصة مولاي الحسن..)	.86
****	01 سنة	8 000 000,00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	الطريق المزدوج أولاد اوجيه	التشخيص التشاركي	• إتمام التهيئة بالطريق المزدوج أولاد وجيه . -خلق التجانس والتكامل بالشريط المزدوج . -منح الساكنة مكان للترفيه.	جماعة القنيطرة	-اشغال الحفرو الردم -بناء هيكل و قارعة الطريق. -تبليط الارصفة. -خلق مرافق رياضية و ثقافية .	إتمام تهيئة الطريق المزدوج أولاد أوجيه	.87

****	سنتين	2.000.000,00	جماعة القنيطرة. -الشركة الوطنية للتنقل و اللوجستيك	-الشركة الوطنية للتنقل و اللوجس تيك	مكان المحطة الطرقية سابقا	التشخيص التشاركي	-عدم توفر المدينة على محطة لسيارات الأجرة. -الحد من الفوضى و تنظيم عملية السفر بسيارات الأجرة بين المدن . -تقديم خدمات جيدة للمواطنين .	جماعة القنيطرة	-اشغال الحفرو الردم -اشغال الخرسانة المسلحة -اشغال التشوير الافقي و العمودي -بناء مرافق عمومية .	تحويل المحطة الحالية لنقل المسافرين إلى محطة لسيارات الأجرة بين المدن.	.88
------	-------	--------------	--	---	---------------------------------	---------------------	--	-------------------	---	---	-----

المشروع يمكن أن يكون موضوع " طلب ابداء الاهتمام "	4 سنوات	-طلب ابداء الاهتمام	<p>- جماعة القنيطرة</p> <p>-الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء و الكهرباء و التطهير السائل لإقليم القنيطرة .</p> <p>-المجلس الاقليمي .</p> <p>-مجلس الجهة</p> <p>---الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم- سيدي سليمان .</p> <p>- وزارة التجهيز و الماء.</p> <p>-وزارة السياحة و النقل الجوي و الاقتصاد الاجتماعي و التضامني</p>	جماعة القنيطرة	الضفة اليمى والمحطة المينائية	اقتراحات اللجنة التقنية .	<p>-رد الاعتبار</p> <p>لحلقة واد سبو .</p> <p>-خلق منطقة للترفيه .</p> <p>- خلق أنشطة مدرة للدخل .</p> <p>-خلق مجال للاستثمار.</p> <p>-خلق و تجهيز تجزئة سكنية (الفيلات +عمارات)</p> <p>-</p>	جماعة القنيطرة	<p>-أشغال الهندسة المدنية الارصفة.</p> <p>-خلق مساحات خضراء .</p> <p>-خلق شبكة الانارة العمومية.</p> <p>-التجهيز بالكراسي و الأثاث الحضري</p> <p>- خلق منطقة للترفيه .</p>	تهيئة حلقة واد سبو الضفة اليمى والمحطة المينائية	.89
---	---------	---------------------	---	----------------	-------------------------------	---------------------------	--	----------------	--	--	-----

****	05 سنوات	65 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة.	اقتراحات اللجنة	-الحالة السيئة لبعض الساحات . -خلق ساحات جديدة في المناطق المفتقرة لها .	جماعة القنيطرة	-اشغال الحفرو الردم -اشغال وضع أحجار الرصيف . -الانارة العمومية . -أشغال وضع الزليج . -وضع التجهيزات الاساسية (كراسي- أوعية وضع القمامات) -أشغال التشجير و البستنة	إحداث وتهيئة ساحات عمومية	.90
****	5 سنوات	30 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مختلف المساحات الخضراء بالمدينة .	التشخيص التشاركي	-سقي المساحات الخضراء . ترشيد استعمال الماء الصالح للشرب -	جماعة القنيطرة	-معالجة المياه العامدة لسقي المساحات الخضراء .	المساهمة في معالجة المياه العامدة لسقي المساحات الخضراء.	.91

92.	3- توسيع وتمديد الممر الخاص بالراجلين بالكورنيش	- أشغال الحفرو الردم. -اشغال -بناء هيكل وقارعة الطريق. -تهيئة ممرات للراجلين . - تخطيط الارصفة. -اقامة سياج وقائي من جانب سبو .	جماعة القنيطرة .	اقتراحات اللجنة التقنية	التشخيص التشاركي	-كورنيش واد سبو .	-جماعة القنيطرة .	-جماعة القنيطرة . -المجلس الاقليمي . -مجلس الجهة.	10 000 000.00	1 سنة	****
-----	---	--	------------------	-------------------------	------------------	-------------------	-------------------	---	---------------	-------	------

05 سنوات	5 000 000.00	الوكالة الوطنية للمياه والغابات . -جماعة القنيطرة . -المجلس الاقليمي . -مجلس الجهة .	-الوكالة الوطنية للمياه و الغابات	-غابة الطايشة .	التشخيص التشاركي -برنامج التنمية المتدمج	-قلة الفضاءات الترفيهية بالمدينة . - تنظيم و تثمين المجال الغابويبالمدينة .	الوكالة الوطنية للمياه و الغابات	- انجاز ممرات للراجلين . -ممرات للدراجات الهوائية . -خلق فضاءات ترفيهية (ألعاب أطفال -فضاءات رياضية ..) -أشغال البستنة . -أشغال الانارة العمومية . -فضاءات التزه -مقاهي ايكولوجية --بناء مرافق صحية -التأثيث الحضري	تهيئة غابة الطايشة	.93
3 سنوات ****	-طلب ابداء الاهتمام -	- وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة - جماعة القنيطرة -المديرية العامة للجماعات المحلية . -الخواص .	جماعة القنيطرة	منطقة العصام	التشخيص التشاركي	-الانخراط في أهداف التنمية المستدامة . - المحافظة على البيئة . -ترسيخ ثقافة تدوير المخلفات .	جماعة القنيطرة	-أشغال الحفر والردم -بناء مرافق إدارية وصحية . - بناء أوعية لاستيعاب النفايات - بناء محطة لمعالجة عصارة النفايات . - بناء محطة لمعالجة النفايات وتدويرها.	مشروع تدوير النفايات الصلبة والمستعملة (تدوير مخلفات البناء، تدوير النفايات الخضراء، تدوير النفايات البلاستيكية، وتدوير المواد المعدنية ، تدوير البطاريات المستعملة، تدوير المواد الالكترونية، تدوير الزيوت الصناعية المستعملة، تدوير العجلات المطاطية، الزيوت الغذائية والنفايات الطبية والمماثلة...)	.94

95.	إحداث سوق جديد الجملة للخضر والفواكه	-بناء مبيعات ومخازن ومرافق إدارية وصحية. -تهيئة مواقف للسيارات . -تجهيز السوق بميزان	جماعة القنيطرة	تقادم السوق الحالي وعدم استجابته لمتطلبات المرفق	برنامج العمل 22-17	منطقة العصام	جماعة القنيطرة	-جماعة القنيطرة -المديرية العامة للجماعات المحلية	50.000.000,00	سنتين	****
96.	قوارب عصرية للسياحة والترفيه بنهر سبو مع إنشاء مرفأ للرسو	-شراء قوارب حديثة . -إنشاء مرفأ للرسو : -أشغال كسر الصخور . -أشغال التجريف . -بناء الأساسات بالخرسانة المسلحة . -شراء وتثبيت المعدات الخاصة بالمرفأ .	جماعة القنيطرة	-عصرنة و تحديث القوارب المتواجدة بنهر سبو . -منح المدينة ميناء ترفيهي - فتح الاستثمار في النقل النهري .	اقتراحات اللجنة التقنية	نهر سبو	جماعة القنيطرة	-جماعة القنيطرة -الوكالة الوطنية للموانئ . -جمعيات المجتمع المدني -الخواص	-طلب ابداء الاهتمام -	4 سنوات	المشروع يمكن أن يكون موضوع " طلب ابداء الاهتمام "
97.	إحداث منصة لاحتضان طائر اللقلاق بوضفة نهر سبو	-تثبيت أعمدة عالية . - انجاز حاجز وقائي . -بناء مرافق ادارية و صحية . -احداث متحف بيئي	جماعة القنيطرة	-تثمين التراثاللامادي . - المحافظة على التنوع البيولوجي و التوازن البيئي	اقتراحات اللجنة التقنية	الوضفة اليمى لنهر سبو	جماعة القنيطرة	-جماعة القنيطرة . - وزارة الانتقال الطاقى و التنمية المستدامة . -الوكالة الوطنية للمياه و الغابات . -الجمعيات البيئية .	7 500 000.00	1 سنة	المشروع يمكن أن يكون موضوع " طلب ابداء الاهتمام "

****	1 سنة	1 000 000.00	جماعة القنيطرة . - وزارة الانتقال الطاقة والتنمية المستدامة -جامعة ابن طفيل . -المرصد الوطني للبيئة . - مركز الكفاءات في مجال التغيرات المناخية (4CMAROC)	جماعة القنيطرة	المجالات المائية والمناطق الرطبة	التشخيص التشاركي	اشكالية الماء وظاهرة الجفاف . - تقلص الموارد المائية -افتقار المدينة لمثل هاته الدراسات .	جماعة القنيطرة	-عملية تشخيص للمجالات المائية و المناطق الرطبة بالمدينة . -وضع خريطة هيدروجيولوجية للمدينة -دراسة تأثير التغيرات المناخية على المجالات المائية . -وضع برنامج عمل بيئي.	إعداد دراسة شاملة حول تأثير التغيرات المناخية على الاستدامة البيئية للمجالات المائية والمناطق الرطبة .	.98
------	-------	--------------	---	-------------------	---	---------------------	--	-------------------	--	--	-----

****	سنتين	11.500.000,00	-المديرية العامة للجماعات المحلية . -جماعة القنيطرة	-جماعة القنيطرة	المنتزه الترفيهي قبالة المنتزه الغابوي	المخطط الاستراتيجي	قلة الفضاءات الترفيهية بالمدينة	جماعة القنيطرة	- انجاز ممرات للراجلين . -ممرات للدراجات الهوائية . -خلق فضاءات ترفيهية (ألعاب أطفال -فضاءات رياضية ..) -أشغال البستنة . -أشغال الانارة العمومية . -فضاءات التنزه ومقاهي وقاعة للحفلات -بناء مرافق صحية -التأثيث الحضري	إنجاز المنتزه الترفيهي قبالة المنتزه الغابوي بالسكنية المشتل سابقا	.99
------	-------	---------------	---	--------------------	---	-----------------------	---------------------------------------	-------------------	--	---	-----

****	2 سنتين	20 000 000.00	-جماعة القنيطرة . - مكتب تنمية التعاون. -وزارة الصناعة و التجارة . -المجلس الاقليمي . -مجلس الجهة . -المستفيدون	جماعة القنيطرة	منطقة العصام	اقتراحات اللجنة	-تطوير النشاط الاقتصادي بالمدينة -تشجيع المستثمرين -تحسين البنيات التحتية -خلق فرص الشغل والحد من البطالة -خلق رواج اقتصادي.	جماعة القنيطرة	-الأشغال الكبرى -بنايات ومرافق ادارية -تهيئة الطرق و الشبكات المختلفة - إحدات منصة للتكنولوجيات الزراعية الحديثة موجهة للتطوير الزراعي والفلاحة النكية خاصة بالغرب	.100 إنشاء المركب المندمج للاقتصاد الاجتماعي والتضامني
------	------------	---------------	--	-------------------	-----------------	--------------------	--	-------------------	---	--

يمكن دمج الملعب البلدي لكرة القدم بالمنطقة الرياضية والترفيهية		22.000.000.00	-جماعة القنيطرة -وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة . -الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	جماعة القنيطرة	--شارع الرياضة . - شارع الوحدة .	-اقتراحات اللجنة التقنية .	إصالح وتهينة أرضية الملعب بناء مرافق صحية وإدارية ومستودعات	جماعة القنيطرة	-تهينة المنطقة الرياضية و الترفيهية و التي تضم : *ملعب الصوري الكائن بزقة الوحدة * ملعب الفروسية *نادي ملعب كرة المضرب * نادي الفروسية * حلبة الفروسية * ملعب المسيرة * انجاز ملعب رياضي للكرة الحديدية .	تهينة وتأهيل المنطقة الرياضية والترفيهية .	.101
--	--	---------------	--	----------------	----------------------------------	----------------------------	---	----------------	--	--	------

****	سنتين	800.000,00	-جماعة القنيطرة -وزارة الصحة والحماية الاجتماعية -القطاع الخاص	-وزارة الصحة .	- مراكز صحية، -مراكز الهلال الأحمر، -الوقاية المدنية	التشخيص التشاركي	-انعدام مثل هاته التجهيزات بالمدينة . -توفير خدمة ذات جودة عالية .	-جماعة القنيطرة	-تجهيز بأجهزة الصددمات القلبية، والإسعافات المستعجلة.	تجهيز بعض الفضاءات العمومية بأجهزة الصددمات القلبية والإسعافات المستعجلة +توفير معدات وأدوات الصحة الرقمية (مراكز صحية، مراكز الهلال الأحمر الوقاية المدنية...)	.102
****	1 سنة	50.000.000,00	-جماعة القنيطرة -وزارة التضامن والادماج الاجتماعي والاسرة. -جمعيات	-جماعة القنيطرة		التشخيص التشاركي	-انعدام مثل هاته الفضاءات بالمدينة. -توفير خدمة ذات جودة عالية. -مواكبة الأشخاص في وضعية إعاقة -إعانة ومساعدة أسر الأشخاص في وضعية إعاقة.	-جماعة القنيطرة	-بناء فضاء مندمج بكل مرافقه: - مرافق ادارية و صحية. -مركز للترويض والتطبيب. -فضاء رياضي. -مركز الاستقبال. -خزانة. -هيو للترفيه	إحداث فضاء مندمج للأشخاص في وضعية إعاقة، يشتمل على (فضاء رياضي + مركز الاستقبال + مركز التأهيل الطبي) بمنطقة الساكنية.	.103

****	03 سنوات	.500.000,002	--وزارة الصحة و الحماية الاجتماعية جماعة القنيطرة -وزارة التضامن و الادماج الاجتماعي و الاسرة -جمعيات	-جماعة القنيطرة	تراب جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	-انعدام مثل هاته المراكز بالمدينة . -توفير خدمة ذات جودة عالية . -مواكبة أطفال التوحد -اعانة و مساعدة اسر أطفال التوحد	-جماعة القنيطرة	-بناء مركز بكل مرافقه : - مرافق ادارية و صحية . -مركز الاستقبال . -قاعات للترويض و التطبيب . -خزانة . -يهو للترفيه	إحداث مركز لتأهيل أطفال التوحد	.104
****	03 سنوات	2.500.000,00	-جماعة القنيطرة -وزارة التضامن و الادماج الاجتماعي و الاسرة . -جمعيات	-جماعة القنيطرة	تراب جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	-انعدام مثل هاته المراكز بالمدينة . -توفير خدمة ذات جودة عالية . -مواكبة مرضى الزهايمر . -اعانة و مساعدة اسر مرضى الزهايمر	-جماعة القنيطرة	-بناء مركز بكل مرافقه : - مرافق ادارية و صحية . - مركز الاستقبال -قاعات للترويض و التطبيب . -خزانة . -يهو للترفيه	إنشاء مركز لاستقبال ورعاية مرضى الزهايمر	.105

****	3 سنوات	30.000.000.00	-جماعة القنيطرة -المجلس الاقليمي . -مجاس الجهة .	-جماعة القنيطرة	على مستوى شارع علال البحراوي قرب المنتزه الغابوي الساكنية .	التشخيص التشاركي	-افتقار المدينة لمسبح عمومي . -توفير متنفس للساكنة خصوصا في فصل الصيف.	جماعة القنيطرة	-بناء مختلق مكونات المسبح من : *بناء أحوض السياحة (للكبار و الصغار) * نظام تنقية المياه . *مرافق الاستحمام. *مرافق ادارية . *نظام الاضاءة *أدوات الصيانة. *تهيئة الفضاء الخارجي (مقاهي-فضاء للأطفال-فضاء للترفيه)	إحداث مسبح بلدي كبير .	.106
****	03 سنوات	50.000.000.00	-جماعة القنيطرة -وزارة التربية الوطنية و التعليم الأولي و الرياضة . -الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	-جماعة القنيطرة	المنطقة والرياضة و الترفيهية بشارع الوحدة .	اقتراحات اللجنة	خلق ثقافة رياضية -الحد من الانحراف -تثقيف وتهذيب الناشئة -خلق سياسة القرب الرياضي.	جماعة القنيطرة	-بناء ملاعب -بناء مدرجات -مرافق صحية -مستودعات - مرافق إدارية وتجارية. -مقهى و مطعم	إحداث مركب رياضي وطني متكامل لكرة القدم للصالات	.107

****	03 سنوات	5.000.000.00	-جماعة القنيطرة -وزارة التربية الوطنية و التعليم الأولي و الرياضة. -الجامعة الملكية المغربية للكرة الحديدية .	-جماعة القنيطرة	*****	اقتراحات اللجنة	خلق ثقافة رياضية -الحد من الانحراف -تنقيف وتهذيب الناشئة -خلق سياسة القرب الرياضي.	جماعة القنيطرة	بناء ملاعب -بناء مدرجات -مرافق صحية -مستودعات - مرافق إدارية وتجارية. -مقهى و مطعم	انجاز ملعب رياضي للكرة الحديدية	.108
****	سنتين	20 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	مكان المطرح العمومي القديم .	المخطط الاستراتيجي	-اعادة الاعتبار لمكان المطرح العمومي بعد الاغلاق .	جماعة القنيطرة	-أشغال الدفن لجميع مكونات المطرح القديم . -وضع الأتربة - عمليات التشجير و البستنة . -السقي .	تأهيل المطرح العمومي بعد الإغلاق (تحويله إلى مساحة خضراء)	.109
		700 000.00	-جماعة القنيطرة -وزارة التربية الوطنية و التعليم الأولي و الرياضة -جمعية الرياضات المائية	-جماعة القنيطرة	واد سبو	التشخيص التشاركي	خلق ثقافة رياضية -الحد من الانحراف -تنقيف وتهذيب الناشئة -خلق سياسة القرب الرياضي. في الرياضات المائية	جماعة القنيطرة	-خلق اندية للرياضات المائية - بناء مرافق للرسو . - توفير التجهيزات الآزمة للرياضة	إحياء وتطوير الرياضات المائية بالمدينة	.110

****	03 سنوات	500 000.00	جماعة القنيطرة -المديرية العامة للجماعات المحلية .	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	-الاستثمار في الموارد البشرية . -تحقيق النجاعة الادارية . - تكوين لبعض الجمعيات في بعض المجالات الحيوية.	جماعة القنيطرة	-تطوير مهارات الموظفين و المنتخبين. -التكوين والتأهيل -إعداد الأطر لتقلد المسؤولية. - دعم برامج التكوين والتأهيل لفائدة الجمعيات	.111 إنشاء منصة إلكترونية للتكوين المستمر وتدبير المعارف والكفاءات لفائدة موظفي الجماعة والمنتخبين والجمعيات
****	05 سنوات	200 000 00.	جماعة القنيطرة -المديرية العامة للجماعات المحلية . -الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	-عدم امتلاك الجماعة أي تصنيف ISO -النهوض بالتعاملات الادارية . -ترسيخ مبدأ الشفافية و المصداقية.	جماعة القنيطرة	اعتماد الممارسات الفضلى في التدبير	.112 تأهيل قسم التعمير للحصول على معيار الجودة ISO9001 لقسم التعمير بالجماعة

****	03 سنوات	800.000.00	جماعة القنيطرة -المديرية العامة للجماعات المحلية .	جماعة القنيطرة	جميع المباني التابعة لجماعة القنيطرة .	التشخيص التشاركي	-صعوبة الوصول للمعلومة . -ترسيخ الحق في الوصول الى المعلومة . -تعقيد المساطر المتعلقة بالوصول للمعلومة .	جماعة القنيطرة	- تعزيز نشر البيانات العمومية -تطوير منظومة الولوج إلى المعلومات الخاصة بالجماعة	نشر البيانات العمومية وإعادة استعمالها وتطوير منظومة الولوج إلى المعلومات الخاصة بالجماعة في اطار الحكومة المنفتحة .	.113
****	01 سنة	426.500.00	جماعة القنيطرة -جماعة ان طفيل .	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	- تطوير التسويق التراحي للمدينة. - وجلب الاستثمارات	جماعة القنيطرة	- جمع وتحليل مختلف أصناف البيانات وتتبعها. -التنسيق بين مختلف الفاعلين الترابيين - تطوير التسويق التراحي للمدينة. - مشروع إحداث منصة تفاعلية للتسويق التراحي وجلب الاستثمارات (Kénivest)	-إنشاء منصة للذكاء التراحي (جمع وتحليل مختلف أصناف البيانات وتتبعها..) لدعم التنسيق بين مختلف الفاعلين الترابيين و لتطوير التسويق التراحي للمدينة تتضمن مشروع إحداث منصة تفاعلية للتسويق التراحي وجلب الاستثمارات(Kénivest)	.114

****	04 سنوات	40 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	العصام	المخطط الاستراتيجي	-نقص في التجهيزات العمومية - خلق مرافق عمومية جديدة وحديثة	-جماعة القنيطرة	أشغال البناء وتبني الفضاءات	احداث مركب للتجهيزات العمومية المتخصصة بالعصام	.115
تم استبدال موطن المشروع الى منطقة عين السبع	سنة	10.000.000,00	جماعة القنيطرة -المستفيدون	جماعة القنيطرة	منطقة الفوارات	المخطط الاستراتيجي	تشجيع المستثمرين للاستثمار بهذه المنطقة -خلق فرص الشغل - خلق رواج اقتصادي داخل المجال الجماعي -البحث عم موارد مالية للجماعة .	جماعة القنيطرة	بناء وتقوية الطرق. -تقوية الكهرباء الانارة العمومية -إصلاح وترميم قنوات الصرف الصحي -تقوية شبكة الهاتف	تهيئة فضاء لبائعي المتلاشيات بالفوارات	.116
****	3 سنوات	2 500 000.00	- وزارة اعداد التراب الوطني و التعميرو الاسكان و سياسة المدينة . -المجلس الاقليمي .	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	التشخيص التشاركي	-تفادي سقوط البنائيات . -توفير الشروط اللازمة للسكن الامن .	جماعة القنيطرة	دراسة ومعالجة وضعية البنائيات الآيلة للسقوط والمهملة والمهجورة	دراسة ومعالجة وضعية البنائيات الآيلة للسقوط والمهملة والمهجورة	.117

****	سنتين	427 000 000.00	- وزارة الانتقال الطائي و التنمية المستدامة - جماعة القنيطرة - المديرية العامة للجماعات المحلية . -الخواص	جماعة القنيطرة	منطقة النخاخصة (شمال محطة معالجة المياه العادمة)	المخطط الاستراتيجي	عدم استيعاب المطرح العمومي الحالي للنفايات المدينة. قرب المطرح الحالي من مركز المدينة ونهر سيبو وتواجهه فوق الفرشة المائية . -حماية البيئة والمحافظة على صحة المواطنين -خلق مطرح عمومي مراقب يستجيب للمعايير الدولية	جماعة القنيطرة	-أشغال الحفر والردم- -بناء مرافق إدارية وصحية - بناء أوعية لاستيعاب النفايات - بناء محطة لمعالجة عصارة النفايات - بناء محطة لمعالجة النفايات وتدويرها.	إحداث مركز لدفن وتثمين النفايات	.118
------	-------	----------------	--	-------------------	---	-----------------------	---	-------------------	---	---------------------------------	------

(240 000 000.00)

(187 000 000.00)

****	3 سنوات	2.500.000,00	- جماعة القنيطرة -وزارة التربية الوطنية و التعليم الأولي و الرياضة . -وزارة الشباب و الثقافة و التواصل.	- جماعة القنيطرة	مختلف أحياء المدينة	اقتراحات اللجنة	افتقار الأحياء إلى هذه المركبات الاجتماعية توسيع استفادة الأحياء الجديدة من المرافق والخدمات و دور الشباب	-جماعة القنيطرة	-بنايات و مرافق ادارية .	بناء دور الشباب	.119
------	------------	--------------	--	---------------------	------------------------	--------------------	---	--------------------	-----------------------------	-----------------	------

****	سنة	3 000 000.00	جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	الفضاءات المنجزة للباة المتجولين	اقتراحات اللجنة	-تدهور وتقادم الفضاءات المنجزة للباة المتجولين . -تدهور الحالة الداخلية و الخارجية للأسواق .	جماعة القنيطرة	-اشغال تهيئة الممرات والارصفة -تغطية الممرات . -بناء تجهيزات إدارية ومرافق صحية -اشغال الانارة العمومية . -اشغال التشجير . -أشغال تحويل الشبكات (الماء – الكهرباء والتطهير السائل) -تهيئة مواقف للسيارات .	التهيئة الداخلية والخارجية للفضاءات المنجزة للباة المتجولين	.120
------	-----	--------------	----------------	----------------	----------------------------------	-----------------	---	----------------	---	---	------

****	سنة	6.000.000,00	-جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	حي الفوارات	المخطط الاستراتيجي	-عدم توفر المدينة على فضاء لبيع السيارات المستعملة بالمدينة -خلق رواج في ميدان بيع السيارات - مساعدة بائعي السيارات المستعملة في - توفير فضاء خاص ببيع السيارات -خلق رواج اقتصادي	جماعة القنيطرة	-تهيئ فضاء بالاسفلت الساخن -بناء تجهيزات إدارية ومرافق صحية -سياج وقائي	إحداث فضاء لبيع السيارات المستعملة بحي الفوارات	.121
------	-----	--------------	-----------------	----------------	-------------	--------------------	--	----------------	---	---	------

3- تحليل وتقييم الموارد والنفقات ذات الأولوية بجماعة القنيطرة برسم السنوات الثلاث الأولى للبرنامج

1. تحليل وتقييم الموارد المالية الجماعية

وبالنظر إلى التحول الذي عرفته الجماعة بازدياد عدد سكانها وتطور بنيتها الديمغرافية وتأثرها بمحيطها الجغرافي وبحكم كونها من أهم الأقطاب الأساسية على المستوى الوطني، وبالتالي ازدياد أعبائها، أصبحت الجماعة مطالبة بتنمية مواردها المالية بشكل يتماشى مع وثيرة تزايد الحاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة، ولا يتيح مجالا لأي خلل يمكن تسجيله على مستوى التوازنات المالية للميزانية ما بين الموارد والنفقات ولو اقتضى الأمر اللجوء إلى الموارد الخارجية أو الاستثنائية من قروض وغيرها... ونقصد بالتمويل المحلي، "كل الموارد المالية المتاحة التي يمكن توفيرها من مصادر مختلفة لتمويل برامج هذا المخطط بما يتماشى ومتطلبات التنمية المحلية للجماعة، بصورة تحقق أكبر معدلات التنمية عبر المسار التاريخي للتدبير الجماعي بجماعة القنيطرة، وتحقق التناغم والانسجام بين السياسات والبرامج القطاعية والقرارات والتوجهات الإستراتيجية المحلية".

لا أحد يجادل في الدور الأساسي الذي تلعبه الموارد المالية في حياة الفرد والجماعة، فهي وسيلة لتمويل النفقات وإنتاج المواد والخدمات، كما تلعب دورا منسجما في تحريك الاقتصاد المحلي وتوزيع الدخل، وهي أيضا بمثابة الأداة الرئيسية للتنمية المحلية. ومن ثم فإن للموارد ثلاثة أبعاد أساسية: البعد المالي، البعد الاقتصادي والاجتماعي، وكل سياسة رشيدة تستهدف خلق تنمية متوازنة يجب ألا يطغى فيها جانب من هذه الجوانب على الآخر، بل لا بد أن تتفاعل هذه الأبعاد فيما بينها بشكل متوازن ومنسجم لتحقيق تنمية متوازنة.

وفي هذا الإطار، تتوفر جماعة القنيطرة على موارد ذاتية تشكل دعامة أساسية لتحقيق الاستقلال المالي المنشود، وإذا كانت الجبايات هي المورد الأساسي، فإن هناك موارد ذاتية لا تقل أهمية من حيث مؤهلاتها، للتأثير على النشاط المالي والاقتصاد المحلي، فهي من جهة مصدر تمويلي لما تدره من موارد وأرباح للجماعة، وهي من جهة أخرى رأسمال عقاري واقتصادي يمكن بواسطته تحقيق وتوجيه التنمية المحلية.

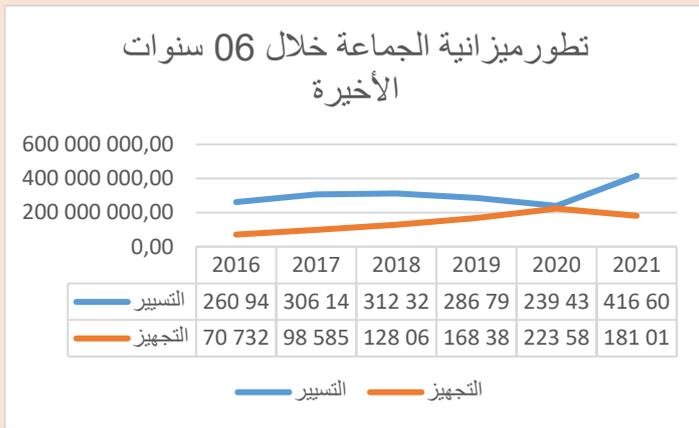
وفي هذا الإطار، تشكل الموارد الذاتية أساسا من حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة ومن الجبايات

المحلية والأملاك الجماعية كموارد ذاتية، وهو ما يمكن استشرافه من خلال الجدول والمبيان التاليين:

جدول تطور الموارد الرئيسية لميزانية جماعة القنيطرة خلال الست سنوات الأخيرة

الموارد	2021	2020	2019	2018	2017	2016
حصلة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة	137 617 919,00	46 874 000,00	47 117 249,00	72 141 155,05	73 367 954,49	54 365 000,00
الموارد الذاتية	278 987 968,33	192 559 969,09	239 678 548,71	240 182 428,09	232 772 587,20	206 584 830,85
القروض	625 000,00	0,00	0,00	0,00	610 000,00	0,00
المجموع	417 230 887,33	239 433 969,09	286 795 797,71	312 323 583,14	306 750 541,69	260 949 830,85

رسم بياني: تطور الاعتمادات المالية بميزانية جماعة القنيطرة خلال الست سنوات الأخيرة

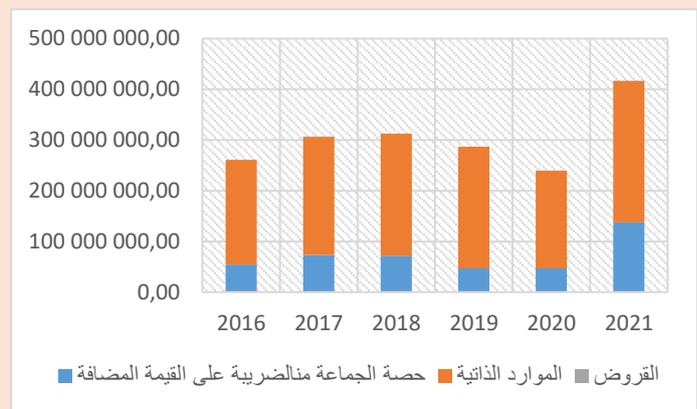


يتبين من خلال هذا البيان أن موارد الجماعة تعتمد بشكل كبير على تحويلات الدولة، وخاصة حصلة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة كمورد أساسي إلى جانب الرسم على الخدمات الجماعية والرسم المهني...، في حين أن موارد الرسوم والجبائيات المحلية تبقى ضعيفة وتستدعي التعبئة الشاملة للأطر العاملة في المجال وكذا الفعاليات المحلية من أجل التحسيس بأهمية إشاعة ثقافة المساهمة المواطنة في جهود التنمية المحلية من خلال تكريس سلوك جبائي مبني على قنوات التملك للمساطر والغايات المحدثة لأجلها هاته الرسوم.

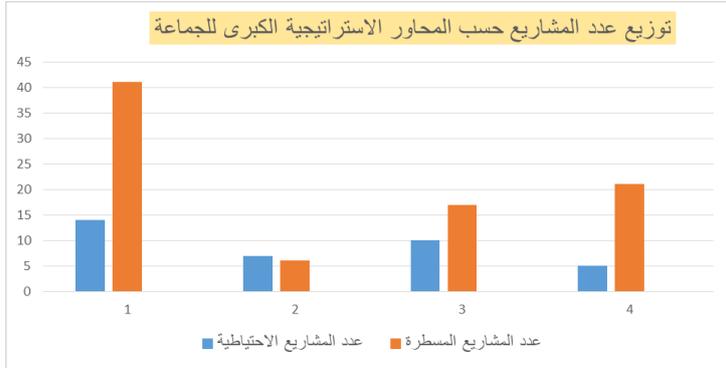
رسم بياني: تطور حجم الموارد الجماعية خلال الست سنوات الأخيرة



رسم بياني تطور حجم الفوائض خلال الست سنوات الأخيرة



2. تقديم المشاريع ذات الأولوية



وتتوزع هاته المشاريع كذلك حسب مصدرها ، سواء منها تلك المدرجة ضمن المخطط الاستراتيجي للتنمية المندمجة والمستدامة، أو تلك المرحلة عن المرحلة السابقة وكذلك المشاريع المقترحة الجديدة والتي جاءت نتاجا لخاصات التشخيص التشاركي المنجز بمعية الفاعلين والشركاء على مستوى المدينة.

تحقيقاً لرؤية التنمية على المدى البعيد والمتوسط، واستجابة لطموحات وانتظارات السكان وفقاً لما تم التعبير عنه من طرف مختلف فعاليات المجتمع المدني وممثلي المصالح التابعة للدولة، فقد تم انتقاء المشاريع الجماعية ذات التمويل الذاتي، أو بواسطة قروض أو التي ستنجز في إطار شراكات مع فاعلين آخرين لإدراجها كمشاريع ذات الأولوية في ربط تام وانسجام وتكامل بين ما هو آني وما هو استراتيجي، وخاصة برنامج التنمية المندمجة المتعلقة بعمالة إقليم القنيطرة وبرنامج التنمية الإقليمي.

وعموماً، فقد تم تسطير 85 مشروعاً، خلال المرحلة الأولى للبرنامج مدعومة بـ 36 مشروع آخر يمكن برمجتها خلال المرحلة الثانية للبرنامج وفقاً لما يلي:

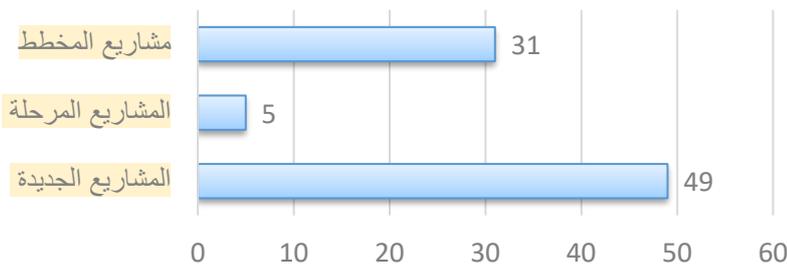
جدول تفصيلي لعدد المشاريع حسب المحاور الكبرى للتنمية بجماعة القنيطرة

عدد المشاريع الإجمالي للمشاريع	عدد المشاريع المبرمجة خلال المرحلة الثانية من البرنامج	عدد المشاريع المسطرة	المحاور الأساسية
55	14	41	التعمير والبنيات والتجهيزات الأساسية والبيئة الحضرية
13	7	6	الاقتصاد والاستثمار ومناخ الأعمال وإنعاش الشغل
27	10	17	تطوير الخدمات الاجتماعية والثقافية والخدماتية
26	5	21	الحكامة وتدريب المرافق والتحول الرقمي
121	36	85	المجموع.

جدول 1: توزيع المشاريع حسب مصدرها

المجموع	المشاريع المقترحة الجديدة	المشاريع التي تم ترحيلها عن برنامج العمل السابق	مشاريع المخطط	المحاور الأساسية
41	26	1	14	التعمير والبنيات والتجهيزات الأساسية والبيئة الحضرية
6	2		4	الاقتصاد والاستثمار ومناخ الأعمال وإنعاش الشغل
17	6	1	10	تطوير الخدمات الاجتماعية والثقافية والخدماتية
21	15	3	3	الحكامة وتدابير المرافق والتحول الرقمي
85	49	5	31	المجموع

التوزيع الإجمالي لعدد المشاريع حسب مصدرها



هذا ويتطلب إنجاز هذا البرنامج توفير غلاف مالي إجمالي قدر به 1.844.385.000,00 درهم خلال مجموع سنوات برنامج العمل، مفصلة على الشكل التالي (بالدرهم)

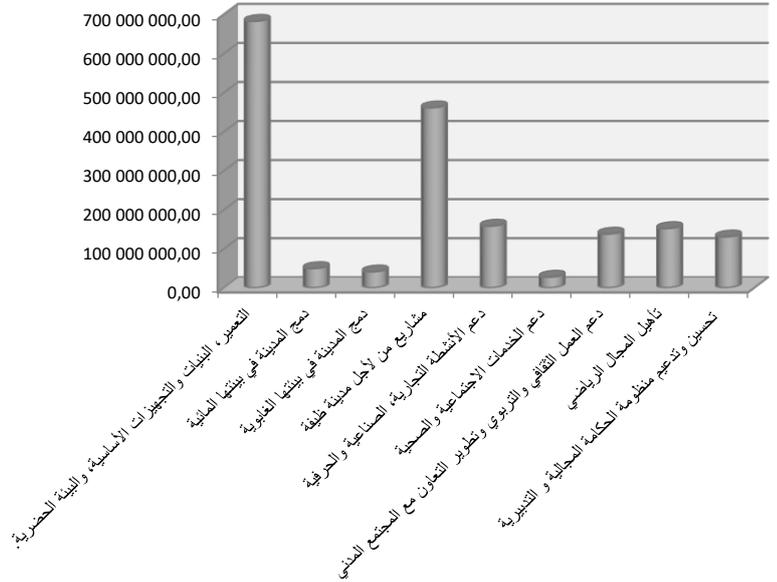
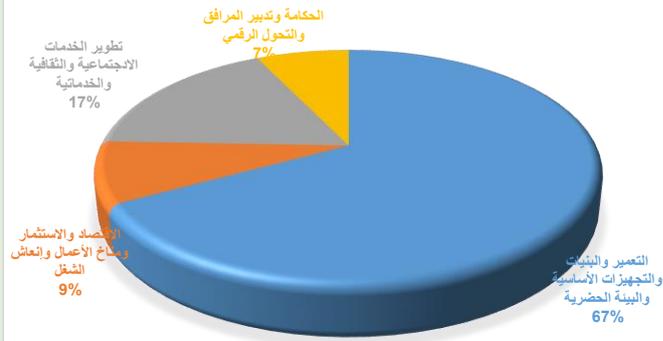
3. التركيبة المالية لمختلف المشاريع حسب الدعامات

جدول: توزيع الغلاف المالي وفق المحاور الأساسية

المكونات	التكلفة المالية التقديرية
التعمير والبنيات والتجهيزات الأساسية والبيئة الحضرية	1 236 000 000,00
الاقتصاد والاستثمار ومناخ الأعمال وإنعاش الشغل	158 600 000,00
تطوير الخدمات الاجتماعية والثقافية والخدماتية	318 785 000,00
الحكامة وتدبير المرافق والتحول الرقمي	131 000 000,00
المجموع	1 844 385 000,00

رسم بياني: توزيع المبالغ المالية المبرمجة حسب المحاور الأساسية

توزيع التكلفة العامة للمشاريع حسب المحاور الاستراتيجية الكبرى للجماعة



القسم الخامس

آليات التتبع والتقييم

تقديم:

أعدت جماعة القنيطرة مشروعا طموحا يسعى إلى إعطاء انطلاقة جديدة لهذه المدينة الصاعدة والواعدة، لأجل تمكينها من تحقيق تنافسية تربية ترتقي بوظائفها الاقتصادية والتعميرية والاجتماعية والثقافية والبيئية إلى ما هو منتظر منها محليا وجهويا ووطنيا.

وحرصا على حسن تنزيل هذا البرنامج الطموح، فإن وضع منظومة سليمة للتتبع والتقييم من شأنها تقليص الثغرات والنواقص، وتجويد عملية التنزيل، وتحقيق أعلى درجات الإنجاز والنجاعة المأمولة (على سلم قياس الإنجاز: من 0 إلى 100%)، فإن الجماعة قد وضعت لذلك عددا من الضوابط المرجعية، ومن آليات التتبع والتقييم، يمكن إجمالها فيما يلي:

1- الضوابط والمرجعيات الداخلية للبرنامج، تبعا لمنطق بنائه ووحدة تصوره، وذلك عبر:

- مراعاة التكامل والتناسق بين المشاريع المقترحة أفقيا وعموديا ومجاليا (فيما يتعلق بمجالات توطين المشاريع) أثناء التنزيل.
- اقتراح الإجراءات التنظيمية والإدارية المتوافقة مع حسن تنزيل الجماعة لبرنامج عملها (إعادة هيكلة الأقسام والمصالح، تأهيل وتكوين أطر الجماعة..).
- ترتيب أولويات تنفيذ وإنجاز المشاريع، من البسيط والقابل للتنفيذ المباشر بالوسائل الذاتية للجماعة، إلى الأكثر استجابة للحاجيات الأولية للسكان، والأقل كلفة؛ إلى الأكثر قدرة على تحقيق الإضافات النوعية، وتعبئة الموارد الإضافية لفائدة الجماعة..
- التمييز بين المشاريع ذات الأولوية والقابلة للإنجاز خلال الثلاث سنوات الأولى من عمر برنامج عمل الجماعة (العمليات والمشاريع ذات الطابع المستمر)، وتلك المشاريع الكبرى والمهيكلية، والتي تحتاج إلى إنضاجها عبر مراحل، من خلال إعداد الدراسات الأولية، وتنظيم الأيام الدراسية، وإنجاز الدراسات التكميلية، وإعداد جيد لدفاتر الشروط والتحملات.. (تهيئة واد سبو، تهيئة المنطقة الجديدة للتعمير، التجهيزات والبنيات الكبرى..).
- تعبئة الموارد المالية اللازمة، عبر مصادرها الكلاسيكية، أو عبر بناء شراكات نافعة ومنتجة لكل الأطراف الشريكة، وذات الأثر الإيجابي الملموس على المدينة وساكنتها وزوارها..

2- الضوابط والمرجعيات القانونية والمؤسسية المؤطرة لعملية تنفيذ برامج عمل الجماعات الترابية:

- كما هي محددة دستوريا وقانونيا؛
- وكما هي واردة في الدليل المنهجي لإعداد برامج عمل الجماعات وآليات تقييمها، وخاصة منها التقييم السنوي لسير تنفيذ برنامج العمل الجماعي؛
- أو كما هي متضمنة في برامج الارتقاء بأداء عمل الجماعات، خاصة وأن جماعة القنيطرة تراهن على اندراجها ضمن

مراتب تصنيف منظومة الجودة (ISO...) ..

بناء على ذلك، ومن أجل تتبع فعال وتقييم ناجح للمشاريع المبرمجة، فإن الجماعة ستعتمد الآليات والإجراءات التالية من أجل تتبع وتقييم برنامج عملها للمرحلة الواقعة بين 2023 و 2027:

3-آليات التتبع والتقييم:

تنفيذا لمقتضيات المادتين 78 و 94 من القانون التنظيمي 113/14 وتنزيلا للمواد 13 و14 و15 من مرسوم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده. " يقوم رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة"، يتضمن نسبة انجاز المشاريع المبرمجة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

وكتجربة لهذا التوجه ولانجاز التقرير السنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة، والذي من خلاله سيتم تقديم جرد مفصل للعمليات والمشاريع والبرامج التي اعتمدها مصحوبة بمؤشرات نسبة فعالية الانجاز ومدى تحقيق الأهداف المتوخاة منها، حيث سيتم عملية المقارنة بين الأهداف المحددة في البداية والنتائج المحصل عليها، لبيان قياس الفارق وإمكانيات تحليله، بين ما يزمع تنفيذه خلال السنة وما نفذ فعليا مما يسهل عملية تحليل الفارق ودراسته، وفق القوانين الجاري بها العمل

وبناء عليه سيتم الاعتماد على منظومة تتبع وتقييم المشاريع تركز بالأساس على النسبة المئوية لتقديم المشاريع المدرجة في برنامج عمل جماعة القنيطرة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها، وعلى الإمكانيات المادية المرصودة لها، ثم الاكراهات المحتملة التي قد تعترض انجاز هذه المشاريع مع اقتراح الحلول للتغلب عليها.

كما سيتم الاعتماد على النسب المئوية والمؤشرات لقياس مسار وسير مساطر تنفيذ المشاريع في السنة الأولى لتنزيل المشاريع المدرجة ببرنامج عمل مجلس جماعة القنيطرة للفترة 2022 و 2027 ، حيث لا يمكن قياس النتائج من حيث وقعها وآثارها إلا بعد تنزيلها بفترة معينة من المراحل التي تمر عبرها عملية انجاز المشاريع ابتداء من مرحلة تسوية الوضعية العقارية للمشروع المزمع انجازه، ثم مرحلة الدراسة التقنية ومرحلة أشغال المشروع إلى غاية التسليم، مع تقييم مؤشر الفعالية من خلال تطبيق النسبة المئوية لما أنجز فعليا،

ولأجل ذلك سيتم اعتماد الإجراءات التالية:

- ☞ تشكيل لجنة قيادة لتتبع تنفيذ برنامج العمل.
- ☞ دعوة اللجن الدائمة للمجلس إلى عقد اجتماعات دورية لتتبع أشغال تنفيذ المشاريع ودراسة المشاكل والصعوبات التي قد تعرقل إنجاز البعض منها ورفع تقارير إلى رئيس المجلس للبحث.
- ☞ تقديم تقارير إخبارية من طرف رئيس الجماعة خلال كل دورة عادية للمجلس عن تنفيذ برنامج العمل.
- ☞ تكوين لجنة تقنية مختلطة بين المصالح الجماعية والشركاء لتتبع تقدم إنجاز المشاريع وتقديم تقرير عن أشغالها كلما ادعت الضرورة لرئيس الجماعة، وسيتم تطعيم هذه اللجنة بالموارد البشرية الكفيلة بضمان تنسيق فعال مع المصالح المكلفة بإنجاز المشاريع بغية تجميع المعطيات اللازمة لقياس تقدم الأشغال بشكل دقيق.

يهدف التقرير السنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة إلى تعزيز قيم الشفافية والحكامة الجيدة وإشراك الساكنة عبر جميع مراحل إنجاز المشاريع، وتتبع تنفيذه، ابتداء من الإخبار ثم المشاركة إلى تقاسم النتائج، ولأجل ذلك سيقدم هذا التقرير

جردا مفصلا للعمليات والمشاريع والبرامج التي اعتمدها في برنامج عمل الجماعة السالف الذكر، مصحوبة بمؤشرات نسبة فعالية الانجاز ومدى تحقيق الأهداف المتوخاة، حيث ستم عملية المقارنة بين الأهداف المحددة في البداية والنتائج المحصل عليها لبيان قياس الفارق وإمكانيات تحليله بين ما يزمع تنفيذه خلال السنة وما نفذ فعليا مما يسهل عملية تحليل الفارق ودراسته.

إن الهدف الرئيس من هذا التقرير السنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة هو تقديم جرد مفصل للعمليات والمشاريع والبرامج التي تم برمجتها في هذا البرنامج:

وفي هذا الإطار سيتم الاعتماد على:

1) النسب المئوية لتقدم الأشغال

2) والمؤشرات لقياس مسار وسير مساطر تنفيذ هذه المشاريع

باعتبار أن السنة الأولى لتنزيل المشاريع المدرجة ببرنامج عمل مجلس جماعة القنيطرة للفترة الممتدة بين 2022 و2027، ولا يمكن قياس النتائج من حيث وقعها وآثارها إلا بعد تنزيلها بفترة معينة. وعليه، فقد يعتمد في التقرير السنوي على ثلاث مراحل تمر عبرها عملية إنجاز المشاريع وهي:

أ- مرحلة تسوية الوضعية العقارية للمشروع المزمع إنجازه:

حيث اعتمد في جدول التنقيط نسبة مئوية لتسوية وضعية العقار من خلال تبني 5% لكل حلقة من حلقات سلسلة التسوية، ويمثل مجموع الحلقات 20% من مسلسل المشروع وذلك في فيما يخص المشاريع التي تعتمد في عملية الانجاز أساسا على العقار.

ب- مرحلة الدراسة التقنية للمشروع المزمع إنجازه: وتستأثر هذه الدراسات بنسبة 40%

ج- مرحلة أشغال المشروع: وتستأثر هذه الأشغال بنسبة 40%.

أما بخصوص تقييم مؤشر الفعالية، فسيتم من خلال احتساب تطبيق النسبة المئوية لما أنجز فعليا وفق جدول التنقيط الذي يهدف إلى توضيح المؤشرات المخصصة لمختلف العمليات الهادفة إلى تنفيذ المشاريع.

4- منظومة التنقيط واحتساب المؤشرات:

أ- منظومة تنقيط مؤشرات سير مساطر مراحل تنفيذ مشاريع برنامج العمل التي تتطلب تسوية العقار وتستوجب القيام بالدراسات:

مراحل المشاريع	الإجراءات وأعمال حلقات سلسلة التسوية	التنقيط بالنسبة المئوية	مجموع النسبة المئوية التراكمية	احتساب وجمع النسب المئوية	معدل الحلقات	مجموع
المرحلة الأولى	مرحلة تسوية وضعية العقار	1) تحديد التخصص العمراني للعقار	%5	%5	%20	
		2) إنجاز المسح الطبوغرافي	%5	%10	%10	
		3) مصادقة المجلس على مقرر تعبئة العقار وعلى قرار لجنة تحديد ثمنه من طرف اللجنة الإدارية للتقويم	%5	%15	%15	
		4) التعاقد على تعبئة العقار	%5	%20	%20	
المرحلة الثانية	مرحلة الدراسة التقنية	1) إعداد البطاقة التقنية	%10	%10	%40	
		2) إعداد دفتر التحملات المتعلق بالدراسات التقنية	%10	%20	%40	
		3) إسناد الصفقة المتعلقة بالدراسة	%10	%30	%50	
		4) إتمام الدراسات	%10	%40	%60	
المرحلة الثالثة	مرحلة الاشغال	1) إعداد ملف طلب العروض المتعلقة بالأشغال	%10	%10	%40	
		2) إسناد الصفقة لنائل الصفقة	%10	%20	%80	
		3) بداية الأشغال وتقديمها	%10	%30	%90	
		4) انتهاء الأشغال	%10	%40	%100	
%100						

ب- منظومة تنقيط مؤشرات سير مساطر مراحل تنفيذ مشاريع برنامج العمل التي لا تتطلب تسوية العقار وتستوجب القيام بالدراسات:

مراحل المشاريع	الإجراءات وأعمال حلقات سلسلة التسوية	التنقيط بالنسبة المئوية	مجموع النسبة المئوية التراكمية	كيفية احتساب وجمع النسب المئوية	معدل الحلقات	مجموع
المرحلة الأولى	مرحلة الدراسة التقنية	1) إعداد البطاقة التقنية	%10	%10	%40	
		2) إعداد دفتر التحملات المتعلق بالدراسات التقنية	%10	%20	%20	
		3) إسناد الصفقة المتعلقة بالدراسة	%10	%30	%30	
		4) إتمام الدراسات	%10	%40	%40	
المرحلة الثانية	مرحلة الأشغال	1) إعداد ملف طلب العروض المتعلقة بالأشغال	%10	%10	%40	
		2) إسناد الصفقة لنائل الصفقة	%10	%20	%60	
		3) بداية الأشغال وتقديمها	%10	%30	%70	
		4) انتهاء الأشغال	%10	%40	%80	
%20						
%20						
%100						

ج- نموذج من جدول احتساب مؤشرات سير مساطر مراحل تنفيذ مشاريع برنامج العمل:

نوعية المشروع	(1) تحديد التخصص العمراني للعقار %5	(2) انجاز المسح الطبوغرافي %5	(3) مصادقة المجلس على مقرر تعبئة العقار وعلى قرار لجنة تحديد ثمنه من طرف اللجنة الإدارية للتقويم %5	(4) التعاقد على تعبئة العقار % 5	(1) إعداد البطاقة التقنية % 10	(2) إعداد دفتر التحملات المتعلقة بالدراسات التقنية %10	(3) إسناد الصفحة المتعلقة بالدراسة %10	(4) إتمام الدراسات %10	(1) إعداد ملف طلب العروض المتعلقة بالأشغال %10	(2) إسناد الصفحة لناتل الصفحة %10	(3) بداية الأشغال وتقدمها %10	(4) انتهاء الأشغال %10	مجموع النسبة المئوية التراكمية %100
محور رقم 1:													
هدف رقم 1.1													
اسم المشروع رقم 1	% 5	% 5	% 5	% 5	% 10	% 10	10 %	% 10	% 10	% 10	% 10	% 00	% 90
اسم المشروع رقم 2	% 5	% 5	% 5	% 5	% 10	% 10	10 %	% 10	% 10	% 10	% 10	% 00	% 90

خاتمة

يعتبر برنامج عمل الجماعة، الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المزمع إنجازها بتراب الجماعة، بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، وتتم عبر تحقيق مشاريع تتلاءم وحاجيات وتطلعات الساكنة، وتراعي أيضا الإمكانيات المتاحة سواء المالية والبشرية والطبيعية، دون التفريط في جودة المشاريع المبرمجة وواقعيتها وقابليتها للتنفيذ، لتتجسد الرؤية المستقبلية للمجلس الجماعي و اختياراته الكبرى.

ومن هذا المنطلق، فإن برنامج عمل الجماعة كأداة لتحقيق التنمية، يجب أن يكون واقعيًا وقابلًا للتنفيذ، لذلك عمل مجلس جماعة القنيطرة على تعبئة مختلف الفاعلين الترابيين، من أجل مقارنة تشاركية فعلية، وعبر المجلس الجماعي عن انفتاحه على هيئات المجتمع المدني و الفاعلين الاقتصاديين، من خلال اللقاءات التشاورية المفتوحة والورشات الموضوعاتية، لتقريب وجهات النظر بين الإدارة المحلية والفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين.

وما يميز برنامج العمل الجماعي 2022-2027 في هذه المرحلة، هو إنجاز برنامج عمل الجماعة من أربعة وثائق، أولا مونوغرافية الجماعة لسنة 2022، ثانيا وثيقة التقرير الإجمالي للتشخيص التشاركي، ثالثا لائحة البطائق التقنية للمشاريع ورابعا الوثيقة العملية لبرنامج العمل من جهة .

ومن جهة أخرى قام المجلس الجماعي بتوسيع قاعدة المشاركين من الساكنة ومختلف الفاعلين الترابيين في التشخيص التشاركي، ومشاركة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في الورشات التشخيصية ، وانخراطها أيضا في تنشيط ورشات القرب، وتقديم رأيها في المشروع من خلال وثيقة وفق ما يقتضيه الدليل المرجعي المؤطر للهيئة.

وتمكن المجلس الجماعي من التواصل المباشر مع المواطنات والمواطنين ميدانيا للاضطلاع على آرائهم حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل المدينة وتحديد أولوياتهم وإشراكهم في رسم رؤية إستراتيجية واضحة تتجاوب مع مختلف الحاجيات والاولويات التنموية لجماعة القنيطرة.

و في هذا الإطار، جاء برنامج عمل جماعة القنيطرة 2022-2027 كثمرة مجهود جماعي متواصل، ساهم فيه كل من مسؤولي ومنتخبي، وموظفي الجماعة وسكان مدينة القنيطرة، إضافة إلى مختلف الفاعلين والمتدخلين في التنمية المحلية الذين بفضلهم تم اخراج هذه الوثيقة المرجعية والاستراتيجية من أجل تحقيق أهداف وأبعاد تنمية المدينة والتجاوب مع الرهانات البيئية وتحسين جودة الحياة وتدبير المجال بشكل أنجع والحفاظ على التراث العمراني والثقافي بالجماعة مع تقديم خدمات جماعية ذات جودة وفعالية لفائدة الساكنة والزوار، على كافة الاصعدة الإدارية والاجتماعية والبيئية والثقافية والرياضية والترفيهية.

وفي نفس السياق، تلتزم جماعة القنيطرة بكافة مكوناتها بالعمل الجاد وتتعهد بترجمة الأنشطة والمشاريع المخطط لها في هذا البرنامج إلى أعمال ملموسة على أرض الواقع في إطار من الإنسجام والإلتقائية مع مختلف القطاعات المعنية والمتدخلة، وفي إطار الاختصاصات الموكولة لها بموجب القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعة وتماشيا مع المقتضيات الدستورية، وفق مبادئ النزاهة والشفافية والحكامة الجيدة والديمقراطية التشاركية وأيضا في مستوى تطلعات الساكنة. كما تتعهد الجماعة أيضا بالتعاون والتنسيق والعمل المشترك مع كل الشركاء الراغبين في تطوير وتحديث البنيات والمؤسسات والمرافق الجماعية، وجلب الاستثمارات ورؤوس الأموال من أجل جعل مدينة القنيطرة مدينة واعدة و قطب تنافسي قوي مؤثر في محيطها الجهوي والوطني.

والجماعة إذ قامت بإعداد برنامج عملها تأمل أن تكون قد هيأت وثيقة في مستوى الانتظارات والتطلعات تضمن التميز مع باقي البرامج التي سبق إنجازها وفي مستوى طموحات كل مهتم بتطور ونماء المدينة بمختلف مكوناتها الترابية والإدارية كما توجه شكر خاص إلى أعضاء المكتب المسير للجماعة، ولكل منتخبي الجماعة، ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس الجماعي، على تجاوبهم وتفاعلهم وتعاونهم مع فريق عمل إعداد البرنامج الجماعي. والشكر موجه أيضا إلى مدراء ورؤساء المصالح الخارجية وكذا رؤساء الأقسام والمصالح والأطر والموظفين والأعوان الجماعيين على تفانيهم في تقديم المعطيات والخدمات المطلوبة لأعضاء فريق عمل إعداد برنامج عمل الجماعة والسادة الخبراء على مشاركتهم التآطيرية الفعالة. و الشكر موصول لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع التي قامت بدورها على مستوى الملاحظة والاقتراح لإغناء برنامج العمل الجماعي، ولكل من فعاليات المجتمع المدني المحلي وساكنة مدينة القنيطرة على إسهامهم في ورشات التشخيص الترابي والأيام التواصلية والتفاعلية حول إعداد برنامج عمل جماعة القنيطرة .

أعضاء الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل جماعة القنيطرة

2027-2022

● السيد الحسين مفتي:

- رئيس الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة 2027-2022.
- نائب رئيس مجلس جماعة القنيطرة

● السيد الخطيب قرموش:

- المدير العام للمصالح سابقا- متقاعد حاليا-
- الإشراف على المرحلة التمهيدية، ومرحلة تهيئ الإطار المنهجي وإعطاء الانطلاقة الرسمية للإعداد.

● السيد جواد الطنفوحي:

- المشرف على النافذة الإلكترونية المفتوحة في وجه العموم لاستقبال مقترحات المشاريع التنموية في إطار التشاور اللامادي.
- المشرف على النافذة الإلكترونية الخاصة بالمرصد الحضري.
- مشرف على لجنة التواصل المنبثقة عن لجنة إعداد برنامج عمل الجماعة 2027-2022.

● السيدة سميرة البوشي:

- إحداث لجان لتيسير وتقاسم الأشغال بين أعضاء فريق العمل.
- التنسيق بين اللجان (لجنة جمع المعطيات، لجنة تحليل المعطيات، لجنة إعداد المشاريع).
- إعداد المراسلات الإدارية المتعلقة بإعداد برنامج عمل الجماعة.
- السهر على سير أشغال اللجان.

● السيد محمد لفضايلي: (متقاعد حاليا)

- عضو بلجنة إعداد مشاريع برنامج العمل.
- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور البيئة و التنمية المستدامة).
- مكلف بالإشراف على لجنة جمع المعطيات الخاصة بالتشخيص الترابي بتنسيق مع المصالح اللاممركزة.
- عضو لجنة إعداد المشاريع المدرجة بوثيقة برنامج عمل الجماعة.

● السيد خالد إكرو:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور البيئة و التنمية المستدامة).
- عضو بلجنة جمع المعطيات الخاصة بالتشخيص الترابي بتنسيق مع المصالح اللاممركزة.
- عضو بلجنة إعداد المشاريع المدرجة بوثيقة برنامج عمل الجماعة.

● السيد أمين الرواسي:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور البيئة و التنمية المستدامة).
- مشرف على لجنة إعداد الوثيقة التشخيصية لواقع الحال.
- عضو بلجنة إعداد المشاريع المدرجة بوثيقة برنامج عمل الجماعة.

● السيدة نادية الورغي:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور البيئة و التنمية المستدامة).
- عضو بلجنة جمع المعطيات الخاصة بالتشخيص الترابي بتنسيق مع المصالح اللاممركزة.
- عضو بلجنة إعداد المشاريع المدرجة بوثيقة برنامج عمل الجماعة.

● السيد احمد خنوس:

- عضو بلجنة جمع المعطيات الخاصة بالتشخيص الترابي بتنسيق مع المصالح اللاممركزة.
- عضو بلجنة إعداد المشاريع المدرجة بوثيقة برنامج عمل الجماعة.

● السيدة حكيمة خواض:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور البيئة و التنمية المستدامة).
- عضو بلجنة تقييم المشاريع المدرجة ببرنامج العمل السابق 2022/2017.
- إعداد تقارير اللقاءات التشاورية والتواصلية مع المصالح اللاممركزة وهيئات المجتمع المدني.
- إعداد تقارير الورشات الموضوعاتية في إطار التشخيص التشاركي.
- إعداد المصفوفات المنبثقة عن لقاءات التشخيص التشاركي.
- إعداد مصفوفة التشخيص التشاركي المنبثقة عن مقترحات نافذة اقتراح مشاريع تنمية.
- إعداد مصفوفة التشخيص التشاركي الإجمالي.
- عضو بلجنة إعداد مشاريع برنامج عمل الجماعة 2027/2022.

● السيدة نزهة تكانوت:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية).
- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (المحور الاقتصادي)
- عضو بلجنة تقييم المشاريع المندرجة ضمن برنامج عمل الجماعة السابق.
- عضو بلجنة تحليل المعطيات، الوثيقة التشخيصية.
- عضو بلجنة إعداد مشاريع برنامج عمل الجماعة 2027/2022.

● السيدة رشيدة العلوي:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية).
- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (المحور الاقتصادي).
- عضو بلجنة تحليل المعطيات، الوثيقة التشخيصية.

● السيد عبد الحي الشهيدي:

- عضو بلجنة تقييم المشاريع المندرجة في برنامج عمل الجماعة السابق.
- عضو بلجنة إعداد مشاريع برنامج عمل الجماعة 2027/2022.

● السيد احمد بوجنان:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور الحكامة).
- مكلف بإعداد اللافتات والإعلانات التواصلية مع المواطنين.

● السيد فؤاد بوعدلي:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (المحور الاقتصادي).
- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية).

● السيدة وفاء داحمي:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور الحكامة).
- مكلفة بإعداد اللافتات والإعلانات التواصلية.

● السيد سعيد كعبوبة:

- مكلف بتصوير وتوثيق اللقاءات التشاورية والأنشطة المرتبطة بإعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022.

● السيدة أسماء التومي:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور الحكامة).

- مكلفة بإعداد اللافتات والإعلانات التواصلية.

● عثمان بوحسون:

- مكلف بتحرير تقارير الورشات الموضوعاتية والزيارات الميدانية.

● السيد نبيل بعمراني:

- مكلف بالتنسيق مع المصالح اللاممركزة في إطار التشخيص التشاركي.

● السيد عمر العمراني:

- مكلف بتجميع الوثائق المتعلقة بالتوجهات الوطنية والدولية.

مكلف بإعداد قراءة حول ملاحظات المجلس الأعلى للحسابات

● السيدة أمينة الطيار:

- كتابة المراسلات ومحاضر الاجتماعات.

- ضبط المراسلات الواردة والصادرة عن مصلحة المرصد الحضري والمتعلقة ببرنامج العمل.

● السيد عبد الوهابي عبد الإله:

- عضو بلجنة جمع المعطيات الخاصة بالتشخيص الترابي بالتنسيق مع المصالح اللاممركزة.

- عضو بلجنة إعداد مشاريع برنامج عمل الجماعة 2027/2022.

● السيدة بوشري النجاح:

- عضو بلجنة تقييم المقررات والقرارات التنظيمية ودفاتر الشروط والتحملات والاتفاقيات (محور التنمية

الاقتصادية والتنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية).

- كتابة المراسلات ومحاضر الاجتماعات.

- ضبط المراسلات الواردة والصادرة عن مصلحة المرصد الحضري والمتعلقة ببرنامج العمل.

● السيد نبيل ديدي العلوي:

- عضو بلجنة جمع المعطيات الخاصة بالتشخيص الترابي بالتنسيق مع المصالح اللاممركزة.

لائحة بأسماء لجنة الخبراء المواكبة لبرنامج العمل

الصفة	الإسم الكامل
أستاذ التعليم العالي ورئيس مركز سبو للدراسات والأبحاث حول الغرب	عمار حمداش
أستاذ التعليم العالي	جواد دابونو
أستاذ باحث خبير في مجال البيئة والتنمية	محمد فتوح
استشاري في عمل الجماعات الترابية	مصطفى أنفلوس
أستاذة التعليم العالي رئيسة فريق جيو علوم البيئة	عائشة بن محمدي
متخصصة في الجغرافيا الطبيعية	ريبعة البوعناني
أستاذ باحث بجامعة ابن طفيل و عضو مركز البحث والتكوين والمصاحبة في مجال البيئة والتنمية المستدامة	عيسى البوزيدي
أستاذ باحث بجامعة ابن طفيل، مدير مركز البحث والتكوين والمصاحبة في مجال البيئة والتنمية المستدامة	محمد لعنيريس
خبير في الحكامة الترابية	عبد اللطيف بوسته
أستاذ التعليم العالي	احمد محي الدين مولين
خبير في التنمية الترابية	سامي أمين
مدير مركز إنجنوف للابتكار وخبير الذكاء الاقتصادي	لحسن بودلال
أستاذة جامعية	هند بديّة
أستاذ جامعي	هشام المليوي
باحث في الشأن العام المحلي وفاعل جمعي	سعيد فتحي