



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

ميزانية المواطن لجماعة القنيطرة



السنة المالية



ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

المحتوى

3

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

هيكلية ميزانية الجماعة

6

7

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

9 فرضيات التي اعتمدها لإعداد ميزانية 2022

10

مداخل و نفقات ميزانية سنة 2022

12 بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2022

16

ما هي أولويات ميزانية 2021 ؟

17 بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2022

19

مفاهيم وملحقات

مفاهيم أساسية

20

23

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

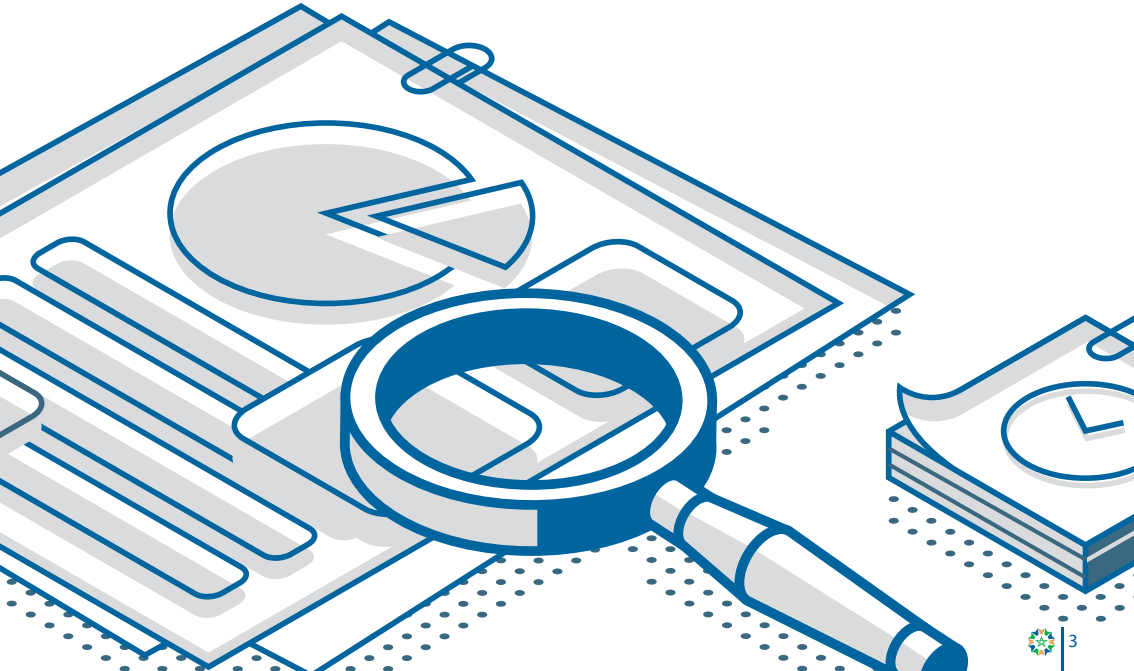
تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

24



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسًا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة الفينطرة وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2022

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر .



ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".





المبادئ العامة الموجهة للميزانية

مبدأ وحدة الميزانية: يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

1

مبدأ السنوية: يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

2

مبدأ الشمولية: ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.

3

مبدأ توازن الميزانية: بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل.

4

مبدأ تخصيص النفقات: يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتقادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع.

5

مبدأ عدم المقاصة: لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية.

6

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات

هيكلية الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين ، مرآب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ.

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرسدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ .
تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.



المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية (*)



(*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.

ميزانية 2022 في أرقام





الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2022

توقعات الميزانية للسنة المالية 2022 على الشكل التالي

المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخل التسيير	357 524 000,00
مداخل التجهيز	12 235 920,00
مصاريف التسيير	357 524 000,00
مصاريف التجهيز	12 235 920,00
عجز الميزانية	0,00
فائض الميزانية	0,00

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصاً بـ :

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة .

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنوياً إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .



الجزء الأول:التسيير

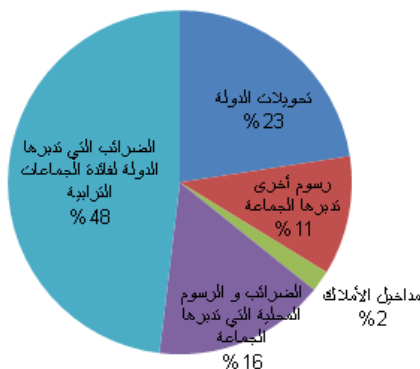
1-مداخل التسيير

تقدر مداخل الميزانية لسنة 2022
ب 357 524 000,00 درهم
مقابل 351 640 000,00 سنة 2021



نوع المداخل	المقبولة عن سنة 2022
الميزانية الرئيسية	
التسيير	
تحويلات الدولة	80 640 000.00
حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	80 640 000.00
الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية	172 000 000.00
رسم السكن	10 000 000.00
الرسم على الخدمات الجماعية	112 000 000.00
الرسم المهني	50 000 000.00
الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة	57 741 000.00
الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي	5 500 000.00
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	20 000 000.00
الضريبة على عمليات البناء	20 000 000.00
الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة	-
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	400 000.00
ضريبة الدبح	800 000.00
الضريبة على محل بيع المشروبات	2 500 000.00
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك	8 000 000.00
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	541 000.00
مداخل الأملاك	7 150 000.00
حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف	10 000.00
منتوج كراء المحلات التجارية و المهني	1 800 000.00
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	5 200 000.00
واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية	140 000.00
رسوم أخرى تدبرها الجماعة	39 993 000.00
المجموع	357 524 000,00

مداخل حسب النوع



(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30٪ من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان: حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 85-33".

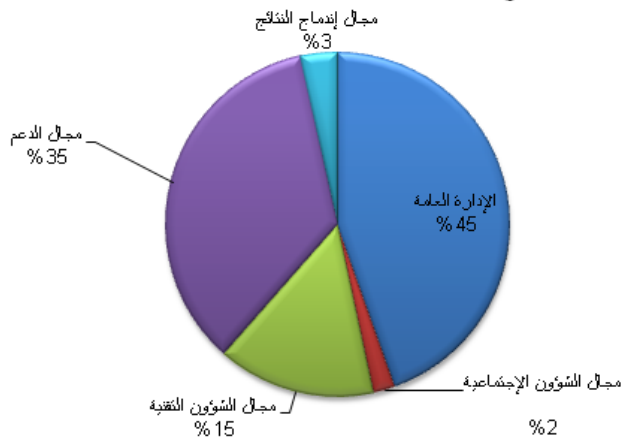


بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2022

2- مصاريف التسيير

نوع المصاريف	المقبولة عن سنة 2022
الميزانية الرئيسية	
التسيير	357 524 000,00
الإدارة العامة	159 429 480,00
أنشطة المجلس	2 087 000,00
الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	139 750 800,00
الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى	13 728 175,00
فوائد القروض	3 863 505,00
مجال الشؤون الاجتماعية	7 280 000,00
المساعدة الاجتماعية	1 030 000,00
العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة	780 000,00
المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات	-
مجال التعليم الإبتدائي ، الثانوي و التكوين المهني	70 000,00
الثقافة و الفنون الجميلة و الأنشطة الدينية	320 000,00
الأنشطة الرياضية	5 080 000,00
مجال الشؤون التقنية	53 170 000,00
التعمير، الإسكان و المحافظة على البيئة	11 660 000,00
الإنارة العمومية (المستحقات)	32 500 000,00
نقط الماء (المستحقات)	6 500 000,00
مجال الدعم	125 408 600,00
سداد للخواص والمقاولات	110 000,00
مساهمات و دفعات	118 175 000,00
تعويضات عن الضرر لصالح الخواص	3 000 000,00
دفعات لصندوق RAMEL	3 433 600,00
مجال اندماج النتائج	12 235 920,00
دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية	12 235 920,00

توزيع مصاريف التشغيل حسب المجالات



الجزء الثاني:التجهيز

1-مداخليل التجهيز

بيان الأبواب	المداخليل المقترد عن سن 2022	المداخليل المقبولة عن سنة 2022
مجال الشؤون الإجتماعية	0,00	0,00
مجال الشؤون التقنية	0,00	0,00
مجال الشؤون الاقتصادية	0,00	0,00
فائض الجزء الأول من الميزانية	12 235 920,00	12 235 920,00
المجموع	12 235 920,00	12 235 920,00



البيان المجموع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المدخل	بيان
		الميزانية
		الجزء الأول
-	357 524 000,00	مجموع الموارد
-	233 678 000,00	الضرائب و الرسوم المحلية
-	80 640 000,00	حصولية الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
-	13 772 000,00	مدخول الخدمات
-	26 431 700,00	مدخول الأملاك
-	2 300,00	الإمدادات و المساعدات و المساهمات
-	3 000 000,00	مداخل مختلفة
357 524 000,00	-	مجموع النفقات
1 002 000,00	-	نفقات المنتخبيين
139 510 800,00	-	نفقات الموظفين
16 099 425,00	-	نفقات تسديد الديون
117 732 175,00	-	النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الانفاقيات و العقود المبرمة
3 000 000,00	-	نفقات تنفيذ الأحكام
5 950 000,00	-	الإعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
74 229 600,00	-	نفقات مختلفة
		الجزء الثاني
	12 235 920,00	مجموع الموارد
-	12 235 920,00	فوائض مالية
-	0,00	حصولية الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
-	0,00	مداخل ضريبة أخرى
-	0,00	مداخل مقابل خدمات
-	0,00	حصولية الاقتراضات
-	0,00	إمدادات مختلفة
-	0,00	مداخل مختلفة
12 235 920,00	-	مجموع النفقات
0,00	-	نفقات الأشغال
12 235 920,00	-	استهلاك رأسمال الدين المقترض
0,00	-	الإمدادات المنوطة
0,00	-	حصول المساهمات
0,00	-	نفقات مختلفة
369 759 920,00	369 759 920,00	مجموع الميزانية
		الحسابات المحسوبة
222 504 688,00	222 504 688,00	حسابات مرصودة لأموال خصوصية
50 700 000,00	50 700 000,00	المبادرة المحلية للتنمية البشرية
71 145 350,00	71 145 350,00	منطقة التسييط
12 663 648,00	12 663 648,00	حي التسييط للحرفيين
85 995 690,00	85 995 690,00	الحي الصناعي البلدي الساكنة
2 000 000,00	2 000 000,00	الرسم الإضافي على البيع
39 000 000,00	39 000 000,00	حسابات النفقات من الخصصات
32 500 000,00	32 500 000,00	الإتارة العمومية
6 500 000,00	6 500 000,00	الماء
261 504 688,00	261 504 688,00	مجموع الحسابات المحسوبة
0,00	0,00	مجموع الميزانيات الملحق
631 264 608,00	631 264 608,00	المجموع العام
الإعتمادات المقررة برسم سنة 2021		الموازنة
	631 264 608,00	المدخل
631 264 608,00		المصاريف
0,00		الفائض



مفاهيم أساسية



ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصوصي:

حساب يهدف الى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة الى أخرى.

عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

الأمر بالحرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخيل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين و الممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملحقَات



النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

القوانين

- القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق ببيانات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 07-39 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-6-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.

القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018).
- المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة
- **قرار الجبائي رقم كما تم تعديله.**

الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.



تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والتفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

2 دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمدخلات أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت. تتم عملية التصويت على المدخلات قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المدخلات بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة ، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المدخلات و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إعداد الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثل كل فرد من سكان الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في منتج مداخيل التسيير.	مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة.	منتج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات التناييات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

<http://www.kenitra.ma/>

البوابة الوطنية للجماعات
الترابية (قسم البيانات المفتوحة)

collectivites-territoriales.gov.ma



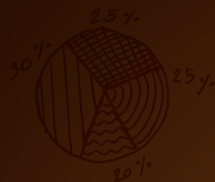
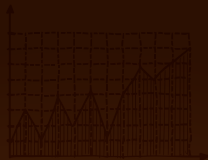
يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهتمك

تفاعل معنا

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير
محتوى ميزانية المواطن، على العنوانين التاليين:

oariss@interieur.gov.ma

fzakari@interieur.gov.ma



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

