



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة الرباط-سلا-القنيطرة
عمالة إقليم القنيطرة
جماعة القنيطرة

برنامج عمل جماعة القنيطرة

عن الفترة 2017-2022



Commune de Kenitra





الفهرس

ص	المحتويات
4	تقديم
5	القسم الأول: السياق العام
6	1- الإطار القانوني
13-6	2- الإطار المنهجي
17-15	3- تقييم المخطط الجماعي للتنمية عن الفترة 2016-2011
18	القسم الثاني: التشخيص الترابي التشاركي
20	الإطار الطبيعي والجغرافي
31-20	المجال الاقتصادي والاجتماعي
34-32	النمو الديمغرافي
38-34	التعمير والبيئة
40	القسم الثالث: برنامج العمل عن المرحلة 2022-2017
41	1- استراتيجية التنمية المحلية (رؤية التنمية- المحاور والأهداف)
51-42	2- برنامج عمل الجماعة 2022-2017 (البرنامج العام)
54-52	3- المشاريع الذاتية للجماعة 2019-2017
63-55	4- البرمجة الثلاثية 2019-2017
65-64	مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2019-2017
150-66	البطائق التقنية للمشاريع المبرمجة 2019-2017
152	القسم الرابع: توقعات تعبئة الموارد المالية
153	1- فوائض الميزانية والحسابات الخصوصية
153	2- عائدات بيع بعض العقارات والممتلكات الجماعية الخاصة
154	3- القروض
154	4- مساهمة الشركاء
155-154	5- الهبات والمساهمات
156	القسم الخامس: خطة التتبع والتقييم والتواصل
157	1- آليات التتبع والتقييم
158	2- برنامج التواصل
159	- خاتمة

تقديم

يأتي إعداد برنامج عمل جماعة القنيطرة عن الفترة 2017-2022 في مرحلة تاريخية تميزها عدة مستجدات وتحولات عميقة على عدة مستويات أهمها:

- 1 - مقتضيات الدستور الجديد لسنة 2011.
- 2 - الجهوية المتقدمة والتقطيع الترابي الجديد للجهات.
- 3 - القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.

إن دمج جهة الغرب الشاردة بني احسن وجهة الرباط سلا زمر زعير في جهة الرباط سلا القنيطرة جعل مدينة القنيطرة مكونا أساسيا من مكونات هذه الجهة بعدما كانت عاصمة لجهة الغرب الشاردة بني احسن. كما جاء وضع هذا البرنامج كامتداد للمخطط الجماعي للتنمية عن الفترة 2011-2016، وبناء على خلاصات التقييم عن المرحلة 2011-2016 آخذا بعين الاعتبار المخطط الاستراتيجي للتنمية المستدامة المندمجة عن الفترة 2015-2020 على المستوى الإقليمي والذي أعطى صاحب الجلالة انطلاقته خلال شهر أبريل 2015 وانسجاما مع برنامج التنمية للجهة.

وتبعا للإستشارات التي تمت مع مختلف الفاعلين وفعاليات المجتمع المدني والهيئات المنتخبة والمصالح الإدارية التابعة للدولة، فإن مجلس جماعة القنيطرة يضع برنامج عمل يشخص واقع المدينة ويحدد حاجياتها بشكل شمولي ومندمج، يجمع بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والتأهيل الحضري والعمراني، مع استخلاص الحاجيات ذات الأولوية لتنمية المدينة، ويوجه تدخلات مختلف الفاعلين والفرقاء، وفي نفس الوقت يهدف هذا البرنامج إلى تعبئة الموارد المالية وفق برمجة متعددة السنوات من أجل المساهمة الفعالة في توفير ظروف إقلاع اقتصادي يحقق الثروة وفرص الشغل عن طريق فتح أورش متنوعة تروم تقوية جاذبية المدينة للإستثمارات الوطنية والأجنبية.

وتبعا لذلك فقد تم إنجاز هذا البرنامج وفق إطار قانوني ومنهجي تشاركي لضمان قفزة نوعية للتخطيط المحلي الذي يؤسس للعملية التنموية عبر تشخيص للإمكانيات وتحديد الأولويات.

القسم الأول: السياق العام

1 الإطار القانوني

2 الإطار المنهجي

3 تقييم المخطط الجماعي للتنمية 2011-2016



1- الإطار القانوني :

إن جماعة القنيطرة تكريسها منها لسيادة القانون وترسيخ المبادئ الحكامة الجيدة، بادرت إلى وضع برنامج عمل عن الفترة 2017-2022 وفق القوانين الجاري بها العمل. و كترجمة لهذا التوجه تم الاعتماد على :

- مقتضيات الظهير الشريف رقم 1-11-91 صادر في 27 شعبان 1432 (29 يوليوز 2011 بتنفيذ نص الدستور لاسيما الفصل 139 منه) :
" تضع مجالس الجهات والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج التنمية وتتبعها.
- مقتضيات الظهير الشريف رقم 1-15-85 الصادر في 20 رمضان 1436 (07 يوليوز 2015) بتنفيذ القانون رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.
- المرسوم رقم 2-16-301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

2- الإطار المنهجي:

إن وضع برنامج عمل عن الفترة 2017-2022 اعتمد على منهجية ذات بعدين: بعد استراتيجي تشخيصي تشاركي من خلال آليات الحوار والتشارك المنصوص عليها قانونا وبعد علمي اعتمد منهجية « صوات » « swot »، التي تركز على النقاط الأساسية التالية:



وبناء عليه، تمت عملية إعداد البرنامج وفق الخطوات التالية:

- تكوين فريق تقني من أطر الجماعة للإشراف على عملية إعداد برنامج عمل الجماعة عن المرحلة 2017-2022 (قرار رئيس الجماعة عدد 2015/22 بتاريخ 12 نونبر 2015).
- مراسلة السلطة المحلية بتاريخ 8 يناير 2016 تحت عدد 221 طبقا لمقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.
- عقد لقاء تشاوري يوم 15 يناير 2016 بمقر الجماعة للإعلان عن انطلاق الإعداد لبرنامج عمل الجماعة عن الفترة 2017-2022، بمشاركة كافة المعنيين من رؤساء المصالح الخارجية والقطاع الخاص والهيئات المهنية وفعاليات المجتمع المدني والسكان.
- مراسلة رؤساء المصالح الخارجية حول تزويد الجماعة بالوثائق المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة طبقا لمقتضيات المادة 82 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113.14 بتاريخ 05 أبريل 2016 تحت عدد 3554.
- دعوة أعضاء المجلس الجماعي للانخراط في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة بواسطة إشعار مكتوب تحت عدد 661 وبتاريخ 21 يناير 2016 مرفق بجدولة زمنية للورشات الموضوعاتية.

- ورشة موضوعاتية خاصة بوضعية الحرف بتاريخ 2016/01/22 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة باستعراض مشاكل المقاهي بتاريخ 2016/01/22 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بقطاع التجارة بتاريخ 2016/01/22 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بقطاع الصناعة بتاريخ 2016/01/22 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بقطاعي التعمير والإسكان بتاريخ 2016/01/29 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بقطاعي الرياضة والثقافة بتاريخ 2016/01/12 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بالقطاع الاجتماعي بتاريخ 2016/01/19 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بالتنقلات الحضرية بتاريخ 2016/01/26 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بالمجال البيئي بتاريخ 2016/01/26 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بالخدمات الإدارية والحكامة بتاريخ 2016/01/04 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بالتجهيزات والبنية التحتية بتاريخ 2016/01/11 بمقر الجماعة.
- ورشة موضوعاتية خاصة بالموارد المالية والممتلكات بتاريخ 2016/01/18 بمقر الجماعة.

2-1 مرحلة التشخيص التشاركي :

نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
• عدم التوفر على الإمكانيات المالية اللازمة لتنفيذ المشاريع الهيكلية وفتح مجالات جديدة للتهيئة والتعمير	• التوفر على تصميم للتهيئة مصادق عليه • برنامج مدن بدون صفيح • البرنامج الوطني للسكن الاقتصادي • جاذبية المدينة: استثمارات كبرى مهمة في ميدان السكن • موقع المدينة وشبكة مواصلات متنوعة	التعمير والتنمية المجالية والبنية التحتية
المعيقات	الفرص	
• تعثر البرامج المتعلقة بإعادة الإسكان والهيكلية تؤدي إلى تفاقم مشكل البناء العشوائي • المضاربات العقارية • عوائق طبيعية تحول دون توسع المدينة • تكمن في الغابة، الواد، المرجة ومناطق حماية الفرشة المائية • عوائق فنية تكمن في السكة الحديدية الطريق السيار • عوائق قانونية تتعلق بالوضعية القانونية للعقارات (أراضي تابعة للدولة، الأراضي السلالية..)	• رصيد عقاري هام قابل للتهيئة والتعمير • المنطقة الحرة الصناعية الأطلسية والقطار • الفائق السرعة يفتحان مجالاً للتعمير	

نقط القوة	نقط الضعف	القطاع
• موقع جغرافي متميز • بنية تحتية متنوعة للمواصلات والنقل • موارد بشرية هامة ومؤهلة • موارد طبيعية هائلة • تواجد مناطق صناعية بالمدينة ومناطق للتنشيط الحرفي • مشتل للمقاولين الشباب	• عدم استفادة مدينة القنيطرة من البرامج والمشاريع الوطنية كبرنامج ترحيل الخدمات، برنامج المخطط الأزرق وغيرها من البرامج. • عدم استفادة المدينة من امتيازات قوانين الاستثمار • ضعف تنافسية الفاعلين بالقطاع الصناعي وخاصة بالصناعات الفلاحية • توقف ميناء نهر سبو عن أداء وظيفته الاقتصادية (التصدير والاستيراد) • تعقد الأنظمة العقارية أدى إلى صعوبة تعبئة هذه الأراضي لفائدة تشجيع الاستثمار • تواجد أراضي بالمناطق الصناعية لا تستغل من طرف المستفيدين منها للأهداف المخصصة لها وتستعمل فقط كمستودعات لتخزين السلع والبضائع • مساحة الأراضي الممنوحة للمستثمرين ورجال الصناعة تفوق بكثير حجم مشاريعهم الاستثمارية الشيء الذي أدى إلى تقلص عدد الأراضي الصناعية	الاقتصاد والشغل/ القطاع الصناعي
الفرص	المعيقات	
• إحداث منطقة صناعية حرة بالقرب من المدار الحضري للمدينة • المخططات الوطنية المشجعة على الاستثمار	• أهمية متزايدة للقطاع الصناعي الغير مهيكّل والغير منظم • التقلبات المفاجئة في أسعار البترول	

القطاع	نقط القوة	نقط الضعف
الاقتصاد والشغل/ الصناعة التقليدية	• التوفر على تصميم للتهيئة مصادق عليه • برنامج لمحاربة مدن بدون صفيح • البرنامج الوطني للسكن الاقتصادي • جاذبية المدينة: استثمارات كبرى مهمة في ميدان السكن • موقع المدينة وشبكة مواصلات متنوعة	• عدم التوفر على الإمكانيات المالية اللازمة لتنفيذ المشاريع المهيكلية وفتح مجالات جديدة للتهيئة والتعمير • طرق وبنية تحتية غير مواكبة للتطور العمراني للمدينة
	الفرص	المعيقات
	• قطاع مشغل لليد العاملة • وجود بنيات تحتية مساعدة (مركز تكوين التدرج المهني - مجمع للصناعة التقليدية يحتوي على مجموعة من الدكاكين للحرفيين - مقر لعرفة الصناعة التقليدية ومقر لمندوبية الصناعة التقليدية بالمجمع) • قطاع مصدر لمنتجاته • قطاع يتميز بتنوع الأنشطة الحرفية	• غياب إحصائيات ودراسات تشخيصية ميدانية للقطاع تمكن من معرفة الوزن الحقيقي للقطاع ومدى مساهمته في الاقتصاد المحلي • غياب فضاءات منظمة للإنتاج والعرض والتسويق • خصائص في استكمال تكوين المهنيين • قطاع غير مهيكّل • عدم توفر المدينة على تجهيزات ومرافق لجذب السياح • تواجد مجموعة من الأنشطة الحرفية الملوثة داخل الأحياء السكنية.
القطاع	نقط القوة	نقط الضعف
الاقتصاد والشغل/ القطاع السياحي	• بيئة طبيعية مناسبة: غابة معمورة، نهر سبو، شاطئ مهديّة • القرب من مواقع ببولوجية (محمية سيدي بوعابة مهديّة، المرجة الزرقاء بهولاي بوسلهام، بوكمور) • القرب من مواقع أثرية (باناصا، تموسيدا، قصبة الميناء، قصبة المهديّة) • تنوع التراث الثقافي (مواسم ذات طابع ديني وفلكلوري)	• عدم توفر بنية تحتية لاستقبال السياح (فنادق من صنف ٤ و ٥ نجوم) • عدم استفادة المدينة من البرامج السياحية للدولة كالمخطط الأزرق • عدم وجود أراضي مخصصة لقطاع السياحة • عدم وجود تحفيزات وامتيازات لفائدة المستثمرين في القطاع السياحي • عدم التوفر على مندوبية إقليمية للسياحة

القطاع	نقط القوة	نقط الضعف
الحكومة المحلية	- القنطرة تأوي العديد من المصالح الإدارية التابعة للدولة - فعاليات مهمة من المجتمع المدني - توفر الجماعة على موارد بشرية هامة	- إيجار ملحقات إدارية متفرقة تأوي المصالح الجماعية تستنزف الإمكانيات المالية الجماعية وتخلق صعوبة في التنسيق فيما بينها. - تدبير تقليدي للإدارة الجماعية وعدم تطوير الإدارة الإلكترونية - ضعف إمكانيات الجماعة لتدبير بعض المرافق - عدم التوفر على هيكل تنظيمي مصادق عليه - عدم التوفر على دليل مرجعي للكفاءات
	الفرص	المعيقات
	- مشروع الهيكلية الإدارية النموذجية التي تعدها المديرية العامة للجماعات المحلية - برامج التكوين المستمر للموظفين المعد من طرف الوزارة الوصية	- إغلاق مراكز التكوين الإداري والتقني - عدم صدور المرسوم التنظيمي الخاص بتعيين رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية - عدم صدور قانون جديد خاص بالموظفين الجماعيين

- وقد مكن هذا التشخيص من بلورة رؤية استراتيجية للتنمية على المدى المتوسط تأخذ بعين الاعتبار المحيط السوسيو اقتصادي للمدينة ومستوى التنمية البشرية بها والمؤهلات والفرص المتواجدة والإكراهات المحلية وذلك من خلال:
- جمع التوصيات والمقترحات المنبثقة عن الورشات الموضوعاتية.
- تحليل المعطيات وتحويلها إلى مشاريع وبرامج تستجيب للحاجيات والمتطلبات بناء على الأولويات المسطرة والأهداف المتوخاة.
- تحديد المحاور والتوجهات الإستراتيجية لبرنامج العمل.
- الميزانية والبرمجة المتعددة السنوات.

2-2 مرحلة تقاسم النتائج :

تتويجا لمسلسل الديمقراطية التشاركية الذي سارت عليه جماعة القنيطرة طيلة الثلاثة أشهر الأولى من سنة 2016 من أجل إعداد برنامج عمل عن الفترة 2017-2022، انعقد لقاء تشاوري يوم الجمعة 25 مارس 2016 بمقر الجماعة لتقاسم النتائج مع كافة المشاركين في هذا المسلسل من فعاليات المجتمع المدني والساكنة والقطاع العام والخاص والهيئات المهنية وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والمجلس المحلي للشباب، حيث تم خلال هذا اللقاء تقديم المحاور الأساسية لمشروع برنامج العمل.

- عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بتاريخ 28 يونيو 2016.

- إرسال نسخة من مشروع برنامج عمل الجماعة إلى رؤساء الفرق السياسية المشكلة للمجلس بإرسالية تحت عدد 10653 بتاريخ 2 غشت 2016.

- إرسال نسخة من مشروع برنامج عمل الجماعة إلى أعضاء المكتب المسير ورؤساء اللجن الدائمة قصد دراسته وإبداء الرأي حوله بإرسالية تحت عدد 10769-10770 بتاريخ 8 غشت 2016.

- عرض مشروع برنامج العمل على أعضاء المجلس المحلي للشباب بتاريخ 10 غشت 2016.
- تقديم مشروع برنامج عمل الجماعة للسيدات والسادة أعضاء المجلس خلال الاجتماع المشترك لللجن الدائمة للمجلس الجماعي بتاريخ 6 شتنبر 2016.



اللقاءات التشاورية والورشات الموضوعاتية المنظمة بمناسبة اعداد برنامج عمل الجماعة عن الفترة 2022/2017

عرض برنامج عمل الجماعة على أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بتاريخ 28 يونيو 2016



تقديم برنامج عمل الجماعة من طرف المدير العام للمصالح خلال الاجتماع المشترك للجنة الدائمة للمجلس الجماعي بتاريخ 6 شتبر 2016



عرض برنامج عمل الجماعة على أعضاء المجلس المحلي للشباب بتاريخ 10 غشت 2016



3- تقييم تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية 2011 - 2016

بعد تجميع المعطيات المتعلقة بالمشاريع المنجزة، تأكد باللموس أن جماعة القنيطرة، قد استطاعت بفضل الاعتماد على سياسة مالية واقعية، أخذت بعين الاعتبار الإمكانيات الذاتية والقدرة على الاقتراض، ومساهمة الشركاء، تعبئة مبلغ إجمالي يناهز 1.055.716.410 درهم، أي ما يغطي الكلفة التقديرية للبرنامج الاستثماري عن الفترة 2016/2011 بنسبة 64,50%. ويلخص الجدول التالي المعطيات المتعلقة بالمبالغ المرصودة وتوزيعها حسب المحاور الاستراتيجية لهذا البرنامج:

المحاور الاستراتيجية	التكلفة التقديرية للمشاريع بمليون درهم	المشاريع المنجزة بمليون درهم	النسبة المئوية للإنجاز
محور الطرق والسير والبنيات الأساسية الأخرى	599.486.400	511.456.000	85,31
محور التنمية الاقتصادية والاجتماعية	703.700.000	433.848.749	61,65
محور التعمير والتنمية المجالية والمحافظة على البيئة	222.800.000	51.725.000	23,21
محور الحكامة المحلية	111.800.000	58.686.661	52,50
المجموع العام	1.637.786.400	1.055.716.410	64,50

لقد تم تحقيق هذه النتائج بفضل مجهودات رئيس المجلس على مستوى المرافعة، وحشد التأييد لتوفير الاعتمادات المالية اللازمة لتنفيذها، وكذا بفضل الأنشطة التواصلية التي قامت بها الجماعة لتمويل المشاريع المبرمجة في إطار هذا المخطط، وذلك عبر الخطوات التالية:

- 1/ تنمية الموارد المالية للجماعة من خلال إعادة هيكلة الإدارة الجبائية.
- 2/ الاعتمادات المتأتية من فوائض الميزانية والحسابات الخصوصية.
- 3/ قروض صندوق التجهيز الجماعي.
- 4/ الدعم المالي للمديرية العامة للجماعات المحلية.
- 5/ مساهمات الشركاء (وزارة الشباب والرياضة/وزارة الثقافة.....).

وتجدر الإشارة، إلى أن عددا من المشاريع المبرمجة خلال هذه الفترة التي لم يتم إنجازها، تم ترحيلها إلى برنامج عمل الجماعة عن المرحلة 2017-2022، ليتم استكمال كل الشروط اللازمة وهي كالتالي:

اسم المشروع	مبرمج عن الفترة 2011/2016	ترحيل إلى الفترة 2017/2022
بناء محطة طرقية	X	X
بناء مركز للإيواء والاستقبال	X	X
تهيئة وتجهيز دور للجمعيات	X	X
بناء مقر للجماعة	X	X
بناء محجز جماعي	X	X
بناء مستودع للسيارات الجماعية	X	X
رقمنة الإدارة الجماعية	X	X
تحفيظ بعض الممتلكات الجماعية	X	X
تهيئة مرجة الفوارات	X	X
إحداث منطقة للتنشيط الحرفي	X	X
الدراسة المتعلقة بمخطط التنقلات الحضرية	X	X

صور بعض المنجزات عن المرحلة 2011/2016



مشاريع تم ترحيلها الى برنامج العمل عن الفترة 2017/2022

القسم الثاني : التشخيص الترابي التشاركي

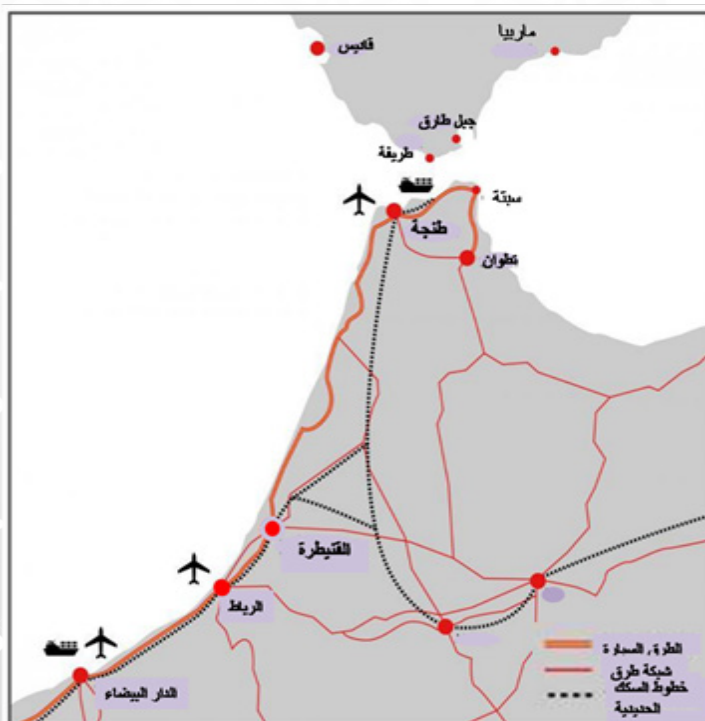
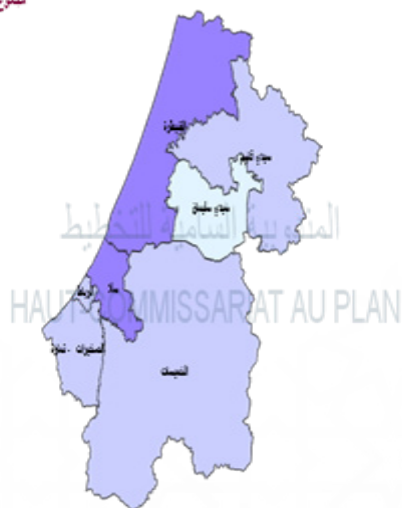
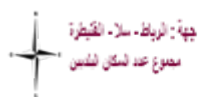
1 -الإطار الطبيعي والجغرافي.

2 -المجال الاقتصادي والاجتماعي.

3 -النمو الديمغرافي.

4 -التعمير والبيئة.

موقع مدينة القنيطرة



1- الإطار الطبيعي والجغرافي

1.1 الإطار الجغرافي

تعتبر القنيطرة، المحور المركزي بين مدينة طنجة والدار البيضاء، وتوجد على مشارف العاصمة الإدارية والسياسية، وهي بذلك تتميز بموقع جيواستراتيجي على الصعيد الوطني، إذ تقع في سهل الغرب على بعد 12 كلم من المحيط الأطلسي وتفصلها عن مدينة الرباط 40 كلم، ومدينة الدار البيضاء 130 كلم، وعن مدينة طنجة 247 كلم. وتعتبر ملتقى للطرق والسكك الحديدية الرابطة بين وسط وشمال وجنوب المملكة.

وعلى الرغم من دمج جهتي الغرب الشراردة بني احسن وجهة الرباط سلا زعير، في جهة واحدة: جهة الرباط سلا القنيطرة حسب التقطيع الترابي الجديد، للجهات لازالت مدينة القنيطرة، تحتفظ بدورها الريادي على المستوى الإقليمي والجهوي.

1-2 الإطار الطبيعي:

تمتد مدينة القنيطرة على مساحة 105 كلم² وتحيط بها غابة المعمورة من الشرق والجنوب وواد سبو من الغرب ومرجة الفوارات والطريق السيار من الشمال.

2- المجال الإقتصادي والاجتماعي

أصبحت مدينة القنيطرة تسترجع مكانتها الاقتصادية وخاصة الصناعية، وذلك بإقامة مجموعة من المشاريع الكبرى المهيكلية، سواء داخل المدينة، أو على مشارفها: (الصناعة المرتبطة بالسيارات والصناعة الإلكترونية والكهربائية...ومشاريع أخرى في طور الإنجاز).

2-1 القطاع الصناعي:

تضم مدينة القنيطرة عدة مناطق صناعية من أهمها :
المنطقة الصناعية بالساكنية.
المنطقة الصناعية بئر الرامي الشرقية.
الحي الصناعي البلدي.

تحتضن مدينة القنيطرة، 181 مؤسسة صناعية، بمختلف الأنشطة، وتشكل بذلك 93% من الانتاج الموجه للتصدير. كما تمثل الصناعات الغذائية والصناعات الكهربائية والإلكترونية أساس النشاط الصناعي بالمدينة، وتأتي في مرتبة ثانية الصناعات الكيميائية والشبة الكيميائية وصناعة النسيج والجلد والصناعة الحديدية والميكانيكية. وبهذا يوفر القطاع الصناعي 17% من مناصب الشغل بالنسبة للسكانة النشيطة.

الصناعة التقليدية: على الرغم من طابعها التاريخي، بقيت الصناعة التقليدية مهمة، نظرا لعدم الوعي بقيمتها الثقافية، مما انعكس على ازدهارها وغموها. كما أن جزءا كبيرا من هذا القطاع، يشغل في إطار غير مهيكّل وغير منظم، ويفتقر إلى فضاءات منظمة للإنتاج والعرض والتسويق. وقد أصبحت الصناعة التقليدية تعرف بعض الإنتعاش بحكم برامج تشجيع هذا القطاع من طرف الدولة، بإقامة معارض محلية لتسويق منتوجات الصناعة التقليدية، وتشجيع تكوين تعاونيات لتثمين المنتوجات المحلية وخلق مناصب للشغل. ومن أهم منتوجاتها: الزرابي والسيراميك والخزف...وفي هذا الإطار فقد برمجت عدد من المشاريع للنهوض بهذا القطاع:

- إحداث مركب مندمج للصناعة التقليدية بالسكانة.
- إحداث منطقة للتنشيط الحرفي.
- فضاء لتسويق الزرابي.

2-2 القطاع التجاري :

يلعب قطاع التجارة دورا حيويا في اقتصاد المدينة، ويوفر مناصب مهمة للشغل. وتحتوي المدينة على عدة مرافق وبنيات تحتية من محلات تجارية وفضاءات متوسطة وكبرى للتوزيع والتجارة، وأسواق جماعية وسوق الجملة للخضر والفواكه ومجازر، وهي نوعان : تجارة تقليدية: تتشكل من تجار التقسيط وتجار الجملة، يديرون أنشطتهم بطريقة مباشرة، ويسجل هذا القطاع ارتفاعا في نقط البيع، وبالتالي فهو يساهم بشكل كبير في خلق مناصب للشغل.

تجارة حديثة وعصرية : بدأت في منحنى تصاعدي خلال السنوات الأخيرة، ويتعلق الأمر بالفضاءات التجارية الكبرى والمتوسطة للتجارة والتوزيع (مرجان- أسواق السلام -كارفور- بيم- أسيم- أطلس إلكترومينا جي..)

وفي ميدان العلامات التجارية الدولية، أصبحت تعرف المدينة انتشارا لها على الرغم من المنافسة الشديدة التي تواجهها من العاصمتين الإقتصادية والإدارية.

- وتجدر الإشارة، أن هذا القطاع يعرف بعض الإكراهات المتمثلة في :
- صعوبات مرتبطة بالمهنية.
- صعوبات على مستوى التنقلات الحضرية.
- صعوبات على مستوى اللوجستيك والتوزيع.

2-3 القطاع السياحي :

- تتميز مدينة القنيطرة بمؤهلات سياحية طبيعية وبيولوجية وأثرية وثقافية، وبالمقابل هناك معوقات تحول دون تطوير هذا القطاع تتجلى في :
- ضعف البنية التحتية لاستقبال السياح، كما يتضح ذلك من خلال المؤسسات الفندقية المتواجدة بالمدينة، والتي لاتتعدى 5 فنادق مصنفة من 1،2،3 نجوم بالإضافة إلى ثمانية فنادق غير مصنفة.
- غياب جمعيات مهنية تهتم بدعم السياحة بالمدينة.
- عدم وجود مندوبية إقليمية للسياحة بالمدينة.
- عدم استفادة المدينة من برامج الدولة المخصصة للقطاع السياحي.

2-4 المجال الاجتماعي

• السكن :

- عرفت المدينة تطورا اقتصاديا واجتماعيا و عمرانيا أدى إلى تغيير مورفولوجيتها، بحيث أصبحت تتشكل من أحياء متنوعة وفق ما يلي:
- منطقة السكانية والمدينة القديمة: (القنيطرة الشعبية)، تتميز بالسكن المغربي والسكن غير الكامل التجهيز، وضعف الوضعية السوسيو اقتصادية لهذه السكّنة.
- منطقة وسط المدينة: يتميز بوجود إقامات سكنية، ويطغى عليها الطابع الأوروبي، وكذا أحياء للفيلات. وفي هذا القطاع، تتمركز كل الخدمات والتجارة العصرية والإدارات العمومية، ويتميز هذا القطاع كذلك بتنظيم جيد للمجال، من حيث تنظيم الطرقات وسعتها.
- منطقة الأحياء السكنية: ويشمل أحياء بئر الرامي، أولاد أوجيه والحوزية والتوسعات الجديدة، ويتميز بتنوع السكن ما بين فيلات، ودور مغربية وإقامات سكنية.
- منطقة العصام: ويشمل دوار النخاخصة، منطقة العصام والمنطقة الصناعية البلدية، وتجزئة الحاج منصور وهي منطقة غير مهيكلّة، أما نوعية السكن فهي تقتصر على السكن غير الكامل البناء.

• منطقة أولاد مبارك: يشتمل على أحياء صفيحية، وتدخل حاليا في برنامج مدن بدون صفيح على مساحة 450 هكتار.

• منطقة القاعدة الجوية : وتمتد على مساحة 1500 هكتار ويبلغ عدد سكانها حوالي 3000 نسمة. يلاحظ اذن أن المشاريع بالمدينة، تتميز بالتنوع من سكن اجتماعي واقتصادي وعصري، إضافة إلى السكن العتيق. وعانت المدينة ولازالت من السكن العشوائي والصفيحي، مما اضطر معه المتدخلين في هذا المجال إلى وضع برنامج خاص بالقنيطرة يندرج ضمن برنامج مدن بدون صفيح.

وأمام الهجرة المتزايدة في اتجاه مدينة القنيطرة من البوادي والمدن المجاورة، يزيد من الطلب على السكن بجميع فئاته خاصة السكن الاجتماعي، وهو ما يعمق العجز على مستوى التجهيزات الأساسية، مما يتطلب عناية خاصة وتخطيط للإستجابة للمتطلبات ومواجهة التحديات.

• تقلص عدد الأفراد المكونة للأسر وزيادة النمو الديمغرافي الطبيعي أو الناتج عن الهجرة ينتج عنه طلب السكن واحتياجات لفضاءات لإنجاز تجهيزات سيوسيواجتماعية.

• تحتاج المدينة في مجال السكن في أفق سنة 2040 إلى 104.826 سكن بجميع أنواعه. وستحقق 80% من هذه الاحتياجات بواسطة المشاريع السكنية المرخصة أو التي هي في طور الإنجاز. وستتضمن استراتيجية التنمية هذه في المستقبل تعمير متوازن سيمكن سوق العقار من تلبية حاجيات جميع الفئات الاجتماعية.

• المناطق السكنية التي تمتاز بها المدينة:

+ وسط المدينة: المنطقة المفضلة لأكبر العمليات العقارية والتجهيزات، بحيث ستستقطب 60% من الساكنة، الشيء الذي يتطلب تلبية 104.826 طلب في أفق 2040.

+ المناطق الواقعة بين وسط المدينة وهامشها، يستوجب إدماجها في نموذج تنموي مستدام ومندمج.

+ السكن العشوائي : أدى الضغط الناتج عن الهجرة القروية إلى مدينة القنيطرة إلى ظهور هذا النوع من السكن بحيط المدينة.

جهة	فيلا او طابق فيلا	شقة في عمارة	دار مغربية تقليدية	دار مغربية عصرية	غرفة في مؤسسة	دار بدائية أوصفيحية	محل غير معد في الأصل للسكن	مسكن قروي	حالات أخرى	المجموع
الدار البيضاء - الكبرى - سطات	6,0	28,6	1,1	52,5	0,1	10,6	0,4	0,3	0,5	100
مراكش - أسفي	6,7	7,1	11,5	62,7	0,1	6,6	0,3	4,9	0,3	100
الرباط - سلا - القنيطرة	4,2	24,5	3,9	59,9	0,2	5,9	0,5	0,5	0,3	100
الشرق	4,1	4,7	11,1	73,0	0,6	5,2	0,1	0,9	0,2	100
العيون - الساقية الحمراء	2,5	14,0	2,1	75,7	*	4,2	0,7	*	0,8	100
بني ملال - خنيفرة	4,4	3,0	4,8	82,9	*	3,3	0,2	1,1	0,2	100
طنجة - تطوان - الحسيمة	4,2	15,2	5,4	71,2	0,1	3,2	0,2	0,1	0,4	100
درعة - تافيلالت	1,9	0,9	0,9	83,1	0,3	1,8	0,0	11,2	0,0	100
سوس - ماسة	1,9	8,8	3,3	82,6	0,1	1,5	0,2	0,8	0,9	100
كلميم - ونون	2,1	6,8	4,8	80,8	0,2	1,5	1,2	1,2	1,3	100
المجموع	4,9	16,6	4,8	65,9	0,2	5,6	0,3	1,3	0,4	100

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014)

تحتل جهة الرباط- سلا- القنيطرة، المرتبة الثالثة من حيث نسبة الأسر التي تقطن بمساكن بدائية أو صفيحية (بنسبة %5,9)، متنوعة بجهة مراكش- آسفي بنسبة %6,6 ثم جهة الدار البيضاء الكبرى سطات التي تحتل الصدارة بنسبة %10,6.

ويعتبر هذا المؤشر معطى أساسي في سن سياسة سكنية ملائمة حسب الفئات المجتمعية للقضاء على دور الصفيح والسكن العشوائي، وذلك بتدخل جميع الفاعلين والمعنيين في هذا القطاع، لما له من أهمية بالغة في تحسين ظروف عيش الساكنة، بتوفير أدنى شروط العيش الكريم.

• الصحة العمومية

بالنسبة للصحة العمومية بالمدينة يلاحظ ما يلي:

-توافد الساكنة من مدن وبوادي الإقليم على المستشفى العمومي الوحيد بالمدينة (مستشفى الإدريسي)، مما يشكل ضغطا على هذا المستشفى الذي لايتوفر على الأطر الصحية والموارد البشرية الكافية لتقديم خدمات ذات جودة وفي مواعيد مناسبة، خاصة أمام تزايد عدد سكان الإقليم، وبالمقابل هناك مشروع بناء مستشفى إقليمي جديد يضم جميع التخصصات، ومجهز بأحدث التجهيزات الطبية، وجناح خاص بالأمراض النفسية.

كذلك، تم بناء مركز جديد للطب الشرعي ومكتب لحفظ الصحة قرب مستشفى الإدريسي في إطار شراكة بين جماعة القنيطرة والمديرية العامة للجماعات المحلية.

أيضا، يساهم القطاع الخاص في هذا المجال بشكل فعال في تطوير الخدمات الصحية وتوفير ظروف الاستشفاء بالاعتماد على الخبرة الطبية والتقنيات العصرية والتجهيزات الحديثة .

• البنية التحتية الصحية والتجهيزات

عدد المستشفيات : 01 مستشفى الإقليمي القنيطرة مستشفى الإدريسي)

عدد الأسرة لإجمالي: 458

عدد غرف العمليات الجراحية

عدد الغرف	التخصصات
3	مركزية
2	المستعجلات
1	الولادة
1	الأنف والحنجرة
1	طب العيون
1	جراحة الأطفال

عدد الأسرة حسب التخصصات:

عدد الأسرة	التخصصات
62	الجراحة
96	أمراض النساء والتوليد
50	الطب
42	طب الأطفال

*غرف الأشعة: 3

* الفحص بالموجات فوق الصوتية (Echographies)

*سكانير: 1

*الفحص بالأشعة X

- مركز تصفية الدم: 1 مركز يتوفر على 28 جهاز لتصفية الدم.

- مختبر التحليلات: 1

- مختبر التحليل الدقيق: 1

- مركز تحاقن الدم : 1

المراكز الصحية الحضرية بمدينة القنيطرة: 22 مركزا صحيا حضريا

مولاي الحسن/ إبراهيم السويسي

الحاج عبد القادر لبزار/ عقبة

رجا فالله/ محمد الديوري

الحاج عبد الرحمان ناصر/ بير الرامي

الحدادة/ احمد بهي (باب فاس)

الشهداء/ الخنساء

علال بن عبد الله (الساكنية)

حمان الفتواكي/ مبارك بالكادة (لابيطا)

محمد الزرقطوني/ أولاد وجيه 2

سوق السبت/ الحاج منصور

النخاخصة/ عين السبع المخاليف

قصة مهديّة

مراكز الدعم الصحي بمدينة القنيطرة

1	مركز داء السل وأمراض الجهاز التنفسي
1	مختبر لعلم الأوبئة والصحة البيئية
1	فضاء لصحة الشباب (فضاء في طور الإنجاز بالشهداء)
1	طب الأسنان
1	مركز التشخيص
1	مركز تشخيص أمراض السرطان خاص بالنساء

المرافق الصحية الخاصة

11	المصحات الخاصة
6	عيادات الأشعة
15	مختبرات التحاليل
256	العيادات الطبية
208	الصيدليات
72	عيادات لطب الأسنان
4	مراكز تصفية الدم
2	المصحات البيطرية

الاختلالات بقطاع الصحة بالمدينة:

- نقص في الموارد البشرية
- خصائص وتقدم في بعض الأجهزة الطبية
- نقص في أجهزة تصفية الدم
- المشاريع الكبرى لقطاع الصحة بمدينة القنيطرة:

➤ بناء مستشفى إقليمي بالمدينة تستفيد منه ساكنة إجمالية تقدر بـ 840 ألف نسمة وبطاقة استيعابية تبلغ 450 سرير قابلة للزيادة إلى 600 سرير. ويشتمل على الأقسام التالية:

- صحة الأم والطفل
- الجراحة

- الطب العام
- المستعجلات والإنعاش ومصالح متخصصة أخرى
- مركز لتصفية الدم
- إنشاء مستشفى للأمراض العقلية بطاقة استيعابية تبلغ 108 سرير ويشتمل على:
 - مصالح لمعالجة الأمراض الذهنية والعصبية
 - مصالح للعزل والمستعجلات النفسية والفحص
 - جناح إداري وقاعة للنشاط الاجتماعي
 - مصالح للطب النفسي للأطفال والمعالجة النفسية للمسنين.
- إنشاء مركز لمحاربة الإدمان
- المرافق الصحية الجماعية :
- تم إبرام اتفاقية شراكة بين الجماعة ووزارة الداخلية تهدف إلى تأهيل قطاع الوقاية والصحة بالمدينة وذلك من خلال:
- ترميم وتجهيز مركز الطب الشرعي
- بناء المكتب الصحي البلدي
- تأهيل مراقبة جودة الماء والمواد الغذائية
- تأهيل مكافحة ومحاربة نواقل الأمراض
- تأهيل المركز الصحي لمحاربة السعير

• التعليم :

- يشكل التعليم والتكوين المهني، دعامة أساسية للإقتصاد المحلي، ويلبي بعض حاجيات القطاع الاقتصادي، على اعتبار أنه يوفر اليد العاملة المتخصصة والأطر التقنية والإدارية المطلوبة ويشتمل على :
- التعليم العمومي .
 - التعليم الخاص.
 - التكوين والتأهيل.

• التعليم العمومي:

المدرسون	عدد الذكور	عدد الإناث	المستوى	المدارس
3630	60.496	56.225	التعليم الابتدائي	75
1613	23.888	18.951	التعليم الثانوي الإعدادي	21
1389	5.233	5.485	التعليم الثانوي التأهيلي	21

المصدر: المديرية الإقليمية للتربية والتكوين المهني القنيطرة (2014)

• التعليم الخاص

المدرسون	عدد الذكور	عدد الإناث	المستوى	المدارس
36	544	496	التعليم الماقبل المدرسي (روض الأطفال)	29
289	1883	1796	التعليم الأولي العصري	101
1613	8.389	7.702	التعليم الثانوي الإعدادي	37
98	1272	1173	التعليم الثانوي التأهيلي	16

المصدر: المديرية الإقليمية للتربية والتكوين المهني القنيطرة (2014)

• التعليم العالي

تتمركز بمدينة القنيطرة الكليات والمدارس العليا التالية:

• كلية الآداب والعلوم الإنسانية.

• كلية العلوم.

• كلية العلوم الاقتصادية والقانونية والاجتماعية.

• المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية.

• المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير.

• التكوين والتأهيل المهني :

القدرة الاستيعابية	الهيآت المكونة
700	مركز التأهيل المهني
1200	المعهد التكنولوجي التطبيقي لمهن البناء
850	مركز التأهيل المهني سبو
1400	مركز التأهيل المهني الساكنية
215	مركز التكوين المهني الميناء
15	مركز التكوين المهني المخاليف عين السبع
150	المركز المهني التقني
180	معهد البحث الزراعي
200	م.ت.م السجن المركزي

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط

يعتبر التكوين والتأهيل المهني، رافعة سوسيو اقتصادية أساسية للتنمية، فتعدد أنماط التكوين وتطوره، يهدف إلى تحقيق الجودة المطلوبة لتلبية تزايد الطلب على الموارد البشرية المتخصصة وتحقيق الانفتاح على المحيط الاقتصادي.

• التشغيل :

-معدل النشاط حسب الفئات العمرية ووسط الإقامة

القرروي	الحضري	الفئات العمرية
50,1%	22,7%	15-24 سنة
67,9%	59,4%	25-34 سنة
76,0%	61,4%	35-44 سنة
68,1%	40,5%	45 سنة فأكثر
64,4%	44,9%	المجموع

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط، البحث الوطني حول التشغيل 2013

- معدل النشاط حسب الجنس ووسط الإقامة.

الجنس	الحضري	القروي
الذكور	83,6%	72,6%
الإناث	46 %	20,2%
المجموع	44,9%	64,4%

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، البحث الوطني حول التشغيل 2013

- الساكنة النشيطة المشتغلة حسب الفئات العمرية ووسط الإقامة :

الفئات العمرية	الحضري	القروي
15-24 سنة	337 21	836 88
25-34 سنة	176 70	473 115
35-44 سنة	318 71	365 90
45 سنة فأكثر	969 85	724 134
المجموع	800 248	398 429

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، البحث الوطني حول التشغيل 2013

- معدل البطالة حسب الفئات العمرية ووسط الإقامة

الفئات العمرية	الحضري	القروي
15-24 سنة	37,9%	11,2%
25-34 سنة	23,8%	8,7%
35-44 سنة	9,9%	6,3%
45 سنة فأكثر	7,2%	2,6%
المجموع	16,6%	6,9%

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، البحث الوطني حول التشغيل 2013

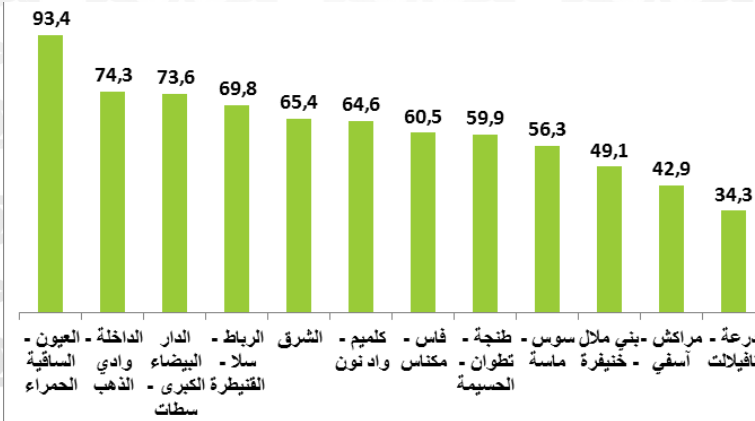
3-النمو الديمغرافي ومميزاته:

يمكن تقييم الوضعية الإقتصادية لمدينة القنيطرة من خلال تشخيص وتحليل المميزات السوسيو ديمغرافية لسكانتها على الشكل التالي :

السنوات	عدد سكان المغرب	عدد سكان مدينة القنيطرة	النسبة بالمقارنة مع عدد سكان المغرب	نسبة التزايد السكاني بالمدينة بالمائة
1960	11.264.700	86.755	0.77	--
1972	15.379.254	139.206	0.90	2.8
1982	20.419.555	188.194	0.92	2.6
1994	26.037.717	292.627	1.12	2.1
2004	29.891.708	352.058	1.17	1.4
2014	33.848.242	431.282	1.19	1.2

مصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

يتبين من خلال هذا الجدول أن معدل النمو السكاني بمدينة القنيطرة عرف انخفاضا منتظما بلغ إلى 1,2 في المائة سنة 2014 مما جعل المدينة في مرحلة متقدمة من إنتقال ديمغرافي تميزه شيخوخة الساكنة، وانخفاض نسبة الولادات. ومن أهم العوامل التي ساعدت على تسريع هذا الانتقال تأخر سن الزواج وتنظيم النسل.
نسبة قهمن الجهات سنة 2014 بالنسبة المائوية



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014)

يتضح من خلال هذا الرسم البياني، أن جهة الرباط-سلا-القنيطرة تحتل المرتبة الرابعة على صعيد جهات المملكة من حيث نسبة التمدين، وهذا مؤشر على أن النمو الحضري بهذه الجهة يمثل إحدى العوامل الأساسية لكسب رهان التنمية الشاملة والمندمجة.

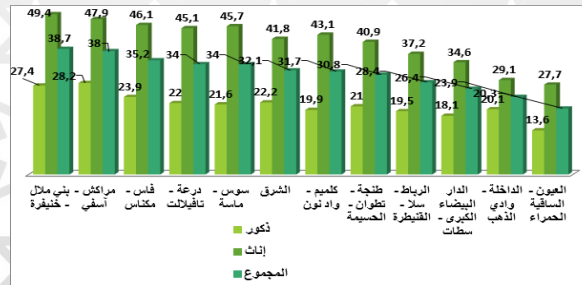
عدد السكان حسب جهات المملكة :

الجهة	عدد السكان
جهة الدار البيضاء - سطات	6 826 773
جهة الرباط-سلا-القنيطرة	4 552 585
جهة مراكش-آسفي	4 504 767
- جهة فاس - مكناس	4 216 957
جهة طنجة - تطوان - الحسيمة	3 540 012
جهة سوس ماسة	2 657 906
جهة بني ملال - خنيفرة	2 512 375
جهة الشرق	2 302 182
جهة درعة تافيلالت	1 627 269
جهة كلميم واد نون	414 489
جهة العيون الساقية الحمراء	340 748
جهة الداخلة واد الذهب	114 021

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014)

يتبين أن جهة الرباط-سلا-القنيطرة تحتل المركز الثاني على صعيد جهات المملكة من حيث عدد السكان، وهو ما يفسر الكثافة السكانية المتمركزة بهذه الجهة، حيث يعتبر هذا المؤشر دليل إيجابي على الدينامية السكانية التي تتميز بها هذه الجهة عن باقي الجهات الأخرى. وي طرح النمو السكاني عدة إشكالات مرتبطة بالسكن والتنقل والشغل والتجهيزات والبنية التحتية الأمر الذي يستدعي أخذه بعين الاعتبار في برامج التنمية، سواء المحلية أو الإقليمية أو الجهوية.

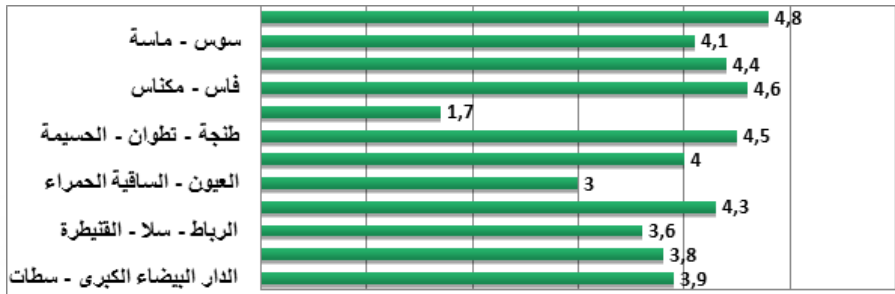
معدل الأمية حسب الجنس والجهة



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014)

يلاحظ على أن جهة الرباط-سلا-القنيطرة لايتجاوز معدل الأمية فيها على الصعيد الوطني 28,4% وهو مؤشر إيجابي .

توزيع ذوي الاحتياجات الخاصة حسب الجهة



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014)

يستنتج من هذا الرسم البياني الذي يوضح أن نسبة ذوي الاحتياجات الخاصة تبلغ 3,6% بجهة الرباط-سلا-القنيطرة على أنه لابد من إدماج مقارنة النوع في كل البرامج التنموية (محليا، إقليميا و جهويا) لتيسير استفادة هذه الفئة من المشاريع وتسهيل ولوجها لكل المرافق الإدارية والرياضية والاقتصادية والثقافية...إسوة بباقي الفئات المجتمعية.

4- التعمير والبيئة

4-1 التعمير والمجال:

يتميز المجال العقاري للمدينة بالتنوع لكنه بالمقابل يعاني من عدة إكراهات طوقت المجال الحضري بالمدينة تدريجيا:

- 1- الحزام المينائي الذي يشغل 21,7 هـ على واجهة طولية توازي 1400 متر.
- 2- الوحدات الصناعية بمركز المدينة من بينها الحي الصناعي القديم الذي يمتد على مساحة 27,8 هـ وعلى واجهة 620 متر.
- 3- الوحدات الموجودة في الغرب والجنوب الغربي والتي تمتد على 47,6 هـ وعلى واجهة 1465 متر. وفي وسط المدينة تشكل هذه الوحدات في المجموع 97 هـ التي تفكك الجزء المركزي للمدينة وتحاصره على الواجهة النهرية.
- 4- القاعدة الجوية العسكرية تمتد على مساحة 1500 هـ وتشغل الحلقة الأخيرة لنهر سبو الذي يعزلها عن النسيج الحضري.
- 5- منطقة الفوارات شرق المدينة على شكل مثلث تحدها منطقة الساكنية والطريق الوطنية رقم 4 والطريق السيار. وتمتد على مساحة 1131 هـ تضم 4 قطاعات من بينها مرجة الفوارات التي يمنع فيها البناء.

6- مورفولوجية المدينة يغلب عليها طابع سكني لا يعكس طموحاتها (9,65% السكن من النوع المغربي)، في حين كان الهدف هو إقامة مشاريع كبرى عقارية على مستوى المدينة بأكملها. لكن انتشار السكن الاجتماعي وغياب توزيع متوازن على مستوى المجال لم يساعد على تحقيق الأهداف المنتظرة.

2014	2004	صفة الحيازة
57,6	52,1	ملاك أو ملاك مشترك
5,1	4,7	في طريق التملك
27,3	29,2	مكتري
1,8	2,2	مسكن وظيفي
7,4	8,7	ساكن مجانا
0,8	1,7	حالات أخرى
-	1,5	غير مصرح
100,0	100,0	المجموع

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014)

يتبين من خلال هذا الجدول المقارن بين سنة 2004 وسنة 2014، أنه بناء على المعدل الوطني لتوزيع الأسر المقيمة في الوسط الحضري، وحسب صفة الحيازة، أن نسبة تملك السكن تفوق 50%.

برنامج مدن بدون صفيح(المصدر وكالة العمران – القنيطرة)

في إطار تفعيل البرنامج الوطني « مدن بدون صفيح » تم التوقيع في شهر دجنبر 2004 على عقد مدينة القنيطرة والذي يهم 13442 أسرة. وقد أسفرت عملية تحيين الإحصاء في شهر يونيو 2010 عن تواجد 16111 أسرة (هما فيها 459 أسرة مسجلة في الهوامش و350 أسرة لدوار العسكر الغير المعني بتدخل شركة العمران) موزعة على 38 نواة صفيحية، أي بزيادة تقدر ب 20 % مقارنة مع إحصاء سنة 2004.

هذا العدد الهام، يجعل مدينة القنيطرة من بين المدن الأكثر تضررا من ظاهرة انتشار دور الصفيح، أي ما يقارب 4,5% من البرنامج الوطني (362000 أسرة) و 48% من البرنامج الخاص بجهة الغرب الشاردة بني احسن سابقا الذي يهم 33039 أسرة موزعة على ستة مدن (مشرع بلقصيري وسيدي قاسم وسيدي سليمان وسيدي يحيى وسوق الأربعاء والقنيطرة). منذ انطلاقة هذا البرنامج الطموح تمت برمجة 25 مشروعا بمدينة القنيطرة لإستيعاب عدد كبير من الأسر المعنية. وقد تطلب إنجاز وبرمجة هذه المشاريع تعبئة 522 هكتارا واستثمارا بقيمة 2190 مليون درهم.

فيما يخص تقدم البرنامج، فقد حققت مدينة القنيطرة نسبة 70% من البرنامج المتعاقد بشأنه، حيث استفادت 10929 أسرة من أصل 15761 أسرة يتضمنها البرنامج المحين.

وفيما يخص تقدم الأشغال بالمشاريع المبرمجة فهي على الشكل التالي:

- عدد الوحدات التي تم انتهاء الأشغال بها: 11796 قطعة أرضية لإعادة الإيواء.
- عدد الوحدات الشاغرة التي بإمكانها استقبال الأسر المعنية بعملية الإيواء : 867 بقعة منها 734 في إطار التهيئة التدريجية.

• عدد الوحدات السكنية التي هي في طور الإنجاز: 1931 بقعة أرضية.

- عدد الوحدات السكنية في طور الدراسة : 2938 وحدة منها 2253 وحدة لإعادة الهيكلة بدوار الحنشة وأولاد موسى.

وقد مكن المخطط الهيكلي الذي يشمل قطاع أولاد امبارك، والذي يتوفر على وعاء عقاري هام، من برمجة أربع عمليات تهم استيعاب 3104 أسر، 2342 منها ما تم ترحيلها (بما فيها الحالات العالقة) إلى عملية جنان 4.3.2 و 5 المنجزة في إطار التجهيز التدريجي والتي تتضمن بقعا أرضية مخصصة لإعادة إيواء ساكني دور الصفيح.

وعلى الرغم من هذا التقدم الملموس، يعرف برنامج "مدن بدون صفيح" بمدينة القنيطرة عدة صعوبات وإكراهات تتعلق أساسا بضرورة تعبئة عقارات إضافية لبرمجة الأسر الإضافية الناتجة عن تحيين الإحصاء لشهر يونيو 2010، بالإضافة إلى الصعوبات المتعلقة بضعف انخراط الأسر المعنية بالبرنامج، والتي ترفض في بعض الحالات هدم دورها الصفيحية (دوار العصام، الحفرة)، وأيضاً تواجد أسر مركبة داخل نفس الدور الصفيحية المحصية.

للتغلب على هذه الإكراهات، وفي إطار رؤية شمولية للبرنامج، تم وضع استراتيجية للتدخل من خلال سيناريو عملياتي مركز، وجدولة زمنية محكمة لاستكمال البرنامج. هذه الاستراتيجية المصادق عليها في 2014/11/11 تحدد العقارات الواجب تعبئتها لاستيعاب الأسر المتبقية في إطار منظور شمولي يراعي مبادئ الإدماج والامتزاج الحضري.

هكذا، فبالنسبة للأسر المتبقية من البرنامج، فسيتم معالجتها على مستوى القطاعات المتواجدة في المراحل النهائية من الترحيل (الساكنية، لوفالون، الحدادة)، وبالعمليات الأربعة المتواجدة في طور الإنجاز بقطاع أولاد امبارك، وكذلك بالبرامج السكنية الخاصة بعمليات إعادة الإيواء التي توجد في طور الدراسة والمندرجة في إطار النظرة الشمولية السالفة الذكر. فيما يخص الأنوية المتبقية لإنهاء البرنامج في أفق إعلان مدينة القنيطرة مدينة بدون صفيح، فيقدر عدد الأسر القاطن بها 4190 أسرة موزعة على الشكل التالي:

- 2253 أسرة بدوار أولاد امبارك 2.

• 658 أسرة متبقية من دوار أولاد امبارك وذلك بعد استكمال الترحيل نحو تجزئات الجنانات.

- 78 أسرة بدوار الشط أولاد اوجيه.
- 230 أسرة بدوار بني مسكين.
- 432 أسرة بالمنطقة الفيضية.
- 46 أسرة بلوفالون.
- 34 أسرة بدوار الحفرة الحدادة.
- 459 أسرة مسجلة بهوامش إحصاء 2010.
- ومن أجل تنفيذ الاستراتيجية المقترحة لإنهاء البرنامج سيتم تعبئة 3 عقارات تقدر مساحتها ب 187 هكتارا في إطار الشراكة مع الجماعة السلالية أولاد امبارك:
- 76 هكتارا بتجزئة البحيرة وهي منطقة تعميرية جديدة تم فتحها وذلك بعد الموافقة المبدئية لمديرية التعمير بالإرسالية عدد 19412 بتاريخ 2011/11/29.
- 47 هكتارا بتجزئة أولا امبارك 1 ستخصص لتعويض ذوي الحقوق (2400)
- 64 هكتارا كعقار إضافي لتعويض ما تبقى من ذوي الحقوق لجماعة أولاد امبارك (600).
- وقد أعطى النواب السلاليون لجماعة أولاد امبارك الموافقة المبدئية لتفويت العقارات بتاريخ 2016/03/15 مقابل 3000 بقعة لذوي الحقوق.
- بالنسبة لبرمجة إعادة الإيواء بمراكز الاستقبال فهي كالتالي:

عدد البقع المخصصة لذوي الحقوق	عدد البقع المخصصة لإعادة الإيواء	مركز الاستقبال
0	1814	تجزئة البحيرة
2400	300	تجزئة أولاد امبارك 1
0	2253	تجزئة أولاد امبارك 2
600	0	العقار الإضافي
3000	4367	المجموع

- ومن أجل التسريع بتنفيذ البرنامج يجب العمل على:
- التسريع بمسطرة تفويت العقار المخصص لتجزئة البحيرة لتمكين شركة العمران من الشروع في إنجاز الأشغال وتعويض مستغلي الأراضي عن المنشآت السطحية.
- البت في عدد الأسر المتواجدة فوق العقار السالف ذكره.
- الإسراع بالمصادقة على الملحق الخاص بعقد المدينة.
- الرفع من وتيرة الهدم والترحيل نحو البقع الشاغرة.

وعلى الرغم من النتائج الهامة التي تم تسجيلها من خلال تنفيذ هذا البرنامج، فإن الجهود المبذولة من طرف الشركاء المحليين لازالت متواصلة للدفع بالبرنامج وللحد من الإكراهات التي تعيق تنفيذه، وذلك بغية تثمين وتفعيل التزامات السلطات العمومية الرامية إلى مكافحة جميع أشكال الإقصاء الاجتماعي وتحسين ظروف عيش الأسر القاطنة بدور الصفيح. (المصدر وكالة العمران - القنيطرة)

4-2 المجال البيئي:

تتميز المدينة بمناخ متوسطي، الذي يضمن لها كمية من التساقطات بحكم موقعها. وتزخر بأهم الأحواض على صعيد المملكة، ويتعلق الامر بحوض سبو كما تتوفر على مياه جوفية مهمة، تشكل خزاناً مائياً للمدينة والمدن المجاورة. أيضاً، تتميز بحزام غابوي مهم، وهو غابة المعمورة، التي تشكل الرئة التي يتنفس بها السكان. وفي المقابل يلاحظ أن هناك عدة مخاطر طبيعية كالفيضانات ومشكل انزلاق التربة والتلوث. ينضاف إلى ذلك، المخاطر الصناعية والتكنولوجية المحتملة التي لا يجب التقليل من تأثيرها على البيئة بالرغم من طابعها الاستثنائي. وبالنسبة لتدبير النفايات، علاوة على حجمها الذي يتزايد باستمرار، فإن النتائج السلبية على البيئة سواء بتسرب مادة «الليكسيفيا» إلى الأرض أو تلويث النهر والفرشة المائية أو تدهور الغطاء النباتي... يمكن أن تعطي نتائج عكسية. وفي هذا السياق، يوجد مخطط مديري لتدبير النفايات لإقليم القنيطرة، تم إطلاقه بهدف خلق مطرح عصري للنفايات.



القسم الثالث

1- استراتيجية التنمية المحلية (رؤية التنمية-المحاور والأهداف)

2- برنامج عمل الجماعة 2022-2017 (البرنامج العام)

3- المشاريع الذاتية للجماعة 2019-2017

4- البرمجة الثلاثية 2019-2017

5- مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2019-2017

6- البطائق التقنية للمشاريع عن الفترة 2019/2017

1- استراتيجية التنمية المحلية (رؤية التنمية-المحاور والأهداف)

1-1 رؤية التنمية والمحاور الأساسية:

لقد تم تحديد الحاجيات الحضرية، بناء على استشارة الساكنة والإدارات التابعة للدولة، على الشكل التالي:

- مواصلة تعزيز التجهيزات الأساسية والبنى التحتية.
- تحقيق الإقلاع الاقتصادي والاجتماعي والرياضي والثقافي.
- التعمير والتنمية المجالية والمحافظة على البيئة.
- الحكامة المحلية.

1-2 الأهداف.

تجسيدا لرؤية التنمية على المدى القريب والمتوسط، واستجابة لطموحات وانتظارات السكان وفقا لما تم التعبير عنه من طرف مختلف فعاليات المجتمع المدني وممثلي المصالح التابعة للدولة، فقد تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية في انسجام وتكامل بين ما هو آني وما هو استراتيجي، بهدف جعل مدينة القنيطرة قطبا اقتصاديا واجتماعيا متميزا ذا إشعاع جهوي ووطني ودولي.

المحاور الأساسية لبرنامج عمل الجماعة والأهداف

1- مواصلة تعزيز التجهيزات الأساسية والبنى التحتية طرق موسعة وأرصفة مزلجة وحركة سير سلسلة وإنارة عصرية	2- تحقيق الإقلاع الاقتصادي والاجتماعي والرياضي والثقافي جلب الاستثمار-توفير فرص الشغل-تحقيق التنمية المندمجة	3- التعمير والتنمية المجالية والمحافظة على البيئة المساهمة في توفير السكن -إنعاش العقار- المحافظة على البيئة	4- الحكامة المحلية تجويد الخدمات -إشراك الساكنة في تدبير السياسات المحلية
---	--	--	---

2- برنامج عمل الجماعة 2017-2022 (البرنامج العام).

المشاريع / الأنشطة	صاحب المشروع		سنوات التنفيذ		مشاريع ذات أولوية	التكلفة التقديرية			
	رقم	عناوين	الجماعة	شراكة مع الجماعة			مصالح أخرى	البداية	النهاية
محور رقم 1: مواصلة تعزيز التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية									
هدف خاص رقم 1.1 التأهيل الحضري للمدينة، وفضاء جذابا للعيش									
1	إنجاز وتثنية وتوسعة أربعة منشآت فنية بشوارع محمد الخامس و يوسف بن تاشفين و 2مارس و ابن عباد			X		2017	2022	X	130.000.000,00
2	تهيئة الشارع المهيكل الرابط بين شارع يوسف بن تاشفين وطريق عنترة المؤدي إلى مهدية			X		2017	2022	X	20.000.000,00
3	أشغال تهيئة الطرقات الحضرية بمختلف أحياء المدينة			X		2017	2022	X	39.000.000,00
4	تثنية الطريق الوطنية رقم 1 الرابطة بين مدينة القنيطرة وحدود مدينة سلا.			X		2017	2022	X	100.000.000,00

50.000.000,00	X	2022	2017		X		إنجاز الطريق الدائرية الشمالية للقنيطرة الرابطة بين الطريق الدائرية الجنوبية ومدخل القنيطرة من جهة طنجة	5
66.700.000,00	X	2022	2017		X		إحداث طريق بدال على مستوى عين السبع والساكنية	6
25.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة الطريق الدائرية حول محطة القطار الفائق السرعة	7
10.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة جوانب الشوارع وترصيف حواشي الطرق بمختلف شوارع مدينة القنيطرة	8
25.000.000,00	X	2022	2017		X		إحداث وتهيئة الساحة العمومية بزاوية شارع محمد الخامس والطريق المزدوجة أولاد أوجيه.	9
7.500.000,00	X	2022	2017			X	أشغال التشوير وتسمية وترقيم مختلف الأحياء والأزقة بالمدينة	10
20.000.000,00	X	2022	2017		X		تكاليف الدراسات (المعمارية والطبوغرافية وأخرى)	11

15.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة محطات لوقوف الشاحنات وسيارات الأجرة لمختلف نقط الوقوف بالمدينة	12
8.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة مدخل أولاد برجال	13
17.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة مدخل الطريق الوطنية رقم 1 جهة طنجة	14
15.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة مدخل طريق سيدي علال البحراوي	15
8.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة مدخل الطريق الوطنية رقم 1 جهة سلا	16
87.000.000,00	X	2022	2017		X		بناء محطة طرقية	17
25.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة الشارعين المهيكلين الجيش الملكي والقادسية	18
13.000.000,00	X	2022	2017		X		مشروع النجاعة الطاقية مع الاتحاد الأوروبي	19
8.100.000,00	X	2022	2017			X	صيانة الطرق بمختلف أرجاء المدينة	20
6.000.000,00	X	2022	2017			X	صيانة شبكة الإضاءة العمومية	21
30.000.000,00	X	2022	2017		X		أشغال الإنارة العمومية وإنارة التزيين بمختلف أحياء المدينة	22
15.000.000,00	X	2022	2017			X	إحداث وتهيئة ساحات عمومية ومساحات خضراء بمختلف أحياء المدينة	23

5.486.400,00	X	2022	2017		X		الدراسة المتعلقة مخطط التنقلات الحضرية	24
--------------	---	------	------	--	---	--	--	----

محور رقم 2: تحقيق الإقلاع الاقتصادي والاجتماعي والرياضي والثقافي

هدف خاص رقم 2.1 التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتشجيع الاستثمار وتوفير فرص الشغل

50.000.000,00	X	2022	2017		X		إحداث سوق جديد الجملة للخضر والفواكه	25
12.000.000,00	X	2022	2017			X	بناء محجز جماعي بحي الفوارات	26
45.000.000,00	X	2022	2017		X		إنجاز مجازر جديدة بحي الفوارات (الشطر 2)	27
40.000.000,00	X	2022	2017			X	إحداث مركب للتجهيزات العمومية المتخصصة بالعصام	28
20.000.000,00	X	2022	2017			X	تهيئة الأسواق الجماعية (السوق المركزي وسوق الحرية والحي المستعجل والحدادة والمسيرة)	29
10.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة فضاء لبائعي المتلاشيات بالفوارات	30
6.000.000,00	X	2022	2017		X		إحداث فضاء لبيع السيارات المستعملة بحي الفوارات	31
25.000.000,00	X	2022	2017		X		توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية السكانية	32

24.600.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة الحي الصناعي بئر الرامي الشرقية (الشرط الأول)	33
20.000.000,00	X	2022	2017		X		بناء مركب مندمج للصناعة التقليدية	34
30.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة منطقة للتنشيط الحرفي بسوق السبت	35
3.000.000,00	X	2022	2017		X		بناء فضاء لعرض وتسويق الزرابي	36
18.500.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة فضاءات للبيع الجائلين بمختلف أحياء المدينة	37
10.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة المركز الجهوي لاستقبال المغاربة المقيمين بالخارج	38
8.000.000,00	X	2022	2017		X		إحداث دار الطالبة	39
10.000.000,00	X	2022	2017		X		بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات للنساء في وضعية صعبة	40
	X	2022	2017		X		بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات لذوي الاحتياجات الخاصة	41
	X	2022	2017		X		بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات دار المسن	42
	X	2022	2017		X		بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات مركز الشباب بدون مأوى	43

20.000.000,00	X	2022	2017			X	اقتناء الأراضي لإيواء المشاريع	44
6.000.000,00	X	2022	2017			X	بناء نادي لموظفي الجماعة	45
10.000.000,00	X	2022	2017			X	بناء مركز للإيواء والاستقبال بالمعمورة	46
12.000.000,00	X	2022	2017			X	إحداث مستودع جماعي للسيارات بحي الفوارات	47
20.000.000,00	X	2022	2017		X		إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالعصام	48
1.561.600,00	X	2022	2017		X		إتمام أشغال مركز سوسيو تربوي رياضي بالعصام (الخيطة-حلاقة-الطبخ)	49
للتذكير					X		إحداث منطقة صناعية	50
1.100.000,00	X	2022	2017		X		بناء مركز للتأهيل النسوي بالمدينة العليا	51
4.000.000,00	X	2022	2017		X		- بناء وتجهيز مستوصف صحي لتصفية الكلي بحي سوق السبت	52
1.285.626,27	X	2022	2017		X		- بناء مركز سوسيو تربوي متعدد الاختصاصات بحي الربيع (الخيطة، الطبخ، الحلاقة)	53
هدف خاص رقم 3.1 تأهيل المرافق والمؤسسات الصحية لضمان خدمة ذات جودة								
600.000,00	X	2022	2017			X	تجهيز المكتب الصحي بالوسائل اللوجيستكية اللازمة	54

300.000,00	X	2022	2017			X	تجهيز مكتب الطب الشرعي بوسائل العمل الضرورية	55
هدف خاص رقم 4.1 تأهيل البنيات الرياضية وتوسيع قاعدة الممارسين								
95.250.000,00	X	2022	2017		X		توسيع الملعب البلدي لكرة القدم بمدينة القنيطرة (الشطر الثاني)	56
3.000.000,00	X	2022	2017			X	إحداث مضمار للدراجات النارية لفائدة الشباب.	57
6.000.000,00	X	2022	2017		X		تأهيل ملعب الفروسية	58
6.000.000,00	X	2022	2017			X	تهيئة ملعب الصوري الكائن بزنقة الوحدة	59
4.000.000,00		2022	2017			X	إحداث حلبة للسيارات	60
32.000.000,00	X	2022	2017		X		بناء قاعتين للرياضة بأولاد أوجيه والمدينة العليا	61
24.000.000,00	X	2022	2017		X		بناء مسبحين بمدينة القنيطرة	62
16.000.000,00	X	2022	2017		X		بناء وتجهيز مركزين سوسيو رياضيين للقرب من صنف A بأحياء أولاد امبارك النخاضة، أولاد أوجيه، المغرب العربي	63

7.500.000,00	X	2022	2017		X		إنجاز 35 ملعبا رياضيا للقرب بأولاد امبارك، والحنشة، والساكنية، والعصام، وأولاد أوجيه وتجزئة الحدادة والمخالف عين السبع	64
15.000.000,00	X	2022	2017		X		إحداث وتهيئة مقبرة جديدة «الرضوان» بتجزئة جنان 2	65
5.000.000,00	X	2022	2017		X		بناء وتجهيز مركزين سوسيورياضيين للقرب لكرة القدم الحضرية من صنف F بكل من المغرب العربي F2 والمغرب العربي G	66
10.000.000,00	X	2022	2017			X	إحداث ملاعب رياضية مختلفة لملاعب الفروسية	67
4.684.800,00	X	2022	2017		X		إحداث مركب سوسيو رياضي بثانوية الحريري	68
4.000.000,00	X	2022	2017		X		إحداث قاعة مغطاة بحي أولاد امبارك	69
57.600.000,00	X	2022	2017		X		مشاريع أخرى مرتقبة اجتماعية -ثقافية- رياضية	70

هدف خاص رقم 5.1 تحقيق نهضة ثقافية

178.000.000,00	X	2022	2017		X		إتمام أشغال المركب الثقافي	71
4.000.000,00	X	2022	2017			X	إحداث خزانات وسائطية	72
5.000.000,00	X	2022	2017			X	تهيئة وتجهيز دور للجمعيات	73
848.686,80	X	2022	2017		X		دار للشباب بحي العلامة	74
943.707,60	X	2022	2017		X		بناء دار للشباب بحي الحنشة جنان 2	75
1.005.880,80	X	2022	2017		X		بناء دار الشباب بحي البوشتين	76
005.860.800,	X	2022	2017		X		تهيئة ساحة كبرى بأولاد عرفة	77
00260.000,	X	2022	2017		X		ربط دار الشباب ودار المواطن بسوق السبت ودار الشباب بعين السبع بالماء والكهرباء	78
4.400.000,001	X	2022	2017		X		تجهيز المشاريع المنجزة	79

محور رقم 3: التعمير والتنمية المجالية والمحافظة على البيئة

هدف خاص رقم 1.3 توفير السكن اللائق وتحسين الواجهات المبنية

للتذكير	X	2022	2017		X		إحداث تجزئة سكنية نموذجية	80
30.000.000,00	X	2022	2017		X		تأهيل المدينة العتيقة الشطر الأول	81
30.000.000,00	X	2022	2017		X		حماية المدينة من الفيضانات على مستوى أحياء الفوارات وباب فاس	82

هدف خاص رقم 2.3 تحسين المجال البيئي

120.000.000,00	X	2022	2017		X		إحداث مركز لدفن وثمانين النفايات	83
5.000.000,00	X	2022	2017		X	X	إطلاق عملية التشجير	84
10.000.000,00	X	2022	2017		X		إنجاز المنتزه الترفيهي قبالة المنتزه الغابوي بالسكنية	85

11.500.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة المنتزه الغابوي الحضري السكانية	86
5.000.000,00	X	2022	2017		X		المحافظة وتأمين الفضاءات الغابوية، التأهيل الترفيهي للغابات المحيطة بالمدينة وغرس أشجار التصيف	87
40.000.000,00	X	2022	2017		X		تهيئة منتزه بجنبات مرجة الفوارات	88
180.000.000,00	X	2022	2017			X	التطهير الصلب	89
15.000.000,00	X	2022	2017			X	تهيئة وصيانة الساحات الخضراء	90
1.000.000,00	X	2022	2017			X	إحداث مرافق صحية عمومية	91

محور رقم 4: الحكامة المحلية

هدف خاص رقم 1.4: تحسين تدبير الشأن المحلي

40.000.000,00	X	2022	2017			X	بناء ملحقة للجماعة بوسط المدينة	92
15.000.000,00	X	2022	2017			X	بناء مقر للإدارة الجبائية الجماعية	93
5.000.000,00	X	2022	2017			X	وضع وتشغيل وصيانة النظام المعلوماتي	94
5.500.000,00	X	2022	2017			X	تهيئة مقر الأرشيف	95
1.000.000,00	X	2022	2017			X	المراقبة الإلكترونية لأهم الشوارع والساحات ومراكز التجمعات	96
500.000,00	X	2022	2017			X	تكوين وتطوير قدرات ومهارات الموظفين	97
4.000.000,00	X	2022	2017			X	التحفيظ العقاري للممتلكات الجماعية	98
900.000,00	X	2022	2017			X	اقتناء الآليات والسيارات والدراجات النارية	99
1.600.000,00	X	2022	2017		X		عصرنة الشباك الوحيد للتعمير	100
3.000.000,00	X	2022	2017			X	تجهيز الإدارة بالعتاد المعلوماتي والمكتبي	101
5.000.000,00	X	2022	2017			X	الميزانية التشاركية	102
5.000.000,00	X	2022	2017			X	الاعتمادات الخاصة بالإجراءات المصاحبة	103

3- المشاريع الذاتية للجماعة عن المرحلة 2019/2017

محور رقم 1: مواصلة تعزيز التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية

هدف خاص رقم 1.1 التأهيل الحضري للمدينة، وجعلها فضاء جذابا للعيش

رقم	عناوين المشاريع	الجماعة	البداية	النهاية	مشاريع ذات أولوية	التكلفة التقديرية
1	صيانة الطرق بمختلف أرجاء المدينة	X	2017	2019	X	8.100.000,00
2	صيانة شبكة الإنارة العمومية	X	2017	2019	X	6.000.000,00
3	أشغال التشوير وتسمية وترقيم مختلف الأحياء والأزقة بالمدينة	X	2017	2019	X	007.500.000,
4	تهيئة محطات لوقوف الشاحنات وسيارات الأجرة بمختلف نقط الوقوف بالمدينة	X	2017	2019	X	0015.000.000,

مجموع المحور رقم 1: 36.600.000,00

محور رقم 2: تحقيق الإقلاع الاقتصادي والاجتماعي والرياضي والثقافي

هدف خاص رقم 2.1 التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتشجيع الاستثمار وتوفير فرص الشغل

5	إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالعصام	X	2017	2019	X	50.000.000,00
6	إحداث مستودع جماعي للسيارات بحي الفوارات	X	2017	2019	X	12.000.000,00
7	إحداث سوق جديد للجملة للخضر والفواكه	X	2017	2019	X	50.000.000,00
8	إحداث محجز جماعي جديد بحي الفوارات	X	2017	2019	X	12.000.000,00

0020.000.000,	X	2019	2017	X	اقتناء أراضي لإيواء المشاريع	9
006.000.000,	X	2019	2017	X	إحداث فضاء لبيع السيارات المستعملة	10
40.000.000,00	X	2019	2017	X	إحداث مركب للتجهيزات العمومية المتخصصة بالعصام	11
006.000.000,	X	2019	2017	X	بناء نادي لموظفي الجماعة	12
0010.000.000,	X	2019	2017	X	بناء مركز للإيواء والاستقبال بالمعمورة	13
20.000.000,00	X	2019	2017	X	- تهيئة السوق المركزي	14
	X	2019	2017	X	- تهيئة سوق المستعجلات	15
	X	2019	2017	X	- تهيئة سوق المسيرة.	16
	X	2019	2017	X	- تهيئة سوق الحرية	17
	X	2019	2017	X	- تهيئة سوق الحدادة.	18
هدف خاص رقم 3.1 تأهيل المرافق والمؤسسات الصحية لضمان خدمة ذات جودة						
600.000,0	X	2019	2017	X	تجهيز المكتب الصحي بالوسائل اللوجيستكية اللازمة	19
300.000,0	X	2019	2017	X	تجهيز مكتب الطب الشرعي بوسائل العمل الضرورية	20
هدف خاص رقم 4.1 تأهيل البنيات الرياضية وتوسيع قاعدة الممارسين						
3.000.000,00	X	2019	2017	X	إحداث مضمار للدراجات النارية لفائدة الشباب.	21
006.000.000,	X	2019	2017	X	تهيئة ملعب الصوري الكائن بزنقة الوحدة	22
0010.000.000,	X	2019	2017	X	إحداث ملاعب رياضية مختلفة لملاعب الفروسية	23

هدف خاص رقم 5.1 تحقيق نهضة ثقافية						
4.000.000,00	X	2019	2017	X	إحداث خزانة وسائطية	24
5.000.000,00	X	2019	2017	X	تهيئة وتجهيز دور للجمعيات	25
مجموع المحور رقم 2:224.900.000,00						
محور رقم 3: التعمير والتنمية المجالية والمحافظة على البيئة						
هدف خاص رقم 2.3 تحسين المجال البيئي						
5.000.000,00	X	2019	2017	X	إطلاق عملية التشجير	26
180.000.000,00	X	2019	2017	X	التطهير الصلب	27
5.000.000,001	X	2019	2017	X	تدبير وتهيئة وصيانة الساحات الخضراء	28
001.000.000,	X	2019	2017	X	إحداث مرافق صحية عمومية	29
محموع المحور رقم 3:201.000.000,00						
محور رقم 4: الحكامة المحلية الجيدة						
هدف خاص رقم 1.4 تحسين تدبير الشأن المحلي						
40.000.000,00	X	2019	2017	X	بناء ملحقة للجماعة بوسط المدينة	30
5.000.000,001	X	2019	2017	X	بناء مقر للإدارة الجبائية الجماعية	31
5.000.000,00	X	2019	2017	X	وضع وتشغيل وصيانة النظام المعلوماتي	32
5.500.000,00	X	2019	2017	X	تهيئة مقر الأشريف	33
1.000.000,00	X	2019	2017	X	المراقبة الإلكترونية لأهم الشوارع والساحات ومراكز التجمعات	34
500.000,00	X	2019	2017	X	تكوين وتطوير قدرات ومهارات الموظفين	35
4.000.000,00	X	2019	2017	X	التحفيظ العقاري للممتلكات الجماعية	36
3.000.000,00	X	2019	2017	X	تجهيز الإدارة بالعتاد المعلوماتي والمكتبي	37
5.000.000,00	X	2019	2017	X	الميزانية التشاركية	38
5.000.000,00	X	2019	2017	X	الاعتمادات الخاصة بالإجراءات المصاحبة	39
مجموع المحور رقم 4 :84.000.000,00						
المجموع العام:546.500.000,00						

4- البرمجة الثلاثية 2019/2017

التكلفة التقديرية	مشاريع ذات أولوية	سنوات التنفيذ		صاحب المشروع			المشاريع / الأنشطة	
		النهاية	البداية	مصالح أخرى	شراكة مع الجماعة	الجماعة	عناوين	رقم
محور رقم 1: مواصلة تعزيز التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية								
هدف خاص رقم 1.1 التأهيل الحضري للمدينة، وفضاء جذابا للعيش								
130.000.000,00	X	2019	2017		X		إنجاز وتثنية وتوسعة أربعة منشآت فنية بشوارع محمد الخامس و يوسف بن تاشفين و 2مارس وابن عباد	1
20.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة الشارع المهيكل الرابط بين شارع يوسف بن تاشفين وطريق عنزة المؤدي إلى مهدية	2
39.000.000,00	X	2019	2017		X		أشغال تهيئة الطرقات الحضرية بمختلف أحياء المدينة	3
100.000.000,00	X	2019	2017		X		تثنية الطريق الوطنية رقم 1 الرابطة بين مدينة القنيطرة وحدود مدينة سلا.	4
50.000.000,00	X	2019	2017		X		إنجاز الطريق الدائرية الشمالية للقنيطرة الرابطة بين الطريق الدائرية الجنوبية ومدخل القنيطرة من جهة طنجة	5

66.700.000,00	X	2019	2017		X		إحداث طريق بدال على مستوى عين السبع والساكنية	6
25.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة الطريق الدائرية حول محطة القطار الفائت السرعة	7
10.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة جوانب الشوارع وترصيف حواشي الطرق بمختلف شوارع مدينة القنيطرة	8
25.000.000,00	X	2019	2017		X		إحداث وتهيئة ساحة عمومية بزاوية شارع محمد الخامس والطريق المزدوجة أولاد أوجيه.	9
7.500.000,00	X	2019	2017			X	أشغال التشوير وتسمية وترقيم مختلف الأحياء والأزقة بالمدينة	10
20.000.000,00	X	2019	2017		X		تكاليف الدراسات (المعمارية والطبوغرافية وأخرى)	11
15.000.000,00	X	2019	2017			X	تهيئة محطات لوقوف الشاحنات وسيارات الأجرة بمختلف نقط الوقوف بالمدينة	12
8.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة مدخل أولاد برجال	13

17.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة مدخل الطريق الوطنية رقم 1 جهة طنجة.	14
15.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة مدخل طريق سيدي غلال البحرأوي	15
8.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة مدخل الطريق الوطنية رقم 1 جهة سلا	16
15.000.000,00	X	2019	2017		X		إحداث وتهيئة ساحات عمومية ومساحات خضراء بمختلف أحياء المدينة	17
87.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء محطة طرقية	18
25.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة الشارعين المهيكلين الجيش الملكي والقادسية	19
13.000.000,00	X	2019	2017		X		مشروع النجاعة الطاقية مع الاتحاد الأوروبي	20
8.100.000,00	X	2019	2017			X	صيانة الطرق بمختلف أرجاء المدينة	21
6.000.000,00	X	2019	2017			X	صيانة شبكة الإنارة العمومية	22
30.000.000,00	X	2019	2017		X		أشغال الإنارة العمومية وإنارة التزيين بمختلف أحياء المدينة	23
5.486.400,00	X	2019	2017		X		الدراسة المتعلقة مخطط التنقلات الحضرية	24

مجموع المحور رقم 1: 745.786.400

محور رقم 2: تحقيق الإقلاع الاقتصادي والاجتماعي والرياضي والثقافي

هدف خاص رقم 2.1 التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتشجيع الاستثمار وتوفير فرص الشغل

50.000.000,00	X	2019	2017		X		إحداث سوق جديد للجملة للخضر والفواكه	25
12.000.000,00	X	2019	2017			X	بناء محجز جماعي جديد بحي الفوارات	26
45.000.000,00	X	2019	2017		X		إنجاز مجازر جديدة بحي الفوارات (الشرط الثاني)	27
40.000.000,00	X	2019	2017			X	إحداث مركب للتجهيزات العمومية المتخصصة بالعصام	28
20.000.000,00	X	2019	2017			X	تهيئة الأسواق الجماعية (السوق المركزي وسوق الحرية والحي المستعجل والحدادة والمسيرة)	29
10.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة فضاء لبائعي المتلاشيات بحي الفوارات	30
6.000.000,00	X	2019	2017		X		إحداث فضاء لبيع السيارات المستعملة بحي الفوارات	31
25.000.000,00	X	2019	2017		X		توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالساكنية	32
24.600.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة الحي الصناعي بئر الرامي الشرقية (الشرط الأول)	33
20.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء مركب مندمج للصناعة التقليدية	34
30.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة منطقة للتنشيط الحرفي	35

3.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء فضاء لعرض وتسويق الزراري	36
18.500.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة فضاءات للبيع الجائلين بمختلف أحياء المدينة (المدينة العليا والمغرب العربي وساحة بئر انزان وأولاد أوجيه وشارع المسيرة)	37
10.000.000,00	X	2019	2017		X		تهيئة المركز الجهوي لاستقبال المغاربة المقيمين بالخارج	38
8.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء وتجهيز دار الطالبة	39
10.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات للنساء في وضعية صعبة	40
	X	2019	2017		X		بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات لذوي الاحتياجات الخاصة	41
	X	2019	2017		X		بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات دار المسن	42
	X	2019	2017		X		بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات «مركز الشباب دون مأوى»	43
20.000.000,00	X	2019	2017			X	اقتناء الأراضي لإيواء المشاريع	44
6.000.000,00	X	2019	2017			X	بناء نادي لموظفي الجماعة	45
10.000.000,00	X	2019	2017			X	بناء مركز للإيواء والاستقبال بالمعمورة	46
12.000.000,00	X	2019	2017			X	إحداث مستودع جماعي للسيارات بحي الفوارات	47
20.000.000,00	X	2019	2017			X	إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالعصام	48

هدف خاص رقم 3.1 تأهيل المرافق والمؤسسات الصحية لضمان خدمة ذات جودة

600.000,00	X	2019	2017			X	تجهيز المكتب الصحي بالوسائل اللوجيستكية اللازمة	49
300.000,00	X	2019	2017			X	تجهيز مكتب الطب الشرعي بوسائل العمل الضرورية	50

هدف خاص رقم 4.1 تأهيل البنيات الرياضية وتوسيع قاعدة الممارسين

95.250.000,00	X	2019	2017		X		توسيع الملعب البلدي لكرة القدم بمدينة القنيطرة (الشاطر الثاني)	51
3.000.000,00	X	2019	2017			X	إحداث مضمار للدراجات النارية لفائدة الشباب	52
6.000.000,00	X	2019	2017		X		تأهيل ملعب الفروسية	53
6.000.000,00	X	2019	2017			X	تهيئة ملعب الصوري الكائن بزنقة الوحدة	54
32.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء قاعتين للرياضة متعددي الاختصاصات بحبي أولاد أوجيه والمدينة العليا	55
24.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء مسبحين بمدينة القنيطرة	56

16.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء وتجهيز مركزين سوسيو رياضيين للقرى من صنف A بأحياء أولاد امبارك والنخاخصة وأولاد أوجيه والمغرب العربي	57
7.500.000,00	X	2019	2017		X		إنجاز 35 ملعبا رياضيا للقرى بأولاد امبارك والحنشة والساكنية والعصام وأولاد أوجيه وتجزئة الحدادة والمخالف عين السبع	58
15.000.000,00	X	2019	2017		X		إحداث وتهيئة مقبرة جديدة «الرضوان» بحي جنان 2	59
5.000.000,00	X	2019	2017		X		بناء وتجهيز مركزين سوسيو رياضيين للقرى لكرة القدم الحضرية من صنف F بكل من المغرب العربي F2 والمغرب العربي G	60
10.000.000,00	X	2019	2017			X	إحداث ملاعب رياضية مختلفة ملعب الفروسية	61

هدف خاص رقم 5.1 تحقيق نهضة ثقافية							
178.000.000,00	X	2019	2017		X		62 إتمام أشغال المركب الثقافي
4.000.000,00	X	2019	2017			X	63 إحداث خزانة وسائطية
5.000.000,00	X	2019	2017			X	64 تهيئة وتجهيز دور للجمعيات
مجموع المحور رقم 2: 807.750.000							
محور رقم 3: التعمير والتنمية المحلية والمحافظة على البيئة							
هدف خاص رقم 1.3 توفير السكن اللائق وتحسين الواجهات المبنية							
30.000.000,00	X	2019	2017		X		65 تأهيل المدينة العتيقة- الشطر الأول
30.000.000,00	X	2019	2017		X		66 حماية المدينة من الفيضانات على مستوى أحياء الفوارات وباب فاس
هدف خاص رقم 2.3 تحسين المجال البيئي							
120.000.000,00	X	2019	2017		X		67 إحداث مركز لدفن وتثمين النفايات
5.000.000,00	X	2019	2017		X	X	68 إطلاق عملية التشجير
10.000.000,00	X	2019	2017		X		69 إنجاز المنتزه الترفيهي قبالة المنتزه الغابوي الحضري بالسكنية
11.500.000,00	X	2019	2017		X		70 تهيئة المنتزه الغابوي الحضري بالسكنية
5.000.000,00	X	2019	2017		X		71 المحافظة وتثمين الفضاءات الغابوية، التأهيل الترفيهي للغابات الحضرية والغابات المحيطة بالمدينة وغرس أشجار التصفييف
40.000.000,00	X	2019	2017		X		72 تهيئة منتزه بجنيات مرجة الفوارات
180.000.000,00	X	2019	2017			X	73 التطهير الصلب
15.000.000,00	X	2019	2017			X	74 تهيئة وصيانة الساحات الخضراء
1.000.000,00	X	2019	2017			X	75 إحداث مرافق صحية عمومية
مجموع المحور رقم 3: 447.500.000							

محور رقم 4: الحكامة المحلية

هدف خاص رقم 1.4: تحسين تدبير الشأن المحلي

40.000.000,00	X	2019	2017			X	بناء ملحقة للجماعة بوسط المدينة	76
15.000.000,00	X	2019	2017			X	بناء مقر للإدارة الجبائية الجماعية	77
5.000.000,00	X	2019	2017			X	وضع وتشغيل وصيانة النظام المعلوماتي	78
5.500.000,00	X	2019	2017			X	تهيئة مقر الأرشيف	79
500.000,00	X	2019	2017			X	تكوين وتطوير قدرات ومهارات الموظفين	80
4.000.000,00	X	2019	2017			X	التحفيظ العقاري للممتلكات الجماعية	81
900.000,00	X	2019	2017			X	اقتناء الآليات والسيارات والدراجات النارية	82
1.600.000,00	X	2019	2017			X	عصرنة الشباك الوحيد للتعمير	83
3.000.000,00	X	2019	2017			X	تجهيز الإدارة بالعتاد المعلوماتي والمكتبي	84
5.000.000,00	X	2019	2017			X	الميزانية التشاركية	85
5.000.000,00	X	2019	2017			X	الاعتمادات الخاصة بالإجراءات المصاحبة	86
1.000.000,00	X	2019	2017			X	المراقبة الإلكترونية لأهم الشوارع والساحات ومراكز التجمعات	87

مجموع المحور رقم 4: 86.500.000

المجموع العام: 2.087.536.400

5- مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2017-2019

التكلفة التقديرية	مشاريع ذات أولوية	سنوات التنفيذ		صاحب المشروع			المشاريع / الأنشطة	
		النهاية	البداية	مصالح أخرى	شراكة مع الجماعة	الجماعة	عناوين	رقم
هدف خاص: التنمية الاجتماعية								
1.561.600,00	X	2019	2017		X		إتمام أشغال مركز سوسيو تربوي رياضي بالعصام الخيطة-حلاقة -الطبخ	1
1.100.000,00	X	2019	2017		X		بناء مركز للتأهيل النسوي بالمدينة العليا	2
4.000.000,00	X	2019	2017		X		- بناء وتجهيز مستوصف صحي لتصفية الكلي بحي سوق السبت	3
1.285.626,27	X	2019	2017		X		- - بناء مركز سوسيو تربوي متعدد الاختصاصات بحي الربيع (الخيطة، الطبخ، الحلاقة)	4
005.860.800,	X	2019	2017		X		تهيئة ساحة كبرى بأولاد عرفة	5
مجموع المحور الاجتماعي:13.808.026,27								
هدف خاص: التنمية الثقافية								
848.686,80	X	2019	2017		X		دار للشباب بحي العلامة	6
943.707,60	X	2019	2017		X		بناء دار للشباب بحي الحنشة جنان 2	7

1.005.880,80	X	2019	2017		X		بناء دار الشباب بحي البوشتين	8
4.400.000,001	X	2019	2017		X		تجهيز المشاريع المنجزة	9

مجموع المحور الثقافي: 17.198.275,20

هدف خاص: التنمية الرياضية

4.684.800,00	X	2019	2017		X		إحداث مركب سوسبو رياضي بثانوية الحريري	10
4.000.000,00	X	2019	2017		X		إحداث قاعة مغطاة بحي أولاد امبارك	11
00260.000,	X	2019	2017		X		ربط دار الشباب ودار المواطن بسوق السبت ودار الشباب بعين السبع بالماء والكهرباء	12
43.200.000,00	X	2019	2017		X		مشاريع أخرى مرتقبة اجتماعية -ثقافية- رياضية	13

مجموع المحور الرياضي: 52.144.800,00

المجموع العام 83.151.101,47

6- البطائق التقنية للمشاريع المبرمجة عن الفترة 2019/2017



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 1		
1.	اسم المشروع: إنجاز وتثنية وتوسعة أربع منشآت فنية بشوارع محمد الخامس ويوسف بن تاشفين و2 مارس وابن عباد.	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية.	3.
3.	مبررات المشروع:	
اختناق حركة السير.		
4.	أهداف المشروع:	
التخفيف من اختناق حركة السير. التقليص من حوادث السير داخل المجال الحضري.		
5.	وصف المشروع:	
-أشغال الحفر والردم -بناء جسر -بناء هيكل وقارة الطريق - بناء المنشآت الفنية- التشوير والإنارة العمومية.		
6.	مدة الإنجاز: 03 سنوات.	
7.	التركيب المؤسسي والمالي:	
1.7 صاحب المشروع:	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
المكتب الوطني للسكك الحديدية. مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة.		
2.7 الشركاء:	4.8 الدور :	
جماعة القنيطرة	مساهم في التمويل	
المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم في التمويل	
المكتب الوطني للسكك الحديدية	صاحب المشروع	
مجلس الجهة	مساهم في التمويل	
8.	طريقة التمويل:	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
-1	10.000.000.00	7.69
-2	48.000.000.00	36.93
-3	52.000.000.00	40
-4	20.000.000.00	15.38
المجموع	130.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 2		
1.	اسم المشروع: تهيئة الشارع المهيكل الرابط بين شارع يوسف بن تاشفين وطريق عنترة المؤدي إلى مهدية.	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية.	الموقع: الشارع الرابط بين يوسف بن تاشفين وطريق عنترة المؤدي إلى مهدية.
3.	مبررات المشروع:	
إعادة تأهيل الشوارع المهيكلية		
4.	أهداف المشروع	
تأهيل الشارع وربطه بالشوارع المجاورة -التخفيف من حوادث السير -تحسين حركة السير.		
5.	وصف المشروع	
أشغال الحفر -أشغال الطرق -أشغال التشوير العمودي والأفقي -بناء المحول -أشغال الكهرباء - التطير السائل -تبليط وتزليج الأرصفة -تبليط الطريق بالإسفلت الساخن.		
6.	مدة الإنجاز: 2 سنوات	
7.	التركيب المؤسساني والمالي	
1.7	صاحب المشروع:	
2.8		المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة
2.7	الشركاء	
4.8		الدور
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
المديرية العامة للجماعات المحلية		مساهم في التمويل
8.	طريقة التمويل:	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	5.000.000.00	25
2-	15.000.000.00	75
المجموع	20.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 3		
1.	اسم المشروع: أشغال تهيئة الطرقات الحضرية بمختلف أحياء المدينة	
2.	مجال التدخل: الطرق السير والبنيات الأساسية.	الموقع: بمختلف أحياء المدينة 3.
3.	مميزات المشروع	
الحالة المتدهورة للطرق والأرصعة		
4.	أهداف المشروع	
تأهيل شارع محمد الدبوري		
5.	وصف المشروع	
أشغال الحفر والردم، أشغال التشوير العمودي والأفقي تبليط الطرق بواسطة الإسفلت الساخن - وضع أحجار قارعة الطريق - تبليط وتركيبه الأرصفة - أشغال التطهير السائل بمياه الأمطار		
6.	مدة (فترة) الإنجاز: 03 سنوات	
7.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.7 صاحب المشروع:	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
2.7 الشركاء	4.8 الدور	
المديرية العامة للجماعات المحلية وزارة السكنى وسياسة المدينة		مساهم التمويل مساهم التمويل
8.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	15.000.000.00	38,46
2-	24.000.000.00	61,54
المجموع	39.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 4		
1.	اسم المشروع: تثنية الطريق الوطنية رقم 1 الرابطة بين القنيطرة وحدود مدينة سلا.	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية.	3. الموقع: الطريق الوطنية الرابطة بين القنيطرة وحدود مدينة سلا.
3.	مبررات المشروع:	
توسيع وتهيئ الطريق الوطنية رقم 1.		
4.	أهداف المشروع	
الحد من حوادث السير تحسين حركة السير		
5.	وصف المشروع	
إشغال الحفر والردم- بناء هيكل الطريق والتكسية بواسطة الإسفلت الساخن وتهيئ حواشي الطريق مع المنشآت الفنية.		
6.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
7.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.7	صاحب المشروع:	
2.8		المكلف بالتنفيذ :
وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
2.7	الشركاء	
جماعة القنيطرة		
2- وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك المديرية العامة للجماعات المحلية مجلس الجهة المجلس الإقليمي		
مساهم في المشروع صاحب المشروع مساهم في التمويل مساهم في التمويل مساهم في التمويل		
8.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	12.500.000.00	12,5
2-	50.000.000.00	50
3-	20.000.000.00	20
4-	12.500.000.00	12,5
5-	5.000.000.00	5
المجموع	100.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 5			
1.	اسم المشروع: إنجاز الطريق الدائرية الشمالية للقنيطرة الرابطة بين الطريق الدائرية الجنوبية ومدخل القنيطرة من جهة طنجة		
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية.	3.	الموقع: عبر منطقة الساكنية
3.	مبررات المشروع		
تخفيف حركة السير على المحاور الرئيسية داخل المدينة			
4.	أهداف المشروع		
خلق طريق دائرية سريعة تربط شمال المدينة بجنوبها			
5.	وصف المشروع		
-أشغال الحفر والردم -بناء هيكل وقارعة الطريق – بناء المنشآت الفنية- التشوير والإنارة العمومية			
6.	مدة الإنجاز: 02 سنوات		
7.	التركيب المؤسسي والمالي		
1.7	صاحب المشروع:		
2.8	المكلف بالتنفيذ :		
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة			
2.7	الشركاء		
4.8	الدور		
جماعة القنيطرة			
المديرية العامة للجماعات المحلية			
مجلس الجهة			
4-المجلس الاقليمي			
8.	طريقة التمويل		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)		
النسبة المئوية			
1-	12.500.000.00	25	
2-	20.000.000.00	40	
3-	12.500.000.00	25	
4-	5.000.000.00	10	
المجموع	50.000.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 6		
1.	اسم المشروع: إحداث طريق بديل على مستوى عين السبع والساكنية.	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنىات الأساسية.	3. الموقع: منطقة عين السبع- الساكنية.
3.	مبررات المشروع:	
عدم توفر المنطقة على محول على الطريق السيار.		
4.	أهداف المشروع:	
تأهيل الطرق وربطها بالمحاور الكبرى- التخفيف من اختناق حركة السير		
5.	وصف المشروع:	
أشغال الحفر -أشغال الطرق -أشغال التشوير العمودي والأفقي -بناء المحول -أشغال الكهرباء - أشغال السبابة.		
6.	مدة الإنجاز: سنتين.	
7.	التركيب المؤسسي والمالي.	
1.7 صاحب المشروع:	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
الشركة الوطنية للطرق السيارة.		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة.		
2.7 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	مساهم في التمويل	
الشركة الوطنية للطرق السيارة	صاحب المشروع	
8.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	3.000.000.00	4.5
2-	63.700.000.00	95.5
المجموع	66.700.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 7		
1.	اسم المشروع: تهيئة الطريق الدائرية حول محطة القطار الفائق السرعة	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنىات الأساسية	3. الموقع: وراء الكليات بحي المعمورة
3.	مبرات المشروع	
عدم وجود طريق مؤدية للمحطة الجديدة		
4.	أهداف المشروع	
تسهيل حركة المرور - الربط بين المنشآت الفنية السككية		
5.	وصف المشروع	
أشغال الحفر والردم - وضع أحجار قارعة الطريق - تبليط الطرق بالإسفلت الساخن - تبليط وتزليج الأرصفة - أشغال التشوير العمودي والأفقي - أشغال التطهير السائل.		
6.	مدة الإنجاز: سنتين	
7.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.7 صاحب المشروع:	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
2.7 الشركاء	2.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم في التمويل	
8.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	5.000.000.00	20
2 -	20.000.000.00	80
المجموع	25.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 8			
1.	اسم المشروع: تهيئة جوانب الشوارع وترصيف حواشي الطرق بمختلف شوارع مدينة القنيطرة		
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية.	3.	الموقع: مختلف شوارع المدينة
3.	مبررات المشروع		
حاجة أرصفة الشوارع للتهيئة			
4.	أهداف المشروع		
تأهيل أرصفة الشوارع			
5.	وصف المشروع		
أشغال الحفر والردم، أشغال التشوير العمودي والأفقي. تبليط الطرق بواسطة الإسفلت الساخن -وضع أحجار قارعة الطريق -تبليط وتركيبه الأرصفة أشغال التطهير السائل.			
6.	مدة (فترة) الإنجاز: 03 سنوات		
7.	التركيب المؤسسي والمالي		
1.7	صاحب المشروع:		
2.7	المكلف بالتنفيذ:		
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة			
3.7 الشركاء		4.8 الدور	
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع	
المديرية العامة للجماعات المحلية شركة العمران		مساهم في التمويل مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %	
1-	10.000.000.00	12.5	
2-	10.000.000.00	12.5	
3-	80.000.000.00	75	
المجموع	10.000.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 9		
1.	اسم المشروع: إحداث وتهئية ساحة عمومية بزاوية شارع محمد الخامس والطريق المزدوجة أولاد أوجيه	
2.	مجال التدخل: التهئية الحضرية	3. الموقع: الطريق المزدوجة أولاد أوجيه
4.	مبررات المشروع	
غياب متنفس بيئي بمنطقة المعمورة		
5.	أهداف المشروع	
خلق ساحة عمومية جديدة وفضاء للتنزه.		
6.	وصف المشروع	
أشغال الحفر والردم - أشغال وضع أحجار الرصيف - الإنارة العمومية للتزئين - أشغال وضع الزليج - وضع التجهيزات العمومية (كراسي، أوعية وضع القمامة، عملية التشجير والبستنة).		
7.	مدة الإنجاز: 2 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	15.000.000.00	60
2-	10.000.000.00	40
المجموع	25.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 10		
1.	اسم المشروع: أشغال التشوير وتسمية وترقيم مختلف الأحياء والأزقة بالمدينة	
2.	مجال التدخل: التهيئة الحضرية	3. الموقع: مختلف شوارع وأزقة المدينة
4.	مبررات المشروع	
النقص في التشوير وتسمية الشوارع والأزقة.		
5.	أهداف المشروع	
التخفيف من حوادث السير -تنظيم حركة السير - التعريف بالشوارع والأزقة		
6.	وصف المشروع	
أشغال التشوير العمودي والأفقي وضع لوحات المعلومات		
7.	مدة الإنجاز: سنتين	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	7.500.000.00	100
المجموع	7.500.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 11		
1.	اسم المشروع: تكاليف الدراسات (المعمارية-الطوبوغرافية وأخرى)	
2.	مجال التدخل: الدراسات المختلفة	3. الموقع: جماعة القنيطرة
4.	مبرات المشروع	
ضرورة الدراسات لإنجازات المشاريع.		
5.	أهداف المشروع	
إعداد الملفات التقنية الخاصة بالمشاريع		
6.	وصف المشروع	
الدراسات الهندسية والطوبوغرافية والتقنية.		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم في التمويل	
المجلس الاقليمي	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	10.000.000.00	50
2-	5.000.000.00	25
3-	5.000.000.00	25
المجموع	20.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 12		
1.	اسم المشروع:	تهيئة محطات لوقوف الشاحنات وسيارات الأجرة بمختلف نقاط الوقوف بالمدينة
2.	مجال التدخل: الطرق	الموقع: مختلف شوارع المدينة
3.	مبرات المشروع	
4.	افتقار المدينة لمثل هذا النوع من التجهيزات	
5.	أهداف المشروع	تنظيم النقل داخل المدينة - تحسين أداء مرفق النقل بواسطة سيارات الأجرة والحد من الفوضى التي تعم هذا المجال. تقديم خدمات جيدة للمواطنين
6.	وصف المشروع	أشغال الحفر والردم - أشغال الطريق - أشغال الخرسانة المسلحة - أشغال التشوير الأفقي والعمودي - بناء مرافق عمومية - توفير شروط الراحة لسائقي الشاحنات والتخفيف من وقوفهم وسط المدينة
7.	مدة الإنجاز: سنتين	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		
3.8	الشركاء	4.8 الدور
جماعة القنيطرة		
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	15.000.000.00	100
المجموع	15.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 13		
1.	اسم المشروع: تهيئة مدخل أولاد برجال.	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية.	3. الموقع: الطريق الجهوية 206 عبر أولاد برجال.
4.	مبررات المشروع:	
الحالة المزرية التي توجد عليها الطريق وضيقها.		
5.	أهداف المشروع:	
تأهيل طرق القرب وربطها بالمحاور الكبرى للمدينة -التخفيف من حوادث السير - تحسين حركة السير.		
6.	وصف المشروع:	
-أشغال الحفر والردم -بناء هيكل وقارعة الطريق - بناء المنشآت الفنية- التشوير والإنارة العمومية		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التكيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	4.000.000.00	50
2-	4.000.000.00	50
المجموع	8.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 14		
1.	اسم المشروع: تهيئة مدخل الطريق الوطنية رقم 1 جهة طنجة	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية	3. الموقع: مدخل القنيطرة عبر الطريق الوطنية رقم 1 جهة طنجة
4.	مبررات المشروع	
الحالة المزرية التي توجد عليها الطريق وضيقها.		
5.	أهداف المشروع	
تأهيل طرق القرب وربطها بالمحاور الكبرى للمدينة - التخفيف من حوادث السير - تحسين حركة السير.		
6.	وصف المشروع	
أشغال الحفر والردم - بناء هيكل وقارعة الطريق - بناء المنشآت الفنية - التشوير والإنارة العمومية		
7.	مدة الإنجاز: سنتين	
8.	التكيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
مجلس الجهة	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	12.000.000.00	70.59
2-	5.000.000.00	29.41
المجموع	17.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 15		
1.	اسم المشروع: تهيئة مدخل طريق سيدي علال البحرأوي	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية	3. الموقع: مدخل سيدي علال البحرأوي
4.	مبررات المشروع	
الحالة المزرية التي توجد عليها الطريق وضيقها.		
5.	أهداف المشروع	
تأهيل طرق القرب وربطها بالمحاور الكبرى للمدينة -التخفيف من حوادث السير - تحسين حركة السير.		
6.	وصف المشروع	
أشغال الحفر والردم -بناء هيكل وقارعة الطريق - بناء المنشآت الفنية- التشوير والإنارة العمومية -تبليط الريق بالإسفلت الساخن.		
7.	مدة الإنجاز: سنتين	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		4.8 الدور
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
المديرية العامة للجماعات المحلية		مساهم في التمويل
مجلس الجهة		مساهم في التمويل
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	7.000.000.00	46.67
2-	5.000.000.00	33.33
3-	3.000.000.00	20
المجموع	15.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 16			
1.	اسم المشروع: تهيئة مدخل الطريق رقم 1 جهة سلا		
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية.	3.	الموقع: المدخل عبر الطريق الوطنية رقم 1 جهة سلا.
4.	مبررات المشروع:		
الحالة المزرية التي توجد عليها الطريق وضيقها.			
5.	أهداف المشروع:		
تأهيل طرق القرب وربطها بالمحاور الكبرى للمدينة -التخفيف من حوادث السير - تحسين حركة السير.			
6.	وصف المشروع:		
أشغال الحفر والردم -بناء هيكل وقارعة الطريق - بناء المنشآت الفنية- التشوير والإنارة العمومية -أشغال التطهير السائل -تبليط الطريق بالإسفلت الساخن.			
7.	مدة الإنجاز: سنتين.		
8.	التركيب المؤسسي والمالي:		
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة			
3.8 الشركاء		4.8 الدور	
1-جماعة القنيطرة		صاحب المشروع	
2-المديرية العامة للجماعات المحلية		مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل:		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية	
1-	3.000.000.00	37.50	
2-	5.000.000.00	62.50	
المجموع	8.000.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 17		
1.	اسم المشروع: إحداث وتهئية ساحات عمومية ومساحات خضراء بمختلف أحياء المدينة	
2.	مجال التدخل: التهئية الحضرية	3. الموقع: مختلف الساحات والمساحات الخضراء بالمدينة.
4.	مبررات المشروع	
الحالة السيئة لبعض الساحات. النقص في المساحات الخضراء والساحات العمومية		
5.	أهداف المشروع	
تحسين حالة الساحات العمومية - خلق مجالات جيدة بالنسبة للمارة - خلق مساحات خضراء وساحات عمومية جديدة.		
6.	وصف المشروع	
أشغال الحفر والردم - أشغال وضع أحجار الرصيف - الإنارة العمومية للتزيين - أشغال وضع الزليج - وضع التجهيزات العمومية (كراسي، أوعية وضع القمامة، عملية التشجير والبستنة).		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
وزارة السكنى وسياسة المدينة	مساهم في التمويل	
المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	5.000.000.00	33.33
2-	10.000.000.00	66.67
المجموع	15.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 18			
1.	اسم المشروع: بناء محطة طرقية		
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات الأساسية.	3.	الموقع: زنقة الوحدة بالقرب الملعب البلدي لكرة القدم.
4.	مبررات المشروع:		
جعل المدينة تتوفر على محطة طرقية نموذجية.			
5.	أهداف المشروع:		
تحسين وتجويد الخدمات المقدمة للمسافرين.			
6.	وصف المشروع:		
تهيئة فضاءات موقف الحافلات وبناء المرفقات.			
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات.		
8.	التركيب المؤسسي والمالي:		
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :	
الشركة الوطنية للنقل واللوجستيك. مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة.			
الشركاء:		4.8 الدور :	
جماعة القنيطرة.		مساهم في التمويل	
الشركة الوطنية للنقل واللوجستيك.		صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %	
1-	الوعاء العقاري		
2-	87.000.000.00	100	
المجموع	87.000.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 19		
1.	اسم المشروع:	تهيئة الشارعين المهيكلين الجيش الملكي والقادسية
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنىات الأساسية.	الموقع: شارع الجيش الملكي-شارع القادسية.
4.	مبررات المشروع:	
الحالة المزرية التي توجد عليها الشوارع المعنية بالمشروع.		
5.	أهداف المشروع:	
تأهيل الطرق وربطها بالمحاور الكبرى للمدينة -التخفيف من حوادث السير على مستوى الشوارع المزدهمة - تحسين حركة السير على الشوارع الكبرى -التخفيف من التلوث في مركز المدينة.		
6.	وصف المشروع:	
أشغال الحفر والردم -وضع أحجار قارعة الطريق - تبليط الطرق بالإسفلت الساخن - تبليط وتزليج الأرصفة -أشغال التشوير العمودي والأفقي - أشغال التطهير السائل.		
7.	مدة الإنجاز: سنتين.	
8.	التركيب المؤسسي والمالي:	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم في التمويل	
مجلس الجهة	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	10.000.000.00	40
2 -	10.000.000.00	40
3-	5.000.000.00	20
المجموع	25.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 20		
1.	اسم المشروع: مشروع النجاعة الطاقية مع الاتحاد الأوروبي	
2.	مجال التدخل: الإنارة العمومية	3. الموقع: الشوارع الرئيسية بالمدينة
4.	مبررات المشروع	
ارتفاع فاتورة الاستهلاك-تجهيزات تقليدية		
5.	أهداف المشروع	
- تدبير عصري لشبكة الإنارة العمومية-التدبير عن بعد - تغيير الأحوال الكهربائية تحت أرضية		
6.	وصف المشروع	
-تغيير مصابيح الصوديوم بمصابيح الليد (1400 LED وحدة)		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	
2.8	المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
	الدور	3.8 الشركاء
	صاحب المشروع	1-جماعة القنيطرة
	مساهم في التمويل	2-الاتحاد الأوروبي
9.	طريقة التمويل	
	الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)
	النسبة المئوية	
	23	3.000.000.00
	77	10.000.000.00
	المجموع	13.000.000.00
	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 21		
1.	اسم المشروع: صيانة الطرق بمختلف أرجاء المدينة	
2.	مجال التدخل: الطرق	3. الموقع: مختلف شوارع وأزقة المدينة
4.	مبررات المشروع	
تھاالك الشبكة الطرقة الحضرية		
5.	أهداف المشروع	
الصيانة الاعتيادية للطرق		
6.	وصف المشروع	
أشغال الحفر والردم - بناء هيكل وقارة الطريق - تبليط الأرصفة والشوارع والأزقة المتهالكة		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	8.100.000.00	100
المجموع	8.100.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 22		
1.	اسم المشروع:	صيانة شبكة الإنارة العمومية.
2.	مجال التدخل: الإنارة العمومية.	3. الموقع: مختلف شوارع وأزقة المدينة.
4.	مبررات المشروع:	
- تقادم أجزاء من شبكة الإنارة العمومية.		
5.	أهداف المشروع:	
تقوية الشبكة وتجويد الإنارة العمومية		
6.	وصف المشروع:	
صيانة الأعمدة والمصابيح - دفن الأسلاك.		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات.	
8.	التكيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	جماعة القنيطرة	
9.	طريقة التمويل:	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	6.000.000.00	100
المجموع	6.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 23		
1.	اسم المشروع:	أشغال الإنارة العمومية وإنارة التزيين بمختلف أحياء المدينة.
2.	مجال التدخل: الإنارة العمومية	3. الموقع: مختلف أحياء المدينة
4.	مبررات المشروع	
شبكة الإنارة متقدمة وإنارة ضعيفة		
5.	أهداف المشروع	
تحسين الإنارة وتجديد وتوسيع شبكة الإنارة العمومية		
6.	وصف المشروع	
نصب أعمدة حديدية إنارة اقتصادية وذات جودة تمرير خيوط كهربائية تحت الأرض		
7.	مدة الإنجاز:	03 سنوات
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم التمويل	
مجلس الجهة	مساهم التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	15.000.000.00	50
2-	10.000.000.00	33,33
3-	5.000.000.00	16,67
المجموع	30.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 24		
1.	اسم المشروع: الدراسة المتعلقة بمخطط التنقلات الحضرية	
2.	مجال التدخل: الطرق والسير والبنيات التحتية	3. الموقع: مختلف المحاور والشوارع بالمدينة
4.	مبررات المشروع	
افتقار الجماعة لمثل هذه الدراسة		
5.	أهداف المشروع	
- تشخيص الحالة التي توجد عليها التنقلات الحضرية - إعطاء الحلول والاقتراحات		
6.	وصف المشروع	
- تشخيص الحالة الراهنة التي توجد عليها التنقلات الحضرية - وضع مخطط للتنقلات الحضرية		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
2- المديرية العامة للجماعات المحلية		
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	486.000.00	9
2-	5.000.000.00	91
المجموع	5.486.400.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 25		
1.	اسم المشروع: إحداث سوق جديد للجملة للخضر والفواكه	
2.	مجال التدخل: الاقتصادي والاجتماعي	3.
4.	مبشرات المشروع	
تقادم السوق الحالي وعدم استجابته لمتطلبات المرفق		
	أهداف المشروع	
خلق سوق جملة بمعايير ومواصفات حديثة		
	وصف المشروع	
بناء مربعات ومخازن ومرافق إدارية وصحية وتهيئة مواقف للسيارات... تجهيز السوق بميزان		
7.	مدة الإنجاز: 02 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	2.8
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8	الشركاء	4.8
جماعة القنيطرة		
المديرية العامة للجماعات المحلية		
طريقة التمويل		
9.	طريقة التمويل	
	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	25.000.000.00	50
2-	25.000.000.00	50
المجموع		
	50.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 26		
1.	اسم المشروع: بناء محجز جماعي جديد بحي الفوارات	
2.	مجال التدخل: الاقتصادي	3. الموقع: الفوارات
4.	مبررات المشروع	
الوضعية الحالية للمحجز البلدي متقدمة غير مناسبة للحاجيات الآتية		
5.	أهداف المشروع	
تحديث المرافق الجماعية		
6.	وصف المشروع	
تهيئ فضاءات بالإسفلت الساخن وبناء مرافق إدارية وصحية		
7.	مدة الإنجاز: سنتين	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	12.000.000.00	100
المجموع	12.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 27		
1.	اسم المشروع: إنجاز مجازر جديدة بحي الفوارات (الشر الثاني)	
2.	مجال التدخل: الاقتصادي	3. الموقع: حي الفوارات
4.	مبرات المشروع	
تقديم المجازر الحالية عدم ملائمة المجازر الحالية مع متطلبات الساكنة (الجودة، الصحة، البيئة)		
5.	أهداف المشروع	
بناء مجازر جديدة تتلاءم والمعايير الدولية المعمول بها (الصحة، البيئة)		
6.	وصف المشروع	
بناء وتجهيز قاعات للذبح - بناء محطة للمعالجة بناء قاعات للتمديد - بناء قاعة حديثة للبيع بالجملة بناء إسطبلات حديثة - بناء مرافق صحية للعموم والمستخدمين بناء إدارة - أشغال التهيئة		
7.	مدة الإنجاز: 02 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
2- المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
2-	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
45.000.000.00	100	
المجموع	45.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 28		
1.	اسم المشروع: إحداث مركب للتجهيزات العمومية المتخصصة بالعصام	
2.	مجال التدخل: الاقتصادي	3.
4.	مبررات المشروع	
نقص في التجهيزات العمومية		
5.	أهداف المشروع	
خلق مرافق عمومية جديدة وحديثة		
6.	وصف المشروع	
أشغال البناء وتهيئة الفضاءات		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	2.8
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8	الشركاء	4.8
جماعة القنيطرة		
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	40.000.000.00	100
المجموع	40.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 29		
1.	اسم المشروع: تهيئة الأسواق الجماعية (السوق المركزي وسوق الحرية والحي المستعجل والحدادة والمسيرة)	
2.	2.3. مجال التدخل:	الموقع: السوق المركزي، الحرية، المسيرة، حي المستعجل، الحدادة.
4.	مبررات المشروع:	
تدهور وتقادم الأسواق		
5.	أهداف المشروع	
تحسين وضعية الأسواق وإعطائها إشعاعا وجاذبية للتجارة		
6.	وصف المشروع	
أشغال الترميم - الصباغة والتجهيزات الضرورية		
7.	مدة الإنجاز: 02 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
المستفيدون	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	10.000.000.00	50
2-	10.000.000.00	50
المجموع	20.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 30		
1.	اسم المشروع: تهيئة فضاء لبائعي المتلاشيات بحي الفوارات.	
2.	مجال التدخل: المجال الاقتصادي والاجتماعي	3. الموقع: حي الفوارات
4.	مبررات المشروع	
تقادم البنية التحتية		
5.	أهداف المشروع	
تشجيع المستثمرين للاستثمار بهذه المنطقة -خلق فرص الشغل -خلق رواج اقتصادي داخل المجال الجماعي -البحث عم موارد مالية للجماعة.		
6.	وصف المشروع	
بناء وتقوية الطرق -تقوية الكهرباء والإنارة العمومية -* إصلاح وترميم قنوات الصرف الصحي - تقوية شبكة الهاتف.		
7.	مدة الإنجاز: سنة واحدة	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلّف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة
3.8 الشركاء		4.8 الدور
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
المستفيدون		مساهم في التمويل
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	6.000.000.00	60
2-	4.000.000.00	40
المجموع	10.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 31		
1.	اسم المشروع: إحداث فضاء لبيع السيارات المستعملة بحي الفوارات	
2.	مجال التدخل: الاقتصادي والاجتماعي	3. الموقع: حي الفوارات
4.	مبررات المشروع	
عدم توفر المدينة على فضاء لبيع السيارات المستعملة بالمدينة		
5.	أهداف المشروع	
خلق رواج في ميدان بيع السيارات -مساعدة بائعي السيارات المستعملة في توفير فضاء خاص ببيع السيارات -خلق رواج اقتصادي		
6.	وصف المشروع	
تهيئ فضاء بالإسفلت الساخن وبناء تجهيزات إدارية ومرافق صحية وسياج		
7.	مدة الإنجاز: سنة واحدة	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		4.8 الدور
جماعة القنيطرة		صاحبة المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	6.000.000.00	100
المجموع	6.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 32		
1.	اسم المشروع: توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالسكنية.	
2.	مجال التدخل: المجال الصناعي	3. الموقع: المنطقة الصناعية بالسكنية
4.	مبررات المشروع	
توسعة الحي الصناعي الحالي قصد استقطاب وحدات صناعية جديدة.		
5.	أهداف المشروع	
تطوير النشاط الصناعي بالمدينة -تشجيع المستثمرين بهذه المناطق -تحسين البنيات التحتية -خلق فرص الشغل والحد من البطالة -خلق رواج اقتصادي.		
6.	وصف المشروع	
بناء وتقوية الطرق -إصلاح وترميم قنوات الصرف الصحي -تقوية شبكة الهاتف -تقوية الكهرباء والإنارة العمومية.		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي	مساهم في التمويل	
المجلس الجهة	مساهم في التمويل	
المستفيدون	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	5.000.000.00	20
2-	10.000.000.00	40
3-	5.000.000.00	20
4-	5.000.000.00	20
المجموع	25.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 33		
1.	اسم المشروع: تهيئة الحي الصناعي بئر الرمي الشرقية (الشرط الأول)	
2.	مجال التدخل: المجال الصناعي	3. الموقع: بئر الرمي الشرقية
4.	مبادرات المشروع	
البنية التحتية متقدمة (الطرق والإنارة العمومية)		
5.	أهداف المشروع	
خلق رواج اقتصادي - خلق فرص الشغل للحد من البطالة - تشجيع المستثمرين على الاستثمار بهذه المناطق.		
6.	وصف المشروع	
تهيئة الطرقات - الإنارة العمومية - الصرف الصحي - التشوير		
7.	مدة الإنجاز: 2 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الصناعة والتجارة	مساهم في التمويل	
مجلس الجهة	مساهم في التمويل	
المجلس الاقليمي	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	9.600.000.00	39.02
2-	9.000.000.00	36.58
3-	3.000.000.00	12.20
4-	3.000.000.00	12.20
المجموع	24.600.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 34		
1.	اسم المشروع: بناء مركب مندمج للصناعة التقليدية	
2.	مجال التدخل: المجال الصناعي	3. الموقع: شارع المسيرة السكانية
4.	مبرات المشروع	
تنظيم الحرفيين داخل أحياء خاصة		
5.	أهداف المشروع	
خلق مناصب الشغل والحد من البطالة - التقليل من الإزعاج الناجم عن ممارسة بعض الحرف داخل الأحياء السكنية - خلق موارد جبائية جديدة.		
6.	وصف المشروع	
بناء الطرق - أشغال الصرف الصحي - أشغال الإنارة العمومية والكهرباء - أشغال الماء الصالح للشرب - أشغال الهاتف - تبليط الأرصفة.		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	مساهم في التمويل	
مجلس الجهة	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	10.000.000.00	50
2-	6.000.000.00	30
3-	4.000.000.00	20
المجموع	20.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 35			
1.	اسم المشروع: تهيئة منطقة للتنشيط الحرفي		
2.	مجال التدخل: الصناعي	3.	الموقع: الساكنية
4.	مبررات المشروع		
الإزعاج الناجم عن ممارسة الحرف داخل الأحياء السكنية تششت الحرفيين على مختلف مناطق المدينة			
5.	أهداف المشروع		
تنظيم الحرفيين داخل فضاءات خاصة			
6.	وصف المشروع		
تهيئ فضاءات وبناء مرافق صحية وسور وقائي			
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات		
8.	التركيب المؤسسي والمالي		
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة	
3.8 الشركاء		4.8 الدور	
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع	
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		مساهم في التمويل	
وزارة الصناعة التقليدية		مساهم في التمويل	
الخواص والمستفيدون		مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية	
1-	10.000.000.00	33.33	
2-	5.000.000.00	33.33	
3-	10.000.000.00	16.67	
4-	5.000.000.00	16.67	
المجموع	30.000.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 36		
1.	اسم المشروع: بناء فضاء لعرض وتسويق الزرابي	
2.	مجال التدخل: الصناعي	3. الموقع: شارع المسيرة الخضراء السكنية
4.	مببرات المشروع	
غياب فضاءات لبيع منتجات الصناعة التقليدية على مستوى المدينة		
5.	أهداف المشروع	
إعطاء إشعاع للصناعة التقليدية وتنظيم الحرف والحرفيين وخلق مناصب الشغل		
6.	وصف المشروع	
بناء فضاءات لبيع الزرابي وعرضها		
7.	مدة الإنجاز: سنة واحد	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	مساهم في التمويل	
مجلس الجهة	مساهم في التمويل	
المجلس الاقليمي	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	1.000.000.00	33.33
2-	1.000.000.00	33.33
3-	700.000.00	23.34
4-	300.000.00	10
المجموع	3.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 37			
1.	اسم المشروع: تهيئة فضاءات للبيع الجائلين بمختلف أحياء المدينة (المدينة العليا-المغرب العربي-ساحة بئر انزان-أولاد أوجيه-شارع المسيرة)		
2.	مجال التدخل: الاقتصادي والاجتماعي	3.	الموقع: المدينة العليا-المغرب العربي-ساحة بئر انزان-أولاد أوجيه-حي المسيرة
4.	مبررات المشروع		
إشراك هذه الشريحة من المواطنين في النسيج الاجتماعي والاقتصادي. الفوضى التي تتسبب فيها التجارة المتجولة.			
5.	أهداف المشروع		
تنظيم الباعة المتجولين -الحد من الفوضى التي تتسبب فيها التجارة المتجولة -خلق مداخل إضافية للجماعة			
6.	وصف المشروع		
بناء أسواق نموذجية -أشغال الكهرباء -أشغال الصباغة --أشغال الصرف الصحي -أشغال السباكة -تبليط الأسواق			
7.	مدة الإنجاز: سنة واحدة		
8.	التركيب المؤسسي والمالي		
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة			
3.8 الشركاء		4.8 الدور	
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع	
وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي		مساهم في التمويل	
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		مساهم في التمويل	
الخواص والمستفيدون		مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية	
2-	7.000.000.00	37.84	
3-	8.500.000.00	45.95	
4-	3.000.000.00	16.21	
المجموع	18.500.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 38		
1.	اسم المشروع:	تهيئة المركز الجهوي لاستقبال المغاربة المقيمين بالخارج
2.	مجال التدخل: المجال الاجتماعي	الموقع: مدخل المدينة جهة طنجة
3.	ممرات المشروع	
4.	عدم توفر المدينة على مركز لاستقبال الجالية المغربية بالخارج.	
5.	أهداف المشروع	
6.	مساعدة الجالية المغربية بالخارج وتوفير جو الراحة وحسن الاستقبال لهم.	
7.	وصف المشروع	
8.	تهيئ فضاءات الاستقبال وبناء مرافق ترفيهية وصحية ومواقف السيارات	
9.	مدة الإنجاز: سنة واحدة	
10.	التركيب المؤسسي والمالي	
11.	1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :
12.	جماعة القنيطرة	مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة
13.	3.8 الشركاء	4.8 الدور
14.	جماعة القنيطرة	صاحب المشروع
15.	الخواص والمستفيدون	مساهم في التمويل
16.	طريقة التمويل	
17.	الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)
18.	1-	5.000.000.00
19.	2-	5.000.000.00
20.	المجموع	10.000.000.00
21.	النسبة المئوية	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 39			
1.	اسم المشروع: بناء وتجهيز دار الطالبة		
2.	مجال التدخل: الاجتماعي	3.	الموقع: بئر الرامي الشرقية
4.	مبررات المشروع		
محاربة الإقصاء والفوارق بين الشرائح الاجتماعية			
5.	أهداف المشروع		
محاربة الهدر المدرسي وتشجيع التمدرس			
6.	وصف المشروع		
بناء مركز للطالبات بجميع مرافقه			
7.	مدة الإنجاز: 02 سنوات		
8.	التركيب المؤسسي والمالي		
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة			
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة			
3.8 الشركاء		4.8 الدور	
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع	
2-المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		مساهم في المشروع	
9.	طريقة التمويل		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %	
1-	4.000.000.00	50	
2-	4.000.000.00	50	
المجموع	8.000.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 40-41-42-43			
1.		اسم المشروع: بناء أربع مركبات اجتماعية متعددة الاختصاصات بمدينة القنيطرة	
2.		مجال التدخل: الاجتماعي	3. الموقع: الوفاء 3- الجنان 3- حي الربيع - الأمل 1
4.		مبررات المشروع	
افتقار الأحياء إلى هذه المركبات الاجتماعية			
5.		أهداف المشروع	
توسيع استفادة الأحياء الجديدة من المرافق والخدمات والتجهيزات الاجتماعية الأساسية			
6.		وصف المشروع	
40- بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات للنساء في وضعية صعبة 41- بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات لذوي الاحتياجات الخاصة 42 - بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات دار المسن 43- بناء مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات مركز الشباب بدون مأوى			
7.		مدة الإنجاز: 02 سنوات	
8.		التركيب المؤسسي والمالي	
1.8		صاحب المشروع :	
2.8		المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة	
3.8 الشركاء		4.8 الدور	
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع	
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		مساهم في التمويل	
9.		طريقة التمويل	
الشركاء		مساهمة الشركاء(درهم)	
النسبة %			
1- 90		9.000.000.00	
2- 10		1.000.000.00	
المجموع		10.000.000.00	
100			



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 44		
1.	اسم المشروع: اقتناء الأراضي لإيواء المشاريع	
2.	مجال التدخل: العقارات	3. الموقع: المجال الترابي للمدينة
4.	مبررات المشروع	
نقص في العقارات الملائمة لإيواء المشاريع		
5.	أهداف المشروع	
توفير وعاء عقاري لإقامة المشاريع		
6.	وصف المشروع	
عقارات ملك الدولة- سلالية- خواص		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	20.000.000.00	100
المجموع	20.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 45		
1.	اسم المشروع: بناء نادي لموظفي الجماعة	
2.	مجال التدخل: اجتماعي	3. الموقع: القنيطرة
4.	مبررات المشروع	
عدو توفر نادي لموظفي الجماعة		
5.	أهداف المشروع	
إحداث فضاء خاص بالموظفين		
6.	وصف المشروع	
أشغال البناء والإنارة والماء مسبح ومرافق صحية مقهى ومطعم فضاء للألعاب للأطفال		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلّف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		
3.8 الشركاء		الدور
1- جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	6.000.000.00	100
المجموع	6.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 46		
1.	اسم المشروع: بناء مركز للإيواء والاستقبال بالمعمورة	
2.	مجال التدخل: إداري	3. الموقع: وسط المدينة
4.	مبررات المشروع	
غياب مركز للإيواء والاستقبال		
5.	أهداف المشروع	
توفير مركز للإيواء والاستقبال لضيوف الجماعة		
6.	وصف المشروع	
أشغال بناء عمارة من عدة طوابق تشتمل على قاعات للاجتماعات وأخرى للاستراحة والأكل والنوم.		
7.	مدة الإنجاز: سنة واحدة	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		4.8 الدور
1- جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	10.000.000.00	100
المجموع	10.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 47			
1.		اسم المشروع: بناء مستودع جماعي للسيارات بحي الفوارات	
2.		مجال التدخل: إداري	3. الموقع: الفوارات
4.		مبررات المشروع	
المركز التقني الحالي متقادم ولا يستجيب للمتطلبات الضرورية لحفظ السيارات.			
5.		أهداف المشروع	
تحديث المرافق الجماعية وتحديثها			
6.		وصف المشروع	
بناء مستودعات ومرافق إدارية وصحية. -تهييئ فضاءات لوقوف السيارات.			
7.		مدة الإنجاز: سنتين	
8.		التركيب المؤسسي والمالي	
1.8		صاحب المشروع :	
2.8		المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة			
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة			
3.8		الشركاء	
4.8		الدور	
صاحب المشروع		جماعة القنيطرة	
9.		طريقة التمويل	
الشركاء		مساهمة الشركاء(درهم)	
النسبة المئوية			
100		12.000.000.00	
المجموع		12.000.000.00	
100			



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 48		
1.	اسم المشروع: إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالعصام	
2.	مجال التدخل: الصناعي	3. الموقع: الساكنية العصام
4.	مبررات المشروع	
5.	الإزعاج الناجم عن ممارسة الحرف داخل الأحياء السكنية تششت الحرفيين على مختلف مناطق المدينة	
6.	أهداف المشروع	
7.	تنظيم الحرفيين داخل فضاءات خاصة	
8.	وصف المشروع	
9.	تهيئ فضاءات وبناء مرافق صحية وسور وقائي	
10.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
11.	التركيب المؤسسي والمالي	
12.	1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :
13.	جماعة القنيطرة	
14.	مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة	
15.	3.8 الشركاء	4.8 الدور
16.	جماعة القنيطرة	صاحب المشروع
17.		
18.		
19.	طريقة التمويل	
20.	الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)
21.	1-	20.000.000.00
22.		
23.		
24.		
25.	المجموع	20.000.000.00
26.	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 49		
1.	اسم المشروع: تجهيز المكتب الصحي بالوسائل اللوجيستكية اللازمة	
2.	مجال التدخل: الوقاية والصحة	3. الموقع: المكتب الصحي قرب مستشفى الإدريسي
4.	مبررات المشروع نقص في التجهيزات	
5.	أهداف المشروع	
تطوير وتجويد الخدمات		
6.	وصف المشروع	
العتاد والأدوات الطبية والمكتبية		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		
الدور		3.8 الشركاء
صاحب المشروع		1- جماعة القنيطرة
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	600.000.00	100
المجموع	600.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 50		
1.	اسم المشروع: تجهيز مكتب الطب الشرعي بوسائل العمل الضرورية	
2.	مجال التدخل: الطب الشرعي	3. الموقع: مكتب الطب الشرعي قرب المستشفى الإداري
4.	مبررات المشروع	
نقص في التجهيزات		
5.	أهداف المشروع	
تطوير وتجويد الخدمات		
6.	وصف المشروع	
العتاد والأدوات الطبية والمكتبية		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	300.000.00	100
المجموع	300.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 51		
1.	اسم المشروع: توسيع الملعب البلدي لكرة القدم بمدينة القنيطرة (الشرط الثاني)	
2.	مجال التدخل: الرياضي	3. الموقع: شارع الرياضات
4.	مبررات المشروع	
عدم توفر المدينة على ملعب في المستوى - تقادم الملعب عدم تحمل الملعب لكثافة الجمهور		
5.	أهداف المشروع	
تحسين من حالة الملعب -إدخال بعض البنيات الجديدة (التماشي مع تطور المدينة)		
6.	وصف المشروع بناء مدرجات -مرافق صحية - مستودعات -مرافق إدارية وتجارية.	
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		4.8 الدور
1 جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
2-وزارة الشباب والرياضة		مساهم في المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	35.000.000.00	36,75
2-	60.250.000.00	63,25
المجموع	95.250.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 52		
1.	اسم المشروع: إحداث مضمار للدراجات النارية لفائدة الشباب	
2.	مجال التدخل: رياضي	3. الموقع: النخاصة
4.	مبرات المشروع	
افتقار المدينة لهذا المرفق		
5.	أهداف المشروع	
توفير مضمار لهذا النوع من الرياضات		
6.	وصف المشروع	
أشغال إحداث مضمار بجميع مرافقه		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
	الدور	3.8 الشركاء
1	صاحب المشروع	-جماعة القنيطرة
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	3.000.000.00	100
المجموع	3.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 53			
1.	اسم المشروع: تأهيل ملعب الفروسية		
2.	مجال التدخل:	3.	الموقع: ملعب الفروسية شارع الرياضة
4.	مبررات المشروع		
تدهور الملعب			
5.	أهداف المشروع		
إعادة تأهيل الملعب			
6.	وصف المشروع		
أشغال التهيئة والبناء والتجهيز			
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات		
8.	التركيب المؤسسي والمالي		
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة			
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة			
3.8 الشركاء		الدور	
1-جماعة القنيطرة		صاحب المشروع	
2- وزارة الشباب والرياضة		مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %	
1-	2.000.000.00	33.33	
2-	4.000.000.00	66.67	
المجموع	6.000.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 54		
1.	اسم المشروع: تهيئة ملعب الصوري الكائن بزنقة الوحدة	
2.	مجال التدخل: الرياضي	3. الموقع: شارع الوحدة
4.	مبررات المشروع	
ملعب غير مؤهل لاستضافة الأنشطة الرياضية		
5.	أهداف المشروع	
تحسين حالة الملعب لممارسة الرياضة		
6.	وصف المشروع	
إصلاح وتهيئة أرضية الملعب بناء مرافق صحية وإدارية ومستودعات		
7.	مدة الإنجاز: سنة واحدة	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		4.8 الدور
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	6.000.000.00	100
المجموع	6.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 55		
1.	اسم المشروع: بناء قاعتين للرياضة متعددي الاختصاصات بحي أولاد أوجيه والمدينة العليا	
2.	مجال التدخل: المجال الرياضي	3. الموقع: أولاد أوجيه والمدينة العليا
4.	مبرات المشروع	
افتقار الأحياء المعنية للمنشآت الرياضية		
5.	أهداف المشروع	
خلق ثقافة رياضية - الحد من الانحراف - تثقيف وتهذيب الناشئة - خلق سياسة القرب الرياضي		
6.	وصف المشروع	
بناء المدرجات وفضاءات اللعب والمرافق الصحية والإدارية		
7.	مدة الإنجاز: سنتين	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الشبيبة والرياضة	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	16.000.000.00	50
2-	16.000.000.00	50
المجموع	32.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 56		
1.	اسم المشروع: بناء مسبحين بمدينة القنيطرة	
2.	مجال التدخل: المجال الرياضي	3. الموقع: أولاد عرفة ولوفالون
4.	مببرات المشروع	
غياب هذه المنشآت بالأحياء المستهدفة		
5.	أهداف المشروع	
خلق ثقافة رياضية - الحد من الانحراف - تثقيف وتهذيب الناشئة - خلق سياسة القرب الرياضي		
6.	وصف المشروع	
بناء المسبحين والمرافق الصحية والإدارية		
7.	مدة الإنجاز: سنتين	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الشبيبة والرياضة	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	12.000.000.00	50
2-	12.000.000.00	50
المجموع	24.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 57		
1.	اسم المشروع: بناء وتجهيز مركزين سوسيو رياضيين للقرب من صنف A بأحياء: النخاسة-أولاد أوجيه- أولاد امبارك-المغرب العربي	
2.	مجال التدخل: المجال الرياضي	3. الموقع: منطقة الساكنية ومنطقة المعمورة
4.	مبرات المشروع	
5.	أهداف المشروع	غياب هذه المنشآت بالأحياء المستهدفة
6.	وصف المشروع	خلق ثقافة رياضية - الحد من الانحراف - تثقيف وتهذيب الناشئة - خلق سياسة القرب الرياضي
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	بناء فضاءات اللعب ومرافق صحية وإدارية
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة	مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة	
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الشباب والرياضة	مساهم في التمويل	
طريقة التمويل		
9.	الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)
1-	8.000.000.00	النسبة المئوية
2-	8.000.000.00	50
		50
المجموع	16.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 58		
1.	اسم المشروع: إنجاز 35 ملعب رياضي للقرب بأولاد مبارك-الحنشة-الساكنية-العصام- أولاد أوجيه-تجزئة الحدادة-المخاليف-عين السبع ...	
2.	مجال التدخل: الرياضي	3.
4.	مبررات المشروع	
افتقار الأحياء المعنية للمنشآت الرياضية		
	أهداف المشروع	
خلق ثقافة رياضية -الحد من الانحراف -تثقيف وتهذيب الناشئة -خلق سياسة القرب الرياضي		
6.	وصف المشروع	
بناء فضاءات للعب		
7.	مدة الإنجاز: 06 سنوات	
8.	التكيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
وزارة الشباب والرياضة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	مساهم في التمويل	
وزارة الشباب والرياضة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	3.750.000.00	50
2-	3.750.000.00	50
المجموع	7.500.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 59		
1.	اسم المشروع: إحداث وتهيئة مقبرة جديدة «الرضوان» بحي جنان 2	
2.	مجال التدخل: الاجتماعي	3. الموقع: جنان 2
4.	مبررات المشروع	
الحاجة الملحة لمقبرة جديدة		
5.	أهداف المشروع	
تلبية حاجيات الساكنة		
6.	وصف المشروع	
تهيئة المقبرة وبناء مجموعة من المرافق الصحية والإدارية وتهيئة الممرات ولناء سور وقائي		
7.	مدة الإنجاز: سنتين	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	15.000.000.00	100
المجموع	15.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 60		
1.	اسم المشروع: بناء وتجهيز مركزين سوسيو رياضيين للقرب لكرة القدم الحضرية من صنف F بكل من المغرب العربي F2 والمغرب العربي G	
2.	مجال التدخل: المجال الرياضي	3. الموقع: المغرب العربي F2 والمغرب العربي G
4.	مبررات المشروع	
غياب هذه المنشآت بالأحياء المستهدفة		
5.	أهداف المشروع	
خلق ثقافة رياضية - الحد من الانحراف - تثقيف وتهذيب الناشئة - خلق سياسة القرب الرياضي		
6.	وصف المشروع	
بناء قاعات اللعب ومرافق صحية وإدارية		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الشباب والرياضة	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	2.500.000.00	50
2-	2.500.000.00	50
المجموع	5.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 61		
1.	اسم المشروع: إحداث ملاعب رياضية مختلفة لملاعب الفروسية	
2.	مجال التدخل: رياضي	3.
4.	مبشرات المشروع	
افتقار بعض أحياء المدينة لملاعب القرب		
5.	أهداف المشروع	
خلق توازن في البنية التحتية الرياضية بجميع أنحاء المدينة		
6.	وصف المشروع	
بناء ملاعب لمختلف الرياضات		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	2.8
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8	الشركاء	الدور
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	10.000.000.00	100
المجموع	10.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 62		
1.	اسم المشروع: إتمام أشغال المركب الثقافي	
2.	مجال التدخل: المجال الثقافي	3. الموقع: بنزقة الأميرة عائشة
4.	مببرات المشروع	
افتقار المدينة لمركب ثقافي		
5.	أهداف المشروع	
التنشيط الثقافي بالمدينة -تنمية الثقافة عند الشباب -محاربة الانحراف		
6.	وصف المشروع	
بناء مسرح ومعهد للموسيقى -خزانة عمومية - فضاءات ثقافية أخرى -مرافق إدارية وصحية		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	
2.8	المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8	الشركاء	
4.8	الدور	
صاحب المشروع		
جماعة القنيطرة		
وزارة الثقافة		
مساهم في التمويل		
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	107.000.000.00	60
2-	71.000.000.00	40
3-		
المجموع	178.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 63		
1.	اسم المشروع: إحداث خزانة وسائطية	
2.	مجال التدخل: ثقافي	3. الموقع: أولاد أوجيه
4.	مببرات المشروع	
افتقار بعض المناطق للمراكز الثقافية		
5.	أهداف المشروع	
أحداث توازن بين أحياء المدينة على مستوى المرافق الثقافية		
6.	وصف المشروع	
أشغال البناء والتجهيز		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
	الدور	3.8 الشركاء
	صاحب المشروع	1- جماعة القنيطرة
9.	طريقة التمويل	
	النسبة %	مساهمة الشركاء (درهم)
	100	4.000.000.00
	100	4.000.000.00
	المجموع	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 64		
1.	اسم المشروع: تهيئة وتجهيز دور للجمعيات	
2.	مجال التدخل: اجتماعي وثقافي	3.
4.	مبرات المشروع	
تقديم دور الجمعيات وتجهيزاتها		
5.	أهداف المشروع	
تحسين العمل الجماعي وتشجيعه		
6.	وصف المشروع	
أشغال الصيانة واقتناء تجهيزات جديدة		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	5.000.000.00	100
المجموع	5.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 65		
1.	اسم المشروع: تأهيل المدينة العتيقة (الشرط الأول)	
2.	مجال التدخل: التهيئة الحضرية	3. الموقع: المدينة العتيقة
4.	مبشرات المشروع	
هشاشة البنية التحتية		
5.	أهداف المشروع	
تأهيل المدينة القديمة		
6.	وصف المشروع	
أشغال بناء الطرق - تهيئة الساحات العمومية - الإنارة العمومية - أشغال الصرف الصحي ومياه الأمطار - التشوير.		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
	الدور	3.8 الشركاء
	صاحب المشروع	1- جماعة القنيطرة
	مساهم في التمويل	2- المديرية العامة للجماعات المحلية
	مساهم في التمويل	3- وزارة السكنى وسياسة المدينة
9.	طريقة التمويل	
	النسبة المئوية	الشركاء مساهمة الشركاء (درهم)
1- 16.67	5.000.000.00	
2- 33.33	10.000.000.00	
3- 50	15.000.000.00	
المجموع	30.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 66		
1.	اسم المشروع: حماية المدينة من الفيضانات على مستوى الفوارات وباب فاس	
2.	مجال التدخل: البيئة	3. الموقع: الفوارات وباب فاس
4.	مبررات المشروع	
تعرض المدينة للفيضانات		
5.	أهداف المشروع	
مواجهة الفيضانات وحماية الساكنة من هذه الظاهرة		
6.	وصف المشروع	
بناء حواجز إسمنتية وقائية		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8	الشركاء	4.8 الدور
جماعة القنيطرة		
وزارة البيئة		
وكالة الحوض المائي لنهر سبو		
طريقة التمويل		
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	10.000.000.00	33.33
2-	10.000.000.00	33.33
3-	10.000.000.00	33.33
المجموع		
	30.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 67		
1.	اسم المشروع: إحداث مركز لدفن وتثمين النفايات	
2.	مجال التدخل: البيئة	3. الموقع:
4.	مبررات المشروع	
عدم استيعاب المطرح العمومي الحالي لنفايات المدينة. قرب المطرح الحالي من مركز المدينة ونهر سبو وتواجده فوق الفرشة المائية		
5.	أهداف المشروع	
حماية البيئة والمحافظة على صحة المواطنين - خلق مطرح عمومي مراقب يستجيب للمعايير الدولية		
6.	وصف المشروع	
أشغال الحفر والردم- بناء مرافق إدارية وصحية- بناء أوعية لاستيعاب النفايات- بناء محطة لمعالجة عصارة النفايات- بناء محطة لمعالجة النفايات وتدويرها.		
7.	مدة الإنجاز: 02 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
2-وزارة البيئة	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	80.000.000.00	66.67
2-	40.000.000.00	33.33
المجموع	120.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 68		
1.	اسم المشروع: إطلاق عملية التشجير	
2.	مجال التدخل: بيئي	3. الموقع: تراب الجماعة
4.	مبررات المشروع	
افتقار بعض الشوارع للأشجار		
5.	أهداف المشروع	
جمالية المدينة		
6.	وصف المشروع	
غرس الأشجار بمختلف أنواعها		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	5.000.000.00	100
المجموع	5.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 69		
1.	اسم المشروع: إنجاز المنتزه الترفيهي قبالة المنتزه الغابوي الحضري بالسكنية	
2.	مجال التدخل: البيئة	3. الموقع: طريق سيدي علال البحراوي
4.	مبرات المشروع	
قلة الفضاءات الترفيهية بالمدينة		
5.	أهداف المشروع	
خلق وتوفير فضاءات ترفيهية بالمدينة تلبية لحاجة الساكنة الهيا -المحافظة على البيئة.		
6.	وصف المشروع	
بناء مرافق تجارية وإدارية وصحية -خلق فضاءات ترفيهية ومقاهي وقاعة للحفلات -أشغال البستنة -الإنارة -فضاءات التنزه.		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
المديرية العامة للجماعات المحلية	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	5.000.000.00	50
2-	5.000.000.00	50
المجموع	10.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 70		
1.	اسم المشروع:	تهيئة المنتزه الغابوي الحضري والسكنية
2.	مجال التدخل: البيئة	3. الموقع: السكنية
4.	مبررات المشروع	
قلة الفضاءات الترفيهية بالمدينة		
5.	أهداف المشروع	
خلق وتوفير فضاءات ترفيهية بالمدينة تلبية لحاجة الساكنة الـهيا -المحافظة على البيئة.		
6.	وصف المشروع	
خلق مساحات لعب للأطفال -مسارات التجول داخل الغابة -إحداث أكشاك ومقاهي -وضع مقاعد -خلق أحواض اصطناعية.		
7.	مدة الإنجاز:	03 سنوات
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
المنشآت السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	مساهم في التمويل	
المجلس الاقليمي	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	4.000.000.00	34.78
2-	4.000.000.00	34.78
3-	3.500.000.00	30.44
المجموع	11.500.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 71		
1.	اسم المشروع: المحافظة وتثمين الفضاءات الغابوية والتأهيل الترفيهي للغابات الحضرية والغابات المحيطة بالمدينة وغرس أشجار التصفيف	
2.	مجال التدخل: بيئي اجتماعي	3. الموقع: غابات المدينة
4.	مبررات المشروع	
قلة الفضاءات الترفيهية		
5.	أهداف المشروع	
توفير فضاءات ترفيهية		
6.	وصف المشروع	
أشغال البستنة وفضاءات اللعب للأطفال وممرات للتنزه ومختلف التجهيزات الحضرية		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		4.8 الدور
جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
المديرية العامة للجماعات المحلية		مساهم في التمويل
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	3.000.000.00	60
2-	2.000.000.00	40
المجموع	5.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 72		
1.	اسم المشروع: تهيئة منتزه بجنبات مرجة الفوارات	
2.	مجال التدخل: البيئة	3. الموقع: مرجة الفوارات
4.	مبررات المشروع	
الحالة السيئة لمرجة الفوارات - انعدام متنفس للسكان المجاورة		
5.	أهداف المشروع	
إنشاء منتزه بيئي للمدينة-الحفاظ على البيئة		
6.	وصف المشروع	
أشغال البستنة أشغال تنقية المرجة أشغال التهيئة الحضرية (الطرق الإنارة فضاءات للترفيه)		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة البيئة	مساهم في التمويل	
وزارة السكنى وسياسة المدينة	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	5.000.000.00	12.50
2-	20.000.000.00	50
3-	15.000.000.00	37.50
المجموع	40.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 73		
1.	اسم المشروع: التطهير الصلب	
2.	مجال التدخل: البيئة والاجتماعي	3. الموقع: منطقة المعمورة والسكانية
4.	مبررات المشروع:	
التوسع العمراني للمدينة		
5.	أهداف المشروع	
المحافظة على البيئة - جمع النفايات بنسبة مائة بالمائة		
6.	وصف المشروع	
حسب الاتفاقيتين المبرمتين مع الشركتين المعنيتين		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التكيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	180.000.000.00	100
المجموع	180.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 74		
1.	اسم المشروع: تهيئة وصيانة الساحات الخضراء	
2.	مجال التدخل: بيئي	3.
4.	مببرات المشروع	
افتقار بعض الأحياء لساحات خضراء		
5.	أهداف المشروع	
تزيين وجمالية الأحياء		
6.	وصف المشروع	
إحداث وصيانة حدائق وساحات خضراء		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	15.000.000.00	100
المجموع	15.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 75		
1.	اسم المشروع: إحداث مرافق صحية عمومية	
2.	مجال التدخل: بيئي اجتماعي	3. الموقع: مختلف شوارع المدينة
4.	مبرات المشروع	
انعدام هذه المرافق بالمدينة		
5.	أهداف المشروع	
توفير خدمة ذات جودة عالية للمواطنين		
6.	وصف المشروع	
مرافق صحية متحركة		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	1.000.000.00	100
المجموع	1.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 76		
1.	اسم المشروع: بناء ملحقة للجماعة بوسط المدينة	
2.	مجال التدخل: إداري	3. الموقع: وسط المدينة
4.	مبررات المشروع	
عدم استيعاب المقر الرئيسي للجماعة لجميع الأقسام والمصالح الجماعية		
5.	أهداف المشروع	
تحسين ظروف عمل الموظفين واستقبال المرتفقين في أحسن الظروف		
6.	وصف المشروع	
بناء عمارة من عدة طوابق تشتمل على مكاتب وقاعات ومرافق صحية بمواصفات حديثة		
7.	مدة الإنجاز: 03 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		4.8 الدور
1- جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	40.000.000.00	100
المجموع	40.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 77		
اسم المشروع: بناء مقر للإدارة الجبائية للجماعة		1.
الموقع: وسط المدينة	مجال التدخل: إداري	2.
مبررات المشروع		4.
تشنت مكونات الدارة الجبائية الجماعية		
أهداف المشروع		5.
تطوير الإدارة الجبائية الجماعية عبر تجميع مكوناتها لتحسين ظروف عمل الموظفين واستقبال المرتفقين		
وصف المشروع		6.
بناء عمارة من أربعة طوابق تشمل مكاتب وقاعات بمواصفات حديثة		
مدة الإنجاز: سنة واحدة		7.
التركيب المؤسسي والمالي		8.
صاحب المشروع :		1.8
المكلف بالتنفيذ :		2.8
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
الشركاء		3.8
الدور		4.8
1- جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
طريقة التمويل:		9.
الشركاء		مساهمة الشركاء(درهم)
النسبة المئوية		
100		5.000.000.001
		1-
المجموع		5.000.000.001
100		



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 78		
1.	اسم المشروع: وضع وتشغيل وصيانة النظام المعلوماتي .	
2.	مجال التدخل: الإدارة	3. الموقع: جماعة القنيطرة
4.	مبررات المشروع	
عدم توفر الجماعة على نظام معلوماتي في مستوى تطلعات الإدارة.		
5.	أهداف المشروع	
تحديث ووضع المنظومة المعلوماتية		
6.	وصف المشروع	
وضع نظام معلومات التجهيز باليات معلوماتية متطورة		
7.	مدة الإنجاز: سنة واحدة	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8	صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8	الشركاء	4.8 الدور
1-	جماعة القنيطرة	صاحب المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية
1-	5.000.000.00	100
المجموع	5.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 79			
1.	اسم المشروع: تهيئة مقر للأرشيف.		
2.	مجال التدخل: الإدارة.	3.	الموقع: جماعة القنيطرة.
4.	مبررات المشروع		
عدم توفر الجماعة على نظام الأرشفة.			
5.	أهداف المشروع:		
تحديث الإدارة من حيث سرعة الأداء والفعالية.			
6.	وصف المشروع:		
تهيئة نظام أرشفة معلوماتي يغطي كل أقسام ومصالح ومرافق الجماعة التوفر على نظم للمعلومات			
7.	مدة الإنجاز: سنة واحدة.		
8.	التركيب المؤسسي والمالي:		
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة	
3.8 الشركاء		4.8 الدور	
1- جماعة القنيطرة		صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل:		
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة المئوية	
1-	5.500.000.00	100	
المجموع	5.500.000.00	100	



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 80		
1.	اسم المشروع: تكوين وتطوير قدرات ومهارات الموظفين	
2.	مجال التدخل: الموارد البشرية	3. الموقع: الإدارة الجماعية
4.	مبررات المشروع	
الاستثمار في الموارد البشرية		
5.	أهداف المشروع	
تحقيق النجاعة الإدارية		
6.	وصف المشروع	
تطوير مهارات الموظفين- التكوين والتأهيل -إعداد الأطر لتقلد المسؤولية		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التكيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
مؤسسات الدولة- قطاع خاص-		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	500.000.00	100
المجموع	500.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 81		
1.	اسم المشروع: التحفيظ العقاري للممتلكات الجماعية	
2.	مجال التدخل: الملك الخاص	3. الموقع: ممتلكات الجماعة
4.	مبشرات المشروع	
عقارات غير محفظة		
5.	أهداف المشروع	
حيازة الملكية بصفة قانونية - الرفع من قيمة الممتلكات		
6.	وصف المشروع	
تحفيظ الممتلكات عبر مراحل بحسب الاعتمادات المالية المتوفرة		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة		
الموثق - المحافظة العقارية		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	4.000.000.00	100
المجموع	4.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 82		
1.	اسم المشروع: اقتناء الآليات والسيارات والدراجات النارية	
2.	مجال التدخل: وسائل النقل الجماعية	3. الموقع: الإدارة الجماعية
4.	مبررات المشروع	
نقص في الوسائل المستعملة للأغراض الإدارية		
5.	أهداف المشروع	
تعزيز أسطول النقل بالجماعة		
6.	وصف المشروع	
شراء سيارات - دراجات نارية - مختلف الآليات		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة المقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	900.000.00	100
المجموع	900.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 83		
1.	اسم المشروع: عصنة الشباك الوحيد للتعيمير	
2.	مجال التدخل: الإدارة	3. الموقع: جماعة القنيطرة
4.	مبررات المشروع	
تقديم الأليات والمساطر المعتمدة		
5.	أهداف المشروع	
تحديث وعصنة الخدمات المقدمة للمرتفقين في مجال التعيمير		
6.	وصف المشروع	
- رقمنة الشباك الوحيد - التعامل الإلكتروني مع المرتفقين - تهيئة الفضاءات المناسبة وتجهيزها		
7.	مدة الإنجاز: سنة واحدة	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	4.8 الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
وزارة الوظيفة العمومية	مساهم في التمويل	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة المئوية
1-	800.000.00	50
2-	800.000.00	50
المجموع	1.600.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 84		
1.	اسم المشروع: تجهيز الإدارة بالعتاد المعلوماتي والمكتبي.	
2.	مجال التدخل: الحكامة	3. الموقع: إدارة الجماعة
4.	مبررات المشروع	
سد الخصاص الحاصل في بعض الأقسام الجديدة		
5.	أهداف المشروع	
تطوير أساليب العمل		
6.	وصف المشروع	
اقتناء العتاد المعلوماتي والمكتبي		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		الدور
1-جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	3.000.000.00	100
المجموع	3.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 85		
1.	اسم المشروع: الميزانية التشاركية	
2.	مجال التدخل: ثقافي -رياضي -اجتماعي بيئي -مهني...	3. الموقع: مختلف أحياء المدينة
4.	مبررات المشروع	
غياب آلية الميزانية التشاركية في الجماعة		
5.	أهداف المشروع	
إشراك السكان في اقتراح مشاريع نابعة من احتياجاتهم ترسيخ اليات الديمقراطية التشاركية		
6.	وصف المشروع	
التنقلات – التسويق- التواصل		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :		2.8 المكلف بالتنفيذ :
جماعة القنيطرة		
مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء		الدور
1-جماعة القنيطرة		صاحب المشروع
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء(درهم)	النسبة %
1-	5.000.000.00	100
المجموع	5.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 86		
1.	اسم المشروع: الاعتمادات الخاصة بالإجراءات المصاحبة	
2.	مجال التدخل: الحكامة	3. الموقع: برنامج عمل الجماعة
4.	مبررات المشروع	
عدم وجود اعتمادات مالية خاصة بتنفيذ برنامج العمل		
5.	أهداف المشروع	
مواكبة تنفيذ المشاريع المرتبطة ببرنامج العمل		
6.	وصف المشروع	
المستلزمات الخاصة بإنجاز وتتبع وتقييم برنامج العمل		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	5.000.000.00	100
المجموع	5.000.000.00	100



برنامج عمل الجماعة 2017-2019

بطاقة المشروع رقم 87		
1.	اسم المشروع: المراقبة الإلكترونية لأهم الشوارع والساحات ومراكز التجمعات	
2.	مجال التدخل: الحكامة	3. الموقع: شوارع المدينة
4.	مبررات المشروع	
عدم وجود كاميرات مراقبة		
5.	أهداف المشروع	
ضمان الأمن		
6.	وصف المشروع	
المستلزمات الخاصة بوضع كاميرات المراقبة		
7.	مدة الإنجاز: 3 سنوات	
8.	التركيب المؤسسي والمالي	
1.8 صاحب المشروع :	2.8 المكلّف بالتنفيذ :	
جماعة القنيطرة مكاتب الدراسات والمقاولات الخاصة		
3.8 الشركاء	الدور	
1- جماعة القنيطرة	صاحب المشروع	
9.	طريقة التمويل	
الشركاء	مساهمة الشركاء (درهم)	النسبة %
1-	1.000.000.00	100
المجموع	1.000.000.00	100



القسم الرابع: توقعات تعبئة الموارد المالية

- 1- فوائض الميزانية والحسابات الخصوصية
- 2- عائدات بيع بعض العقارات والممتلكات الجماعية الخاصة
- 3- القروض.
- 4- مساهمة الشركاء.
- 5- الهبات أو المساهمات.

1- فوائض الميزانية والحسابات الخصوصية

إن تنفيذ المشاريع والبرامج التنموية المتضمنة في البرمجة الثلاثية عن المرحلة 2017-2019 ومن أجل تحقيق الأهداف المسطرة التي تم تحديدها يستوجب تعبئة الوسائل المالية اللازمة لضمان تمويل البرنامج الاستثماري عبر:

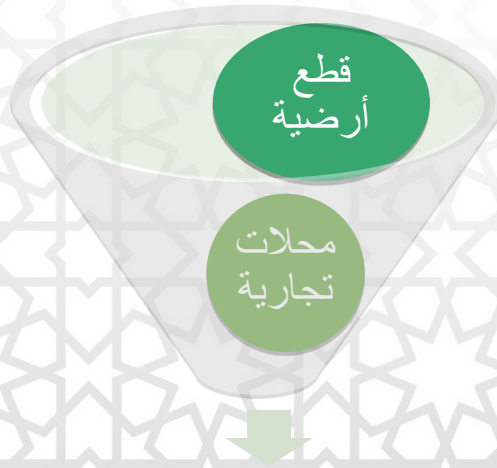
- ضخ فوائض الميزانية السنوية في البرمجة الثلاثية.
- ضخ فوائض الحسابات الخصوصية.
- وتشير التوقعات إلى أن هاذين الإجراءين سيساهما في توفير اعتماد مالي يقدر بحوالي:

180 مليون درهم خلال سنوات 2017-2018-2019

إن تحقيق فوائض الميزانية مرتبط باستمرار اعتماد الحكامة المالية من ترشيد للنفقات وتنمية الموارد المالية للجماعة عبر توسيع قاعدة الملزمين والقيام بإحصاءات دورية وتوسيع الوعاء الضريبي من خلال تحيين المعطيات الضريبية ومواكبة مختلف الأنشطة والأعمال التي تختص الجماعة بالترخيص لها وتحصيل الرسوم المرتبطة بها.



2- عائدات بيع بعض العقارات والممتلكات الجماعية الخاصة.



385 مليون درهم

تمثل العقارات والممتلكات الجماعية الخاصة إحدى الموارد المالية الهامة التي ستمكن من توفير بعض الاعتمادات المالية، وذلك من خلال بيع البعض منها، كما ستمكن هذه العملية من إعادة تشمينها عبر الرفع من مستوى مداخيلها سواء بشراكة أو بإحداث شركات للتنمية المحلية.

ويتضح من خلال القيمة المقترحة من طرف اللجنة الإدارية للخبرة والتقييم للتقويم لبيع بعض العقارات والممتلكات الجماعية، خاصة أنها ستوفر اعتمادا ماليا قدره 385 مليون درهم.

3- القروض

سيسمح التمويل عن طريق الاقتراض من صناديق التجهيز الجماعي من التوفر على رؤية شمولية من أجل تأمين تمويل المشاريع التنموية وتنفيذ البرامج الاستثمارية على المدى المتوسط والبعيد، كما أن مرونتها تسمح بعقلنة تمويل مختلف مكونات البرنامج. إن الثقة التي أصبحت تحظى بها جماعة القنيطرة لدى هذا الصندوق نظرا للوضعية المالية المستقرة، والوفاء بالالتزامات وتسديد القروض حسب الجدولة الموضوعة، لكل هذه الاعتبارات وتبعا للاستشارات التي طلبتها الجماعة من صندوق التجهيز الجماعي فإن مبلغ القرض الذي يمكن للجماعة أن تستفيد منه هو في حدود 40.000.000 درهم.

شروط منح قرض من صندوق التجهيز الجماعي

- تمويل المشروع في حدود 20 في المائة
- ادخار يسمح بتغطية الدين
- نسبة مديونية تقل عن 40 في المائة
- برنامج عمل منسجم ومتكامل

4- مساهمة الشركاء.

تشكل الاعتمادات المالية التي تعهد بها الشركاء من أجل تنفيذ المشاريع المبرمجة بشراكة معهم، إحدى الروافد المالية المهمة التي تضمن تنفيذ هذه المشاريع. وتبلغ نسبة مساهمة الشركاء في إنجاز هذا البرنامج حوالي 127.660.00 درهم

5- الهبات أو المساهمات.

يمكن أن تشكل الهبات والمساهمات المحصل عليها من طرف المؤسسات العمومية أو الخاصة، وطنية كانت أم أجنبية، موردا ماليا إضافيا ويتأتى ذلك عن طريق المرافعة الجيدة حول جدية برنامج العمل والآثار الإيجابية التي يمكن أن تنتج عن تنفيذ المشاريع المهيكلية على جميع المستويات من تحسين لجودة البنيات التحتية وتوفير مناخ الاستثمار الذي يدر الثروة ويوفر مناصب الشغل، وهي مؤشرات قد تفي بالغرض المطلوب. لذلك يجب وضع خطة لتعبئة الاعتمادات المالية الناقصة لأن مسألة البحث عنها ليست عملية ذات طابع تقني أو مالي فحسب، بل هي أيضا عملية لها مظاهر ذات صبغة تسويقية وتواصلية.



وبناء على ما سبق يمكن تلخيص التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة عن الفترة 2017/2019 على النحو التالي:

الاعتمادات المالية الواجب الترافع بشأنها: 152.660.900

المحور رقم 1 : 745.786.400

المحور رقم 2 : 807.750.000.00

المحور رقم 3 : 447.500.000

المحور رقم 4 : 86.500.000

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية : 83.151.101.47

المجموع العام : 2.170.687.501.47

الموارد التقديرية لتمويل المشاريع المبرمجة عن الفترة 2017-2019



الاعتمادات المالية الواجب الترافع بشأنها: 152.660.900



القسم الخامس

1- آليات التبع و التقييم و التواصل

2- برنامج التواصل

1-آليات التتبع و التقييم

يهدف نظام التتبع والتقييم لبرنامج عمل الجماعة إلى تعزيز قيم الشفافية والحكامة الجيدة وإشراك الساكنة عبر جميع مراحل إنجاز المشاريع وتتبع تنفيذها بدءاً من الإخبار تم المشاركة إلى تقاسم النتائج.

ولأجل ذلك سيتم اعتماد الإجراءات التالية:

- تشكيل لجنة قيادة لتتبع تنفيذ برنامج العمل.
- دعوة اللجن الدائمة للمجلس إلى عقد اجتماعات دورية لتتبع أشغال تنفيذ المشاريع ودراسة المشاكل والصعوبات التي قد تعرقل إنجاز البعض منها ورفع تقارير إلى رئيس المجلس للبث فيها أو عرضها على أنظار المجلس.
- تقديم تقارير إخبارية من طرف رئيس الجماعة خلال كل دورة عادية للمجلس عن تنفيذ برنامج العمل.
- تكوين لجنة تقنية مختلطة بين المصالح الجماعية والشركاء لتتبع تقدم إنجاز المشاريع وتقديم تقرير عن أشغالها كل ثلاثة أشهر لرئيس الجماعة.
- وضع نظام تتبع يتشكل من الساكنة وفعاليات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص والمجلس المحلي للشباب وتقديم تقرير لرئاسة المجلس كل ثلاثة أشهر.
- تنسيق دائم مع عامل الإقليم أو من ينوب عنه والمصالح الإدارية الخارجية لتقييم تقدم إنجاز المشاريع المبرمجة بشراكة.



2- برنامج التواصل

يهدف تواصل الجماعة حول برنامج العمل إلى إحداث دينامية قوية لصالح الساكنة على أساس المقاربة التشاركية واحترام مبادئ المشاركة والشفافية، ويمكن هذه الاستراتيجية من تبني الساكنة المستهدفة لقيم ومبادئ برنامج عمل الجماعة عن الفترة 2017-2022 وضمان تملك الإنجازات من طرف الساكنة عبر:

تنظيم اجتماعات تواصلية حول برنامج عمل الجماعة لتقييم النتائج يشارك فيها الساكنة وفعاليات المجتمع المدني والصحافة والمصالح الخارجية والقطاع الخاص.
تعزيز العلاقة مع الصحافة.

عقد لقاءات إقليمية وجهوية حول برنامج عمل الجماعة

4 - نشر وتعليق ملخصات للتقارير المنجزة من طرف أجهزة التقييم والتتبع بمقر الجماعة وعبر موقع التواصل الاجتماعي التابع للجماعة والموقع الإلكتروني www.kenitra.ma



خاتمة

شكل إعداد برنامج عمل الجماعة عن الفترة 2017-2022 فرصة أخرى للمجلس الجماعي للقيطرة للبرهنة على اختياره لسياسة التخطيط والبرمجة في تدبير الشأن المحلي وفق مقاربة علمية وتشاركية بالاعتماد على الإمكانيات الذاتية والموارد البشرية التي تزخر بها الجماعة وكذلك بفضل انخراط فعاليات المجتمع المدني والفاعلين المحليين (قطاع عام وخاص) وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والمجلس المحلي للشباب.

وقد أفضت هذه المقاربة التشاركية، التي دأب المجلس الجماعي للقيطرة على اعتمادها كمنهج لتسيير وتدبير الشأن المحلي، إلى تشخيص الوضعية الراهنة للمدينة، وبالتالي إلى تحديد الرؤية الاستراتيجية للتنمية في انسجام مع نتائج التشخيص التشاركي الذي عبر عن حاجيات ومتطلبات الساكنة. كما تم تحديد المحاور الأساسية لهذا البرنامج في تطابق تام مع الرؤية التنموية للمدينة.

ويتضمن برنامج العمل أربعة محاور استراتيجية لها أهداف عامة وخاصة ترجمت إلى مجموعة من المشاريع والبرامج تستجيب لهذه المتطلبات والحاجيات.

الموافقة على مشروع برنامج عمل الجماعة عن الفترة 2017-2022.

مقرر عدد 2016/136

إن المجلس الجماعي لجماعة القنيطرة المجتمع في دورته العادية لشهر أكتوبر 2016 خلال جلسته الثانية المنعقدة يوم الثلاثاء 18 أكتوبر 2016 على الساعة الرابعة بعد الزوال بقاعة الحفلات بقصر البلدية. وطبقا لمقتضيات المادتين 78 و 92 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات. وتبعا لتوصية لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة المنعقدة بتاريخ 14 شتنبر 2016. وبعد مداولة المجلس الجماعي ومناقشته للنقطة المذكورة أعلاه.

يقرر ما يلي:

يوافق المجلس الجماعي لجماعة القنيطرة بأغلبية السادة أعضائه الحاضرين على مشروع برنامج عمل الجماعة عن الفترة 2017-2022. وذلك على الشكل التالي :

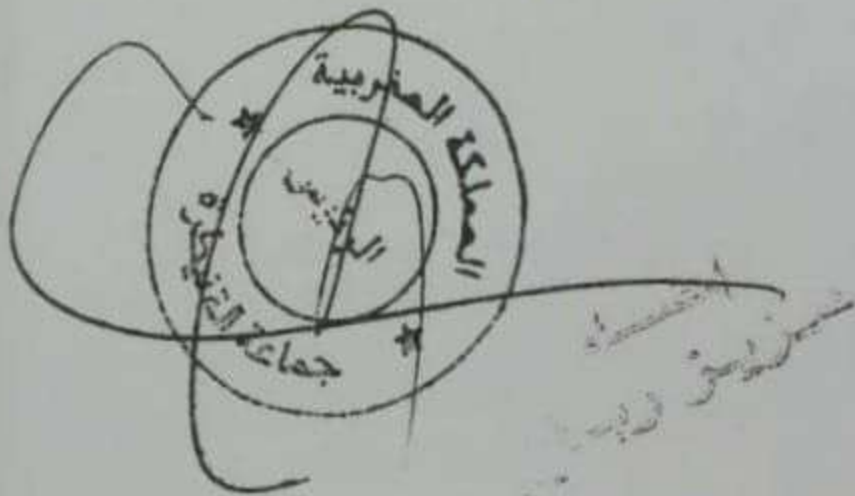
الموافقون : (33) ثلاثة وثلاثون عضوا وهم السادة:

- | | | |
|---------------------|------------------------|---------------------|
| 1- السعدية الصغير | 12- محمد الحرفاوي | 23- رشيد فاضيل |
| 2- أم كنثوم عمارة | 13- عبد السلام الكداري | 24- عبد العالي فراح |
| 3- محمد أصغير | 14- إبراهيم خليل | 25- صالح جمالي |
| 4- الهاشمي آيت دري | 15- بوشعوب صيكون | 26- رقية الرميذ |
| 5- جمال الخنتاش | 16- عزيز علام | 27- عبد الحق بشري |
| 6- مولاي علي العلوي | 17- عمر بويغرومني | 28- لطيفة حموي |
| 7- محمد فريجات | 18- عبد القادر الفريحي | 29- رشيد بلعقيصة |
| 8- الحسين أمزي | 19- عبد الحق عتوق | 30- أحمد الهياقي |
| 9- عبد الحق بلغازكة | 20- أمين العاطي | 31- ربيعة السعدوني |
| 10- علال أقريب | 21- عز العرب خلافي | 32- جرية حاجي |
| 11- محمد حسن بنگدور | 22- هشام مداحي | 33- مينة الخميسي |

المعارضون: (00) لا أحد
المتنعون: (00) لا أحد

كاتب المجلس

رئيس جماعة القنيطرة



جريدة حاسبي
كتابة المجلس الجماعي
القنيطرة